

Valtiovarainministeriön hallinnonalan VATU-ohjelma

Yleiskuvaus

Vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelma (2011-2015) vastaa osaltaan julkisen talouden kestävyysvajeen supistamistarpeeseen sekä työmarkkinoiden muutokseen. Tavoitteena on valtionhallinnon roolin ja tehtävien kirkastaminen, rakenteellisten uudistusten esilletuonti sekä uutta roolia tukevien toimintatapojen käyttöönotto.

Ohjelman toimeenpanossa on olennaista yhdessä tekeminen sekä ennakkoluuloton ja uudistava ote. Tavoitteena on tuloksellisuuden kehittäminen henkilöstö – ja työelämännäkökulmaa painottaen sekä tuloksellisuuden eri osa-alueita tasapainoisesti tarkastelemalla.

VATU-kokonaisuus muodostuu:

- 1) Hallinnonalan omista VATU-hankkeista
- 2) Inhimillisen pääoman kokonaisuudesta
- 3) Ydintoimintoanalyyseistä

Inhimillisen pääoman kehittäminen

VM:n nimeämille kärkihankkeille (TORI- ja VTPR-hanke) sisällytettiin inhimillisen pääoman suunnitelmat (IPO). Lisäksi inhimillisen pääoman teemaa vietiin ministeriön ja virastojen arkeen normaalin tulosohjauksen mukana. Ministeriön ja virastojen välillä käytiin normaali tulosneuvottelukierros marras-joulukuussa 2012. Ministeriön ja virastojen välisiin vuotta 2013 koskeviin tulossopimuksiin kirjattiin inhimillisen pääoman ohjeistukseen sisältyvät seitsemän seurantamittaria.

Varsinaiset inhimillisen pääoman suunnitelmat virastot laativat huhtikuun 2013 alkuun mennessä. Suunnitelmat käytiin läpi huhti - toukokuussa 2013 ministeriön ja virastojen välisissä tulosohjauskokouksissa. IPO-tavoitteiden seurantaa ja IPO-suunnitelman hiomista jatketaan syksyn 2013 tuloneuvottelukierroksella virastojen kanssa. VM:n hallinnonalan ns. IPO-koordinaattoreina toimivat kehittämisspäällikkö Marika Tammeaid ja henkilöstöpäällikkö Selenä Savo valtiovarainministeriöstä.

VATU-hankkeet

Nimi	Lyhyt kuvaus	Tavoitteet
TORI-toimialariippumaton ICT Lisätietoja: Sari-Anne Hannula etunimi.sukunimi@vm.fi >> Tori-hankkeen verkko-sivut	Valtionhallinnon toimialariippumattomien tieto- ja viestintätekniisten (ICT) tehtävien kokoamishankkeen (TORI-hanke) tavoitteena on koota sekä valtion ICT-palvelukeskusten että valtion virastojen toimialariippumattomat tieto- ja viestintätekniiset tehtävät yhteen siten, että: 1) tehtävien kokoamisesta voidaan selvästi osoittaa koituvan kokonais-taloudellista säästöä valtionhallinnossa. 2) palveluiden toimintavarmuus ja palvelukyky turvataan myös siirtymävaiheessa. 3) uusi toimialariippumattomia tieto- ja	vaikuttavuus: Valtion poikkihallinnollisen yhteistoinnin mahdollistavat ICT-palvelut Ekologisuus palvelukyky: Palveluiden asiakkaat ja käyttäjät saavat kustannustehokkaita ja asiakkaan tarpeet huomioivia laadukkaita ICT-palveluita aikaansaannoskyky: Ohjauksen ja johtamisen toimivuus Jatkuva kehittyminen Henkilöstön tyytyväisyys ja motivoituneisuus tuottavuus ja taloudellisuus:



