



VALTIOVARAINMINISTERIÖ

Miten tuottavuutta ja tuloksellisuutta on kehitetty tällä hallituskaudella?

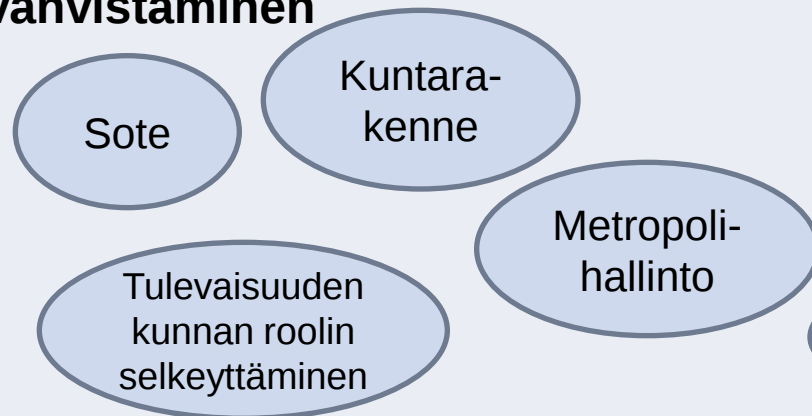
Tuottavuus- ja tuloksellisuusseminaari
2.12.2014

Anne-Marie Välikangas

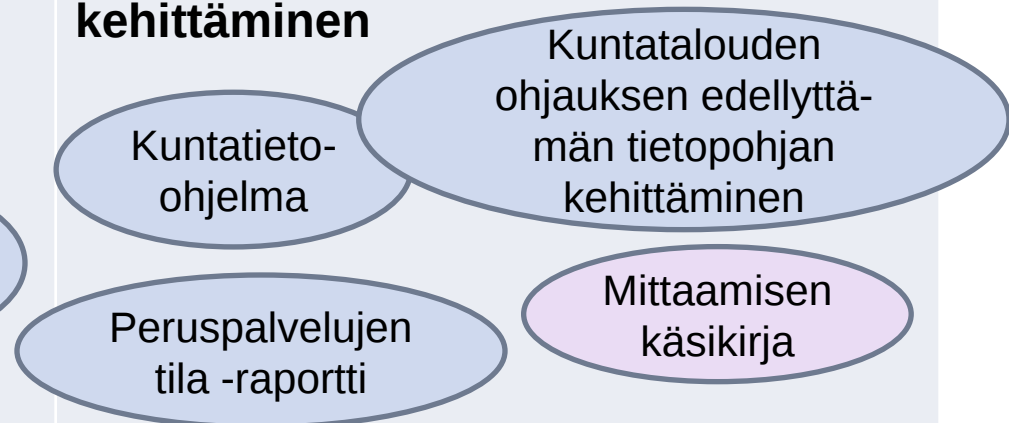


KUNTIEN TUOTTAVUUTEEN JA TULOKSELLISUUTEEN VAIKUTTAVIA UUDISTUKSIA JA TOIMENPITEITÄ

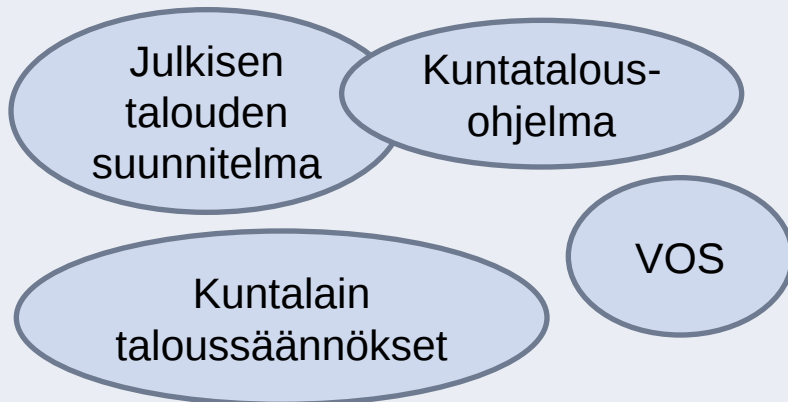
Rakenteiden uudistaminen ja vahvistaminen



