

Yhteisillä periaatteilla kohti yhtenäisempää ja tuloksellisempaa ohjausta

Tulosohjaus on osa valtiokonsernin ohjausjärjestelmien kokonaisuutta. Osana tulosohjauksen kehittämistä on nyt laadittu tulosohjauksen yhteiset periaatteet, joita tullaan soveltamaan kattavasti koko valtionhallinnossa. Periaatteet on laadittu yhteistyössä ja niihin on sitouduttu laajasti valtionhallinnossa. Yhteisten periaatteiden tarkoituksena on luoda tulosohjauksesta entistäkin kevyempi, strategisempi, poikkihallinnollisempi ja yhtenäisempi ohjausjärjestelmä. Tällöin tulosohjaus edistää julkisten palvelujen tuloksellisuutta, laatua ja kustannustehokkuutta sekä lisää toimintojen yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Tuloksellinen ja vaikuttava tulosohjaus edellyttää, että sillä on yhteiset toimintaperiaatteet, käytännöt, prosessit ja asiakirjat.

Yhteiset periaatteet pyrkivät tuomaan ratkaisuja ajankohtaisiin kehityshaasteisiin ja korostavat tulosohjauksen keskeisiä painopistealueita.

Tarkempi sisältö ja toimeenpano

Tulosohjauksen yhteisten periaatteiden tarkempi sisältö on esitetty periaatteita esittelevissä tietokorteissa. Kullekin periaatteelle on omistettu itsenäinen periaatteen ydinsisällön kuvaava tietokortti.

Yhteiset periaatteet viedään osaksi käytännön tulosohjausta kehittämishankkeen keskitetyillä kehittämistoimenpiteillä. Lisäksi periaatteita tuodaan aktiivisesti esille osana ohjausjärjestelmien muuta kehittämistä, monipuolisella viestinnällä ja koulutuksilla sekä poikkihallinnollisella yhteistyöllä.

Yhteisiin periaatteisiin sitoutuminen

Tulosohjauksen yhteiset periaatteet on luotu 03/2012 päättyneessä poikkihallinnollisessa tulosohjauksen kehittämishankkeessa ja ne on hyväksytty käyttöön otettavaksi osana hankkeen uudistusehdotuksia. Yhteisiä periaatteita kehitetään joustavasti ja ennakkoluulottomasti, jotta ne pystyvät vastaamaan aina ajan hengen mukaisesti tulosohjauksen kulloisiinkin haasteisiin ja tarpeisiin.

TULOSOHJAUKSEN YHTEISET PERIAATTEET

Tulosohjaus on osa valtiokonsernin ohjauksen kokonaisuutta

- Yhteiskunnallinen vaikuttavuus syntyy eri toimijoiden välisen yhteistyön tuloksena
- Hallinnonalojen ohjaus perustuu valtionhallinnon yhteisiin linjauksiin ja käytäntöihin sekä hallinnonalojen omiin ohjausmenettelyihin
- Tulosohjaus keskittyy strategisesti merkittävimpiin ja muutosta edellyttäviin asioihin. Ohjauksen intensiivisyys vaihtelee
- Ohjaustoiminnoissa on selkeät roolit ja tehtävät sekä toimivat foorumit
- Tulosohjaus on ammattimaista ja johdonmukaista
- Tulosohjauksen perustana ovat selkeät tavoitteet, niitä kuvaavat mittarit ja toteutumisen seuranta
- Tulosohjaus perustuu johdon asiantuntijoiden strukturoituun vuorovaikutukseen, aitoon dialogiin ja kumppanuuteen
- Yhteiset tietojärjestelmät ja välineet tukevat periaatteiden toteutumista

Tulosohjauksen yhteisten periaatteiden kattavampi sisältö tullaan kuvaamaan yksittäisiä periaatteita esittelevissä tietokorteissa.

Lisätietoa:

[Tulosohjauksen kehittämishankkeen raportti VM julkaisu 21/2012](#)