	viestintäteknisiä palveluja valtionhallinnolle tuottava palvelukeskus voi aloittaa toimintansa hankkeen valmisteleman suunnitelman mukaisessa aikataulussa. 4) muutoksessa noudatetaan valtion hyvää henkilöstöpolitiikkaa sekä valtioneuvoston periaatepäätöstä valtion henkilöstön aseman järjestämisestä organisaation muutostilanteessa ja sen nojalla annettuja ohjeita ja päätöksiä. Tehtyjen selvitysten mukaan valtion ICT-palvelukeskusten osuus toimialariippumattomista tehtävistä on vain 40 prosenttia. Noin 60 prosenttia toimialariippumattomista tehtävistä tehdään edelleen virastoissa. Valtionhallinnossa perustietotekniikan tehtäviä hoitaa yhteensä noin 1 000 henkilöä. TORI-hankkeen toimikausi on 7.5.2012 - 31.12.2014.	Palveluiden yksikköhinnan alentuminen ICT-palvelutuotannon tuottavuuden parantuminen
Vero- ym. viranomaistietopalvelujen rajapinta (VTPR-hanke) Lisätietoja: Janne Martikainen etunimi.sukunimi@vero.fi	Verohallinnon Tietohallintoyksikkö toteuttaa Harmaan talouden selvitysyksikölle viranomaistietopalvelurajapinta (VTPR)-hankkeen, jolla tavoitellaan julkishallinnon yritystietovarantojen tietojen saattamista joustavasti Harmaan talouden Selvitysyksikön tuottamien velvoitteidenhoitoselvitykseen oikeutettujen viranomaisten käyttöön. Harmaan talouden torjunta on pääministeri Jyrki Kataisen hallituksen kärkihankkeita. Viranomaisten välinen yhteistyö, tietojenvaihdon toimivuus sekä viranomaistietojen luotettavuus ja saatavuus ovat keskeisiä menestystekijöitä harmaan talouden torjunnassa. Viranomaistietopalvelurajapinnasta (VTPR) saavutettava hyöty syntyy rajapinnan käyttöönottavien viranomaisten harmaan talouden torjunnan tehtävien tehostuessa, esimerkiksi verovalvon- nassa ja eläkkeiden valvonnassa, rikos- torjuntaviranomaisten tehtävissä rikok- sien tiedustelussa ja tutkinnassa tai ulosottohallinnon perintätehtävissä. Vi- ranomaisilla on viranomaistietopalvelu- rajapinnan syntymisen seurauksena nykyistä paremmat yrityksiä ja organi- saatiohenkilöitä koskevat tiedot käytös- sään tehtäviensä kohdistamiseksi, koh- devalinnan tekemiseksi ja varsinaisten	vaikuttavuus: Velvoitteidenhoitoselvityksiin oikeute- tut viranomaiset tekevät oikeilla tiedoil- la oikeita päätöksiä. Harmaan talouden torjuntaviranomaisilla tarkoitetaan täs- sä Harmaan talouden selvitysyksikös- tä annetun lain (1207/2010) 6§:ssä mainittuja tehtäviä hoitavia velvoit- teidenhoitoselvityksiin oikeutettuja vi- ranomaisia. palvelukyky: Tarvittavat viranomaisrekisterit saate- taan joustavasti velvoitteidenhoitosel- vityksiin oikeutettujen viranomaisten käyttöön kehittämällä Harmaan talou- den selvitysyksikön velvoitteidenhoi- toselvityspalvelua. aikaansaannoskyky: Hankkeeseen osallistuvien viran- omaisten kyky hyödyntää yritystietoja lisääntyy. yritystietoja toimenpiteiden tarkoituksenmukaisessa kohdistami- sessa ja suorittamisessa. Viranomai- set kehittävät toimintaprosessejaan sekä tietojärjestelmiään hyödyntä- mään velvoitteidenhoitoselvityspalve- lua ja sen tarjoamia. tuottavuus ja taloudellisuus: Tietojen pyytämiseen ja luovuttami- seen tarvittava henkilötyöpanos vähe-