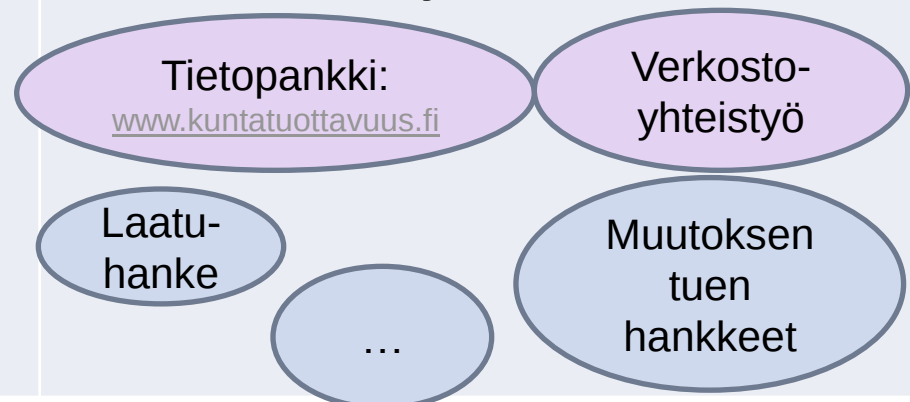
Mittaamisen, seurannan ja arvioinnin kehittäminen



Kuntatalouden ohjaaminen



Uusiin toimintatapoihin kannustaminen ja niiden tukeminen



Kuntatuottavuuden ja tuloksellisuuden koordinaatioryhmä



- VM:n asettama ajalle 2.2.2012 – 31.12.2014
- Edustajia monipuolisesti eri tahoilta
 - kunnista, kuntayhtymistä, ministeriöistä, Kuntaliitosta, työmarkkinajärjestöistä, Kuntatyönantajista, tutkimuslaitoksista
- Tehtävänä tukea ja vahvistaa kuntien ja kuntayhtymien tuottavuuden ja tuloksellisuuden edistämistyötä sekä luoda sille edellytyksiä ja yhteistä arviointi- ja tietopohjaa
- Koordinaatioryhmä osana laajempaa verkostoa
 - Sihteeristö, 20 suurimman kaupungin tuottavuusyhdyshenkilöverkosto, muut kiinnostuksensa ilmaisseet kunnat
 - Vuorovaikutus muiden tahojen hankkeiden kanssa

Tietopankki: www.kuntatuottavuus.fi



Toimivat palvelut, vahvat yhteisöt
Kuntarakennemuutosten tietopankki

Suomi Svenska Kirjautu

☐ vain tästä osiosta

Pääsivu	Selvitysvaihe	Toteutusvaihe	Arviointivaihe	Tapahtumat	Uutishuone	Viestintä	Tietoa sivustosta	Kuntatuottavuus
---------	---------------	---------------	----------------	------------	------------	-----------	-------------------	-----------------

Sisältö

- Mitä on tuloksellisuus?
- Tuloksellisuuden mittaaminen ja arviointi
- Päätöksenteko ja ohjaus
- Kunnan organisaation toimivuus
- Palvelujen tehokas ja asiakaslähtöinen järjestäminen
- Palveluverkot ja toimitilat
- Henkilöstö tuloksellisuuden tekijänä
- Tehokas hankintatoimi
- Tuottavuuden ja tuloksellisuuden edistäminen kansallisella tasolla

Kuntaliiton Visionääri -uutiskirjeet

Visionääri 1/2014
07.02.2014 >

Visionääri 12/2013
19.12.2013 >

Visionääri 11/2013
22.11.2013 >

Sijainti: [Pääsivu](#) / Kuntatuottavuus

Kuntatuottavuus ja tuloksellisuus

Tälle sivustolle on koottu tuottavuuden ja tuloksellisuuden parantamista koskevaa tietoa, jota on koottu valtiovarainministeriön asettaman kuntatuottavuuden ja tuloksellisuuden koordinaatioryhmän toimesta. Tieto on tarkoitettu hyödynnettäväksi kaikissa kunnissa niiden kehittäessä toimintaansa, ei ainoastaan kuntaliitosten yhteydessä.

Kun kunta järjestää palvelut tuloksellisesti, asiakkaiden tarpeisiin vastataan laadukkaasti, vaikuttavasti ja taloudellisesti, työntekijöiden työmotivaatio vahvistuu ja työyhteisöt ovat hyvinvoivia.

