

Valtionhallinnon tulosohjauksen määritelmä

- Toiminnalla saadaan aikaan halutut vaikutukset kustannustehokkaasti
- Voimavarat ja tavoitteet sekä toiminnan tehokkuus ja laatu ovat mahdollisimman hyvässä tasapainossa keskenään
- On vuorovaikutteinen sopimusajatteluun perustuva ohjausmalli

Tulosohjauksen nykytilan keskeiset haasteet

Suomen tulosohjauksjärjestelmä on kansainvälisesti vertailtuna erinomainen, koska Suomessa on ministeriöiden ja virastojen välillä selkeä tulosohjauksuhde (Working together to sustain success OECD 2010). Kuitenkin kahdenkymmenen kehitysvuoden aikana (tulosohjauksjärjestelmän ensimmäiset pilotit olivat 1990-luvun alussa) ympäröivän maailman muutokset ovat johtaneet tilanteeseen, jossa järjestelmä ei toimi täydellisesti eikä tuota toivottuja tuloksia, vaan vaatii uudistamista.

Tulosohjauksen nykytilaa arvioitiin valtiovarainministeriön hankkeessa 2009-2010. Arvioinnin pohjalta käynnistettiin kehittämistyö, jolla pyritään vastaamaan seuraaviin keskeisiin kehittämishaasteisiin:

- Tulosohjauksella tulee olla tiiviimpi suhde muihin ohjausjärjestelmiin (talousarvio-ohjaus ja hallitusohjelma)
- Tarve nykyistä tiukempaan linkitykseen hallitusohjelman toimeenpanoon ja ministeriöiden strategiatyöhön
- Tulosohjauksen on paremmin tuettava poikkihallinnollisuutta
- Tulosohjauksen on nykyistä paremmin tuettava priorisointia ja toiminnan fokusointia sekä resurssien uudelleen allokointia.
- Valtionhallinnossa tulosohjauksen toimintatapojen on oltava yhtenäisempiä
- Ministeriöiden ohjausotetta on edelleen vahvistettava, tavoitteena kuitenkin yhtenäisyys valtioneuvoston kokonaisuus
- Tarve varmistaa nykyistä paremmin, että tulosohjauksen tavoite- ja raportointiketju ei katkea esimerkiksi hallinnon tasolta toiselle siirryttäessä
- Tulosohjaus tiiviimpi kytkeytyminen johtamiseen, suunnitteluun ja raportointiin
- Tavoitteiden määrän vähentäminen ja niiden kohdistuminen strategisesti tärkeimpiin asioihin
- Vuorovaikutteisuuden ja strategisen dialogin vahvistaminen

Muutoksen suunta

Tulosohjauksen uudistamisen tavoite on, että ohjaus on jatkossa

- strategisempää,
- kevyempää,
- poikkihallinnollisempää ja
- yhtenäisempää.

Lisätietoa:

[Tulosohjauksen kehittämishankkeen raportti VM julkaisu 21/2012](#)
[Tulosohjauksen arviointiraportti 47/2010](#)