

### Miksi käsikirja?

Tulosohjauksen käsikirja ilmestyi vuonna 2005 valtiovarainministeriön julkaisuna. Sen jälkeen tulosohjauksen käytännössä on tapahtunut muutoksia, tulosohjauksen kehittämistyötä on tehty ja uusista kehittämissuunnista linjattu vuoden 2012 keväällä ilmestyneessä tulosohjaushankkeen loppuraportissa.

Käsikirjalla halutaan tukea konkreettista tulosohjauksen kehittämistyötä ministeriöissä ja virastoissa.

### Kenelle tarkoitettu?

Tämä uusi käsikirja, joka muodostuu tulosohjauksen tietokorteista on tarkoitettu käytännön työvälineeksi tulosohjauksesta vastaaville virkamiehille, johtoa avustaville ja ohjauksen laadusta vastaaville virkamiehille sekä tulosohjauksen kehittäjille.

### Työkalu ohjaukseen ja muutokseen

Käsikirjan tietokorteissa tulosohjauksen käytännöt esitellään ja käydään läpi tulosohjauksen yhteisiin periaatteisiin pohjautuen (uudet periaatteet kts tietokortti 4).

Tämän käsikirjan tarkoituksena on kuitenkin esitellä tulosohjauksen kokonaisuus, siis nekin osat ja käytännöt, joita uudistukset eivät koske.

### Suhde vuoden 2005 käsikirjaan

Vuonna 2005 ilmestynyt artikkelista koostuva tulosohjauksen käsikirja toimii edelleen hyödyllisenä taustalukemistona. Tulosohjauksen uudet käytännöt (kuten nelivuotissykli) löytyvät kuitenkin vain uusista tietokorteista.

### Tulosohjauksen käsikirjan tehtävänä on

- olla konkreettinen työkalu ja apu tulosohjaukseen
- tuoda tulosohjauksen yhteiset periaatteet osaksi ohjausta läpi valtionhallinnon
- antaa tukea uusien tulosohjauksikäytäntöjen soveltamiseen
- edistää hyviä tulosohjauksikäytäntöjä, niiden leviämistä ja jakamista
- tukea tulosohjausprofession kehittymistä

### Lisätietoa:

[Tulosohjauksen kehittämishankkeen raportti VM julkaisu 21/2012](#)

[Tulosohjauksen arviointiraportti 47/2010](#)

[Tulosohjauksen käsikirja VM julkaisu 2/2005](#)