Tuottavuuden parantamisella turvataan palvelujen saatavuutta ja lievitetään kuntien menojen kasvuvauhtia. Väestön ikääntyminen, lisääntyvä kilpailu osaavasta työvoimasta, sosiaali- ja terveyspalvelujen kysynnän kasvu sekä niukkenevat taloudelliset resurssit lisäävät kunnille paineita tehostaa toimintojaan.

Kuntien tuottavuuden ja tuloksellisuuden parantamiseksi tarvitaan kunnan laaja-alaista toimintaa ja erilaisia toimenpiteitä. Olennaista on toiminnan suunnitelmallisuus, pitkäjänteisyys, tavoitteisiin ja toimenpiteisiin sitoutuminen sekä seuranta ja arviointi.

Kunnat voivat tehostaa palvelutuotantoaan oppimalla myös toistensa hyvistä käytännöistä. Tämän tueksi sivusto sisältää useita konkreettisia esimerkkejä tuottavuuden ja tuloksellisuuden parantamisesta. Hyviksi koetuista käytännöistä ja kokeiluista kannattaa oppia, vaikka muualla toteutettua mallia joutuukin muokkaamaan ja soveltamaan oman kunnan tarpeisiin.



KUNTATUOTTAVUUS

Kuntatuottavuuden ja tuloksellisuuden koordinaatioryhmä

[Asettamispäätös](#) > (vn.hare.fi)

[Hankkeen organisaatiokaavio](#) (pdf)

[Tehtävät ja niiden aikataulu](#) (pdf)

Yleiset linkit

[Kunnan kustannusrakenne -palvelu](#) > (linkki Kuntaliiton verkkosivuille)

