

Tulosohjauksessa on aiempaa vahvempi sidos hallitusohjelmaan, mutta tämä ei tarkoita sitä, että organisaatioiden perustehtävään liittyvät juuri niitä koskevat, esimerkiksi lainsäädännöstä tulevat, tavoitteet poistuisivat.

Tulostavoitteet ja indikaattorit välittyvät hallituksen yhteisesti päättämän hallitusohjelman perusteella aina virastotasolle saakka niin, että kaikilla tasoilla toteutetaan, täsmennetään ja konkretisoidaan ylemmän tason tavoitteita ja indikaattoreita. Mutta samalla ministeriöt huolehtivat myös muun kuin hallitusohjelmasta johdettavan tulosohjauksen piirissä olevan toiminnan ja talouden ohjaamisesta. Perustoiminnassa riittävät kuitenkin nykyistä useammin seurantamittarit. Vasta sitten jos mittarit alkavat näyttää punaista tai asiat muuten nousevat erityisiksi tavoitteiksi vahvistuu ohjauksen intensiivisyys näiltä osin.

Tavoitteiden määrittäminen ja tuloksista raportointi muodostavat johdonmukaisen strategisen kokonaisuuden niin, että hallitusohjelmasta ja sitä täsmentävästä toimeenpanosuunnitelmasta johdetaan alenevana ketjuna yhteiset tavoitteet, hallinnonalojen politiikkatavoitteet ja budjettitavoitteet sekä ministeriöiden virastoille asettamat tavoitteet. Samoin vastaavasti vaikuttavuus- ja tuloksellisuusmittarit johdetaan ylhäältä alaspäin.

Tulosohjaus on yksi valtionhallinnon keskeisistä ohjausjärjestelmistä. Ohjausjärjestelmistä tulosohjauksella on erityinen linkki hallitusohjelman toimeenpanoprosessiin sekä talousarvio- eli budjettiprosessiin.

Näitä kolmea ohjausprosessia tarkastellaan jatkossa entistä enemmän yhtenä ohjauskokonaisuutena. Uudistamalla tulosohjausta entistä strategisempaan suuntaan on haluttu, että punainen lanka hallituksen ohjelmaansa ottamista tavoitteista kulkee katkeamattomana ketjuna tasolta toiselle aina varsinaisiin toimeenpanijoihin asti.

