



VALTIOVARAINMINISTERIÖ

"Nouda passi
Ärrältä kulkematta
poliisilaitoksen kautta!"

**Riskienhallinta mahdollistaa
uudenlaisia toimintamalleja.**

Johda myös riskejä

Mahdollista onnistuminen ja menestys

"Satojen suomalaisten passit
ja henkilö-kortit löytyivät verkosta
– jättivuoto Amazon S3-palvelimelta"

**Olivatko kaikki riskit
tiedossa ja hallinnassa?**

"... Oikeusministeriön työryhmä, jolla oli parlamentaarinen
ohjausryhmä, luovutti laatimansa esiselvityksen ja
loppuraporttinsa oikeusministerille 19.12.2017.
Työryhmä ei ehdottanut nettiäänestyksen käyttöönottoa..."

Riskienhallinta ollut mukana päätöksenteossa.

Tiedätkö, miten organisaatiosi riskienhallinta toimii?

Jokainen organisaatio päättää joko tietoisesti tai tiedostamattaan oman riskienhallinnan tason ja panostukset siihen. Riskienhallinnan on tuotettava havaittavissa olevaa lisäarvoa organisaation toiminnalle. Riskien hallintatoimenpiteiden toteuttamisen kustannusten ja vaikutusten tulee olla mitattavissa.



Riskienhallinnan tulee olla dynaamista ja huomioida toiminnan luonne, kriittisyys sekä toimintaympäristön muutokset.

RISKIENHALLINTA

Toiminto, jolla johdetaan ja ohjataan organisaation riskejä.

RISKINOTTOHALU

Riskin määrä, jonka organisaatio on valmis ottamaan pyrkiessään asettamiinsa tavoitteisiin.

RISKI

Riski tarkoittaa epävarmuuden vaikutusta tavoitteisiin, poikkeamaa odotetusta. Vaikutus voi olla myönteinen tai kielteinen odotettuun verrattuna.

RISKINSIETOKYKY JA JÄÄNNÖS- RISKIN HYVÄKSYMINEN

Riskin suuruus, johon organisaatio on valmis sitoutumaan riskien määrittelyn jälkeen.

Käytä riskienhallintaa toiminnan mahdollistajana ja kehittämisen tukena

Johdon tärkeimpiä tehtäviä ovat strategian toteuttaminen ja asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Toimiva riskienhallinta mahdollistaa niissä onnistumisen. Hyvin rakennettu perusta varmistaa alustan, jolta ponnistaen voi riskejä ottaa ja hallita. Riskienhallinnalla varaudutaan myös jokapäiväisiin toimintaan kohdistuviin uhkiin, joiden määrä ja vaikutus digitaalisessa toimintaympäristössä kasvaa.



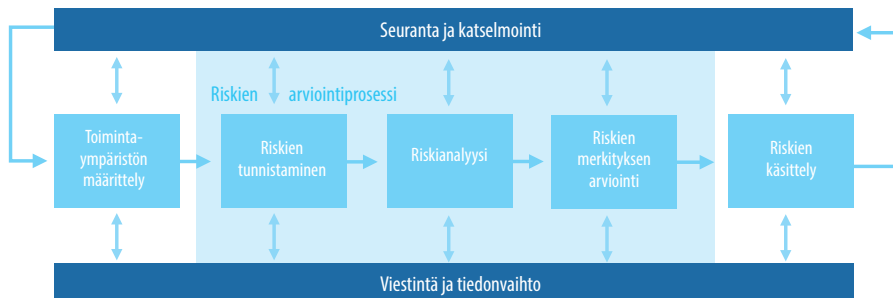
Kolme kysymystä riskienhallinnan toimivuudesta organisaatiossasi:

- 1. Kenellä on vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta?
- 2. Miten johtoryhmä käsittelee riskejä ja riskienhallintaa?
- 3. Mistä tiedät, että riskienhallintaprosessi toimii?

JOHDON TEHTÄVÄT JA ROOLIT		
ORGANISAATION TOIMINTA	- Lakisäateiset tehtävät, prosessit - Strategiset tavoitteet, kehyskausi - Tulostavoitteet, vuosisuunnittelu - Hankkeet ja projektit	Ydintehtävä
RISKIEN HALLINTA	- Mahdollisuudet - Odotukset, oletukset, epävarmuudet - Riskit, uhat - Hankeriskit - (Hankkeen ja elinkaaren aikana) Työkaluja • Riskienhallintapolitiikka • RH-työkalut ja ohjelmat • VAHTI-ohje • Standardit (esim. ISO 31000)	Sitoutuminen Osallistuminen Hyväksyminen
PERUSTA KIVIJALKA	- Lainmukaisuus (Talousarvioasetus 69 § Governance, Compliance) - Toiminnan turvallisuus - Tieto- ja kyberturvallisuus - Tietosuojat - Toiminnan jatkuvuus ja varautuminen - Sisäinen valvonta - Sisäinen tarkastus Työkaluja • Valtiovainarintoller-toiminnon ohjeet (sisäisen valvonnan arviointikehikko) • VAHTI vaatimukset ja ohjeet	Luottamus Varmistus Arviointi

Luo toimiva riskienhallintaprosessi

Toimiva riskienhallintaprosessi kattaa kaikki riskeille tehtävät toimenpiteet. Riskienhallintaprosessi tulee kytkeä organisaation johtamis- ja tulosohtausmalliin ja edelleen tulostavoitteisiin.

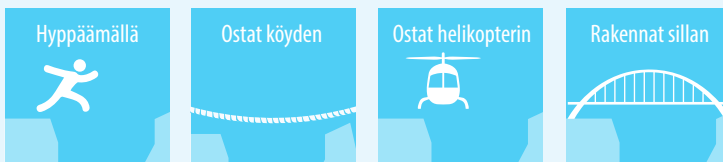


?

Johdon tehtävälista toimivan riskienhallinnan toteuttamiseksi

- ☐ Varmista, että riskienhallinta on osa organisaation johtamisjärjestelmää.
- ☐ Varmista, että riskienhallintapolitiikka ja -prosessit ovat ajan tasalla.
- ☐ Varmista, että organisaatiolla on tarvittavat resurssit ja tahtotila riskienhallinnan toteuttamiseen.
- ☐ Tarkista, että riskienhallinta on käytössä niissä toiminnoissa, joissa sitä on sovittu käytettävän.
- ☐ Huolehdi, että riskienhallinta toteutuu sovitusti, esimerkiksi vuosikellon mukaisesti.

Uusi mahdollisuus tai tavoite on kuilun toisella puolella, miten pyrit sinne?



Vertaa kustannuksia, arvioi mahdollisuuksia, aikataulua sekä jäännösriskin suuruutta!

LISÄTIETOA

Ohje riskienhallintaan <http://julkaisut.valtioneuvosto.fi/handle/10024/80013>

JUHTA/VAHTI-yhteishankkeiden riskienhallintamateriaali – erityisesti työpajat 1-4
<http://vm.fi/juhta-vahti-yhteishankkeiden-materiaalit>

Valtiovarain controller -toiminnon suositus valtionhallinnon
riskienhallintapolitiikkamallista 3.5.2017 <http://vm.fi/riskienhallinta>