	toimenpiteiden suorittamiseksi. Saavutettavaa hyötyä voidaan mitata esimerkiksi keskitetyn rajapinnan kautta kulkevien tietovirtojen määrää seuraamalla sekä toteuttamalla asiakaskyselyjä toteutuksen jälkeen. Tehokas yritystietojen tietovarantointegraatioratkaisujen toteutus ja ylläpito sekä hyödyntämisen tuki on taloudellista ja myös tarkoituksenmukaista järjestää keskitetysti. Eri viranomaiset saavuttavat myös taloudellisia säästöjä ylläpitäessään yhtä rajapintaa useiden sijasta. Teknisten virheiden määrän voidaan arvioida pienenevän keskitetyssä rajapintaratkaisussa.	nee. Velvoitteidenhoitoselvityspalvelun sähköisiä palveluja kehittämällä automatisoidaan selvityksen pyytämisen, laatimisen ja vastaanottamisen henkilötyötä vaativia työvaiheita. Työvaiheiden automatisointi vapauttaa toisaalta selvitysten hyödyntäjien työpanosta heidän ydintehtäviinsä ja selvitysyksikön henkilötyöpanosta yksilöllisiin selvityspalveluihin.
--	---	--

Ydintoimintoanalyysiuudistusten toteutus

Ydintoimintoanalyysin tavoitteena on valtionhallinnon toimintojen uudistaminen kansantalouden, julkisen talouden ja kansalaisten näkökulmasta siten, että perustehtäviä ja –palveluja voidaan hoitaa laadukkaasti myös tulevaisuudessa. Ydintoimintoanalyysin avulla yritetään löytää keinoja priorisoida ja uudistaa valtionhallinnon toimintoja tiukkenevassa julkisessa taloudessa. Kysymys on strategisesta kehittämis- ja säästökohteiden kartoittamisesta. Tämä voi tarkoittaa myös toiminnoista luopumista.

Hallinnonalan henkilöstöltä (ml. ministeriö) saatiin ydintoimintoanalyysiin noin 800 ehdotusta syyskuun 2012 loppuun mennessä. Virastot (ml. ministeriö) toimittivat yhteensä noin 300 ehdotusta analyysivaihetta varten lokakuussa 2012. Marras-joulukuussa 2012 toteutetun analyysivaiheen tuloksena ehdotettiin eteenpäin vietäväksi/jatkokehiteltäväksi 37 ehdotusta VM:n hallinnonalalta.

Valmiit/toteutetut

Nro	Nimi	Ehdotuksen laajuus / uudistuksen kohde	Toimijat (<u>vastuu</u> , osallistujat)	Lisätietoja
K59	Maksutasetilastointi siirretään Suomen Pankista Tilastokeskukseen	Hallinnonalojen välinen (VM, Tilastokeskus, Suomen Pankki)	<u>Tilastokeskus</u> , Suomen Pankki	
L2	Rajahaastattelutiedonkeruun lopettaminen	Hallinnonalojen välinen (VM, TEM, Tilastokeskus)	<u>Tilastokeskus</u>	

Toteutuksessa

Nro	Nimi	Ehdotuksen laajuus / uudistuksen kohde	Toimijat (<u>vastuu</u> , osallistujat)	Lisätietoja
K42	Ministeriön organisaation, prosessien ja toimintojen uudelleen arviointi	Organisaatio (VM)	<u>VM</u>	
K45	Asiakastuki (AT), Rondo ja M2 – palvelutuotannon siirto VK/VIP:sta Palkeisiin	Hallinnonala	<u>Valtiokonttori</u> , Palkeet, VM	
K47	Valtion maksullisen toiminnan maksullisuuden kannattavuuden parantaminen	Koko valtionhallinto	VM, <u>Valtiokonttori</u>	

