



OM:n pilotti: Kohti strategisempää ja selkeämpää tulosohjausta ministeriössä ja hallinnonalalla – tavoitteena erityisesti nelivuotisen suunnitteluprosessin laatiminen

Pilotin tavoitteet

Pohtia ja löytää keinoja ministeriön strategisemmän ohjausotteen vahvistamiseksi

- Tulosohjausprosessin tarkastelu - selkeiden ja nykyistä keveämpien käytäntöjen omaksuminen
- Nelivuotissyklin vaikutusten tunnistaminen tulosohjausprosessille
- Hallinnonalan sektoreiden välisen poikkihallinnollisuuden lisääminen tulosohjauksessa

Pilotissa opittua

- Hallinnonalan strategisuus vahvistuu rullaavaa nelivuotista suunnitteluprosessia seuraamalla.
- Ministeriön strategisen ohjausotteen vahvistaminen sekä toiminnan ja talouden yhteensovittaminen edellyttävät priorisointeja ja sitoutumista strategisiin valintoihin.
- Hallinnonalan strategisuuden vahvistaminen edellyttää vahvaa yhteistä näkemystä, joka aikaansaadaan ministeriön ja hallinnonalan eri sektoreiden välistä vuorovaikutusta lisäämällä.

Pilotin ratkaisumalli

1. Strategiakarttojen käyttö visualisoinnin, priorisoinnin ja tätä kautta johtamisen välineenä.
2. Rullaava nelivuotinen suunnitteluprosessi
3. Hallinnonalan yhteisen tulosohjausverkoston perustaminen ja sen puitteissa mm.
 - ministeriön ja hallinnonalan yhteisen tulevaisuuspäivän järjestäminen tulevaisuuskatsausten valmistelu käynnistettäessä,
 - hallinnonalan yhteisten tulostavoitteiden määrittely,
 - tulosohjauksen kick off –tilaisuuden järjestäminen ennen tulossopimusneuvotteluja nelivuotisen tulossopimuksen 1. vuonna, sekä
 - säännölliset tapaamiset välivuosina.