

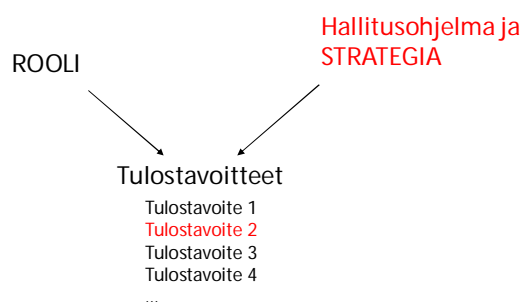
Tulossopimuksen pilotoinnin tulokset ja johtopäätökset

- Netran lomakepohjaa ei ehditty saada käytettäväksi, joten sopimusmalli on tehty Word-pohjalle. Siten tietoa siitä, miten esim. linkitys toteutumiin käytännössä toimisi tai miten edellisen vuoden sopimuslomake kopioituisi seuraavan vuoden pohjaksi, ei ole. Valtiokonttorin ilmoituksen mukaan pohja olisi käytettävissä syksyllä 2013.
- Hallituskauden mittainen sopimus havaittiin epätarkoituksenmukaiseksi ja ongelmalliseksi. Hallituksen vaihdos ei välttämättä aiheuta suuria strategioiden muutoksia ainakaan ns. "tavallisen" viraston osalla. Laaja-alaisesti, strategisemmilla alueilla ja toiminnassaan laajaa harkintavalttaa käyttävällä virastolla (TEM:n hallinnonalalla esim. Tekes) uusi hallitusohjelma aiheuttaa strategioissa ja siten tulossopimuksissa muutoksia todennäköisemmin kuin suppeaa tehtäväkenttää hallinnoivalla virastolla (esim. lupa- tai rekisteriviranomainen).
- Yleensä virastot on perustettu tiettyä tehtävää tai tehtäviä varten, ja tähän perustehtävään (= rooli) liittyvät tehokkuus-, laatu- ja asiakastyytyväisyystavoitteet säilyvät hallituksesta riippumatta, korkeintaan toiminnan painopisteitä suunnataan uudelleen (esim. silloinen Kilpailuvirasto ja hallitusohjelman harmaan talouden torjunta). Oikealla oleva piirros kuvaa asiaa:

Käytännön näkökohtia

- Pilotoinnin (ja koko tulosohtausohjauksen) käyttöönotto edellyttää tiettyjä säädösmuutoksia, esim. TTS:n aseman määrittely, hieman muuttunut tulosprisma.
- Sovelluksen käyttöönotto pitäisi saada tapahtumaan viimeistään vuoden 2015 tulostavoitteiden sopimiseen (TEM:n osalta syksyllä 2014), jotta järjestelmän mahdolliset viat ja ohjelmointivirheet ehditään korjata ennen hallituksen vaihdosta ja uutta hallitusohjelmaa. Hallituksen vaihdos aiheuttaa joka tapauksessa laajan strategioiden ja tulostavoitteiden tarkistuskierroksen koko valtionhallinnossa. Tämä joudutaan tekemään hyvin lyhyessä ajassa ja mitä ilmeisimmin osin vielä kesälomien aikana. Siten ohjelmavirheiden aiheuttamiin lisäongelmiin ei siinä vaiheessa ole varaa.

Tulostavoitteiden lähteet virastoille ja laitoksille



2

Lisätietoa:
Minna Tukiainen, TEM