K50	Sähköisen asioinnin tunnistus- ratkaisun kehittäminen: Valtioli- nen (kansallinen) sähköinen varmenne käyttöön kansalaisille, viranomaisille ja yrityksille	Koko valtionhallinto	<u>VM</u>	
K57	Aluetietojen julkaisemista koske- va järjestely: Altikassa olevista tiedoista tarkoituksenmukaiset tiedot julkaistaan maksuttomas- sa StatFin-tietokannassa avoi- mena datana	Orgaanisaatio (Tilasto- keskus)	<u>Tilastokeskus</u>	
K58	Tutkijapalveluiden etäkäytön ke- hittäminen. Tavoitteena on, että vastuu teknisestä järjestelmästä olisi CSC:llä.	Hallinnonalojen välinen (VM, OKM)	<u>Tilastokeskus</u> , Arkis- tolaitos, CSC	
K61	Kirjasto-, liikunta- ja nuorisotoi- men tehtävät, kulttuurin toimialan peruspalvelujen arviointitehtävät ja oppilaitosrakentamiseen liitty- vät tehtävät siirretään EY:stä AVI:lle	Hallinnonalojen välinen (VM, TEM, OKM,)	<u>VM</u> , TEM, OKM, AVI	
K64	Peruspalveluiden tilannekuva tuotetaan uudistettavalla Patio- järjestelmällä sekä luovutaan peruspalveluiden arviointirapor- teista	Hallinnonalojen välinen (VM, OKM, STM, OM)	<u>VM</u> , OKM, STM, OM, AVI	
S2	Sähköveron oikaisumenettelyn kehittäminen	Yritykset	<u>VM</u>	

Valmisteilla/suunnitteilla

Nro	Nimi	Ehdotuksen laajuus / uudistuksen kohde	Toimijat (<u>vastuu</u> , osal- listujat)	Lisätietoja
K44	Verotusprosessien kehittä- minen (VALMIS- hanke)	Hallinnonala	<u>Verohallinto</u>	
K51	Tietovarantojen hallinta ja niiden ohjaus keskitetään yhdelle toimijalle (mahdoli- sesti uusi virasto)	Koko valtionhallinto	<u>VM</u>	
K53	Valtion työterveyshuollon kehittäminen: Kaiku- työnantajapalveluihin sisälly- tetään työterveyshuollon palvelujen hankinnan, yh- teistyön ja vaikuttavuuden arvioinnin tuki	Koko valtionhallinto	<u>VM</u> , Valtiokonttori	
K54	Ylityösaldoihin puuttuminen	Hallinnonala	<u>VM</u>	toteutus osana hallinnonalan IPOa
K55	Niska- ja hartiasärkyjen määrätietoinen hoitaminen	Hallinnonala	<u>VM</u>	toteutus osana hallinnonalan IPOa

K56	Uusien työn tekemisen tapojen (ml. joustavat työaika- muodot ja etätyöskentely) käytön laajentaminen valti- onhallinnossa	Hallinnonala	<u>VM</u>	toteutus osana hallinnonalan IPOa
K63	Aluehallintovirastojen valta- kunnallisen toimivallan ja tehtävien kokoaminen (tietyt substanssitehtävät, hallinto- palvelut ja hallinnon erikois- tumistehtävät)	Organisaatio (AVI)	<u>VM</u> , AVI, muut ministe- riöt	
K65	Julkisen hallinnon asiakas- palvelun kokoaminen kunti- en ylläpitämiin yhteisiin asiakaspalvelupisteisiin	Koko valtionhallinto	<u>VM</u> , muut ministeriöt, Kela	
K66	Nimenmuutosasioihin liitty- vien käytäntöjen ja proses- sien tehostaminen ja yksin- kertaistaminen	Hallinnonalojen välinen (VM, OM)	<u>VM</u> , OM	
K68	Asiakkaiden suostumusten, valtuutusten ja tavoitetta- vuustietojen hallinnan kehit- täminen sähköisessä asi- oinnissa	Koko valtionhallinto	<u>VM</u>	
Y5	Tilastotoimen yhteistyö: Ti- lastokeskus lisää yhteistyötä THL:n kanssa	Koko valtiorhallinto	<u>Tilastokeskus</u> , THL	Y4, Y5, Y6 eh- dotukset yhdis- tetty!
Y6	Tilastotoimen keskittäminen tai yhteistyön lisääminen tilastotoimessa	Hallinnonalojen välinen (VM, MMM)	<u>Tilastokeskus</u> , MMMTi- ke	Y4, Y5, Y6 eh- dotukset yhdis- tetty!
Y7	Otetaan käyttöön valtion tutkimuslaitosten yhteinen projektinhallintajärjestelmä	Koko valtiorhallinto	Luonnonvarakeskuksen organisaatiot (MTT; Metla, RKTL) ja Syke pilotteina	
L1	Luovutaan nimikirjalainsää- dännöstä ja korvataan ne muista henkilöstöhallinnon rekistereistä saatavilla tie- doilla	Koko valtionhallinto	<u>VM</u>	
L3	JULHA:n (Julkishallinnon yhteystietohakemisto) lopet- taminen	Koko valtionhallinto	<u>VM</u>	
S1	Energiaintensiivisen teolli- suuden veronpalautus (ns. veroleikkuri) järjestetään uudella tavalla	Yritykset	<u>VM</u>	