Yhteystiedot

Neuvotteleva virkamies **Anne-Marie Välikangas**, puh. 02955 30020

Ylitarkastaja **Suvi Savolainen**, puh. 02955 30122

Sähköposti: etunimi.sukunimi@vm.fi

Tuloksellisuuden mittaaminen ja arviointi



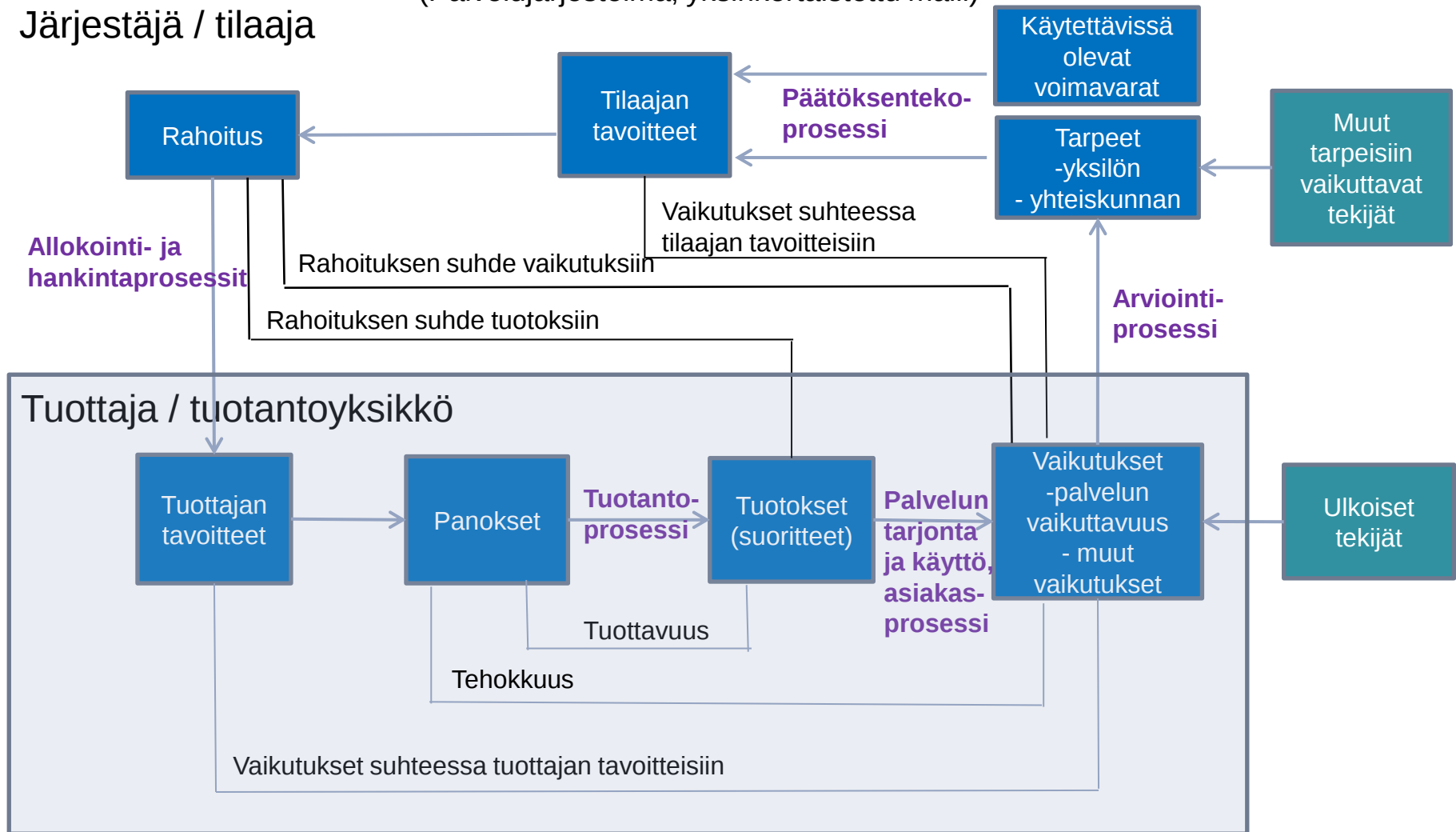
- Mittaamisen käsikirja
 - Kestävän kuntatuottavuuden ja tuloksellisuuden mittaristo; valikoima keskeisiä tuottavuutta, taloudellisuutta, vaikuttavuutta, laatua ja työelämän laatua kuvaavia mittareita
 - Kuvaus meneillään olevista kehittämishankkeista
 - Tarkastelua tietojen vertailukelpoisuudesta ja keskeisten tiedonlähteiden luettelo
 - Tuloksellisuuden käsitteiden kuvaus
- Mittariston seurantatiedot
 - Tietoja kootaan tietopankkiin
- Mittaamisen kehittäminen
 - Kuntaliiton koordinoima kehittämistyö palvelukohtaisten tuottavuusmuutosten mittaamiseksi keskeinen osa



TULOKSELLISUUS

(Palvelujärjestelmä, yksinkertaistettu malli)

Järjestäjä / tilaaja





Tuloksellisuutta mitattava useista näkökulmista sekä valtakunnallisesti että kunnissa

**Tuottavuus ja
taloudellisuus**

Palvelujen vaikuttavuus

Palvelujen laatu

Työelämän laatu



Kuntakysely 2014

- Webropol -kysely tuottavuus- ja tuloksellisuustoimenpiteistä kaikille kunnille 28.3. – 5.6.2014
- Kyselyn tarkoitus ja tavoitteet
 - Saada tietoa kunnissa toteutetuista tuottavuus- ja tuloksellisuustoimenpiteistä ja niiden vaikuttavuudesta
 - Saada informaatiota toimenpiteiden toteuttamiseen liittyvistä haasteista (erityisesti mittaamisen osalta)
 - Levittää tuottavuus- ja tuloksellisuustietoisuutta ja kannustaa kuntia tuottavuustavoitteiden asettamiseen talousarviovalmistelun yhteydessä
- Kyselyyn vastasi määräaikaan mennessä 96 kuntaa
 - Vastausprosentti 31,2 %
- Vastanneiden kuntien osuus Manner-Suomen asukasmäärästä 64,7 %
 - Yli 100 000 asukkaan kunnista 8/9 vastausta
 - Yli 20 000 asukkaan kunnista 63,6 % vastasi
 - Alle 2 000 asukkaan kunnista 16,1 % vastasi

Kuinka tärkeänä pidätte seuraavia kokonaisuuksia tuottavuuden ja tuloksellisuuden näkökulmasta? (n=96)