Ehdotettu

Nro	Nimi	Ehdotuksen laajuus / uudistuksen kohde	Toimijat (<u>vas- tuu</u> , osallistujat)	Lisätietoja
K43	Toteutetaan yhden viran- omaisen malli Suomen rajo- jen ylitysasemilla	Hallinnonalojen välinen (VM, SM)	<u>VM</u> , SM, Tulli, Rajavartiolaitos	
K46	Valtionhallinnon sisäisten,	Koko valtionhallinto	VM, <u>Valtiokontto-</u>	

	organisaatioiden välisten laskutuskäytäntöjen selvittäminen ja parhaiden käytäntöjen tunnistaminen		<u>ri</u>	
K48	Taloushallinnon käytäntöjen kehittäminen	Koko valtionhallinto	<u>VM</u> , Valtiokonttori	
K49	Valtion ja kirjanpitoyksiköiden tilinpäätösten ja sen liitteiden sisällön keventäminen	Koko valtionhallinto	<u>VM</u> , Valtiokonttori	
K52	Valtion vahingonkorvaustoiminta keskitetään Valtiokonttoriin	Koko valtionhallinto	<u>VM</u> , Valtiokonttori, muut ministeriöt	
K60	Taloustieteelliset tutkimusyksiköt: Terveystieteen ja hyvinvoinnin laitoksen Chess-yksikkö yhdistetään VATT:iin	Hallinnonalojen välinen (VM, STM)	<u>VM</u> , STM, VATT, THL	
K62	Aluehallintovirastojen rakenne uudistetaan siten, että niiden määrä vähenee	Organisaatio (AVI)	<u>VM</u> , muut ministeriöt, AVIt	
K67	Perukirjapalvelu: perunkirjojen laatiminen, käsittely, säilytys ja tietopalvelu sähköiseksi palveluksi	Koko valtionhallinto	<u>VM</u> , maistraatit, Verohallinto	
Y4	Yhteistyö tuottavuustilastoinnissa: Ehdotus Tilastokeskuksen kanssa aloitettavasta yhteistyöstä tuottavuustilastoinnin kehittämiseksi	Koko valtiohallinto	<u>VM</u> , Tilastokeskus, muut tilastovirinomaiset	Y4, Y5, Y6 ehdotukset yhdistetty!
Y8	Vajaakykyisten henkilöiden asioiden hoitamiseen liittyvät uudelleen järjestelyt	Hallinnonalojen välinen (VM, STM, OM)	<u>VM</u> , STM, OM	

Lisätietoja valtiovarainministeriön hallinnonalan VATU-ohjelman toteutuksesta:
kehittämispäällikkö Panu Kukkonen, valtiovarainministeriö
etunimi.sukunimi@vm.fi