

Vaikuttavien julkisten hankintojen ohjelma HANKINTA-SUOMI

Ohjelmakauden 2024-2027 jatkuvasti päivittyvä
TOIMENPIDESUUNNITELMA

Julkaistu 6 / 2024



Hankinta-Suomi on hankintayksiköiden ja tarjoajien yhteinen toimenpideohjelma. Teemme yhdessä julkisista hankinnoista houkuttelevampia, tietoperusteisempia, kustannustehokkaampia ja vastuullisempia.

Pääministeri Orpon hallitusohjelmassa julkisille hankinnoille on asetettu monia tavoitteita. Keskeisinä tavoitteina ovat julkisten hankintojen tehostaminen, markkinoiden toimivuuden parantaminen sekä hankintatietojen parempi hyödyntäminen. Vuonna 2020 julkaistussa kansallisessa julkisten hankintojen strategiassa julkisille hankinnoille on asetettu pitkän aikavälin kehittämisen suunta. Strategia asettaa tavoitteiksi muun muassa hankintojen kestävyys- ja innovatiivisuuden sekä vaikuttavat, toimivat ja hyvin johdetut hankinnat.

Suomessa julkisia hankintoja kehitetään pitkäjänteisesti ja strategisesti laajassa verkostomaisessa yhteistyössä. Kehittämisen painopisteet tulevat hallitusohjelmasta ja kan-

sallisesta strategiasta. Olit sitten hankintayksikössä työskentelevä, tarjoaja, tutkija tai muuten hankinnoista kiinnostunut, Hankinta-Suomen kautta pääset mukaan yhteiseen kehittämistyöhön, oppimaan uutta, verkostoitumaan, jakamaan parhaita käytäntöjä sekä kuulemaan ensimmäisten joukossa hankintojen kehittämisen viimeisimmät kuulumiset. Tule mukaan!

Lue lisää Hankinta-Suomen [verkkosivuilta](#)
Tutustu [kansalliseen strategiaan](#)
Tutustu [hallitusohjelmaan](#)

Hankinta-Suomen toimenpidesuunnitelma sisältää useiden eri toimijoiden itsenäisesti toteuttamia Suomen julkisten hankintojen kehittämiseen tähtäviä toimia. Toimenpiteet perustuvat lukuisten eri sidosryhmien ideoihin ja ajatuksiin.

Toimenpiteet on esitetty taulukkomuodossa. Taulukossa on kunkin toimenpiteen lyhyt kuvaus, vastuutaho, aikatauluarvio toteutuksesta sekä kansallisen strategian tahtotilat, joita toimenpide edistää.

Toimenpidelistaa päivitetään säännöllisesti. Lista sisältää sekä ensimmäisellä ohjelmakaudella jo käynnistettyjä toimenpiteitä että uudella ohjelmakaudella käynnistettyjä ja vielä suunnitteluvaiheessa olevia toimenpiteitä.

Koulutukset

Toimenpide	Sisällön kuvaus	Vastuutaho	Aikataulu	Strategian tahtotilat
Julkisten hankintojen mentorointiohjelma	<p>Julkisten hankintojen parissa työskentelevien osaamista edistävää mentorointiohjelmaa jatketaan.</p> <p>Tavoitteena on hankintaosaamisen jakaminen, valtakunnallinen verkostoituminen, hiljaisen tiedon siirtäminen sekä yhteistyön lisääminen yli organisaatorajojen myös julkisen ja yksityisen sektorin välillä.</p>	Hankinta-Suomi HAUS	Syksy 2024	Kaikki tahtotilat, erityisesti hankintataitojen kehittäminen
Hankinta-Suomen oppimisklinikat	<p>Oppimisklikkoita jatketaan ja konseptia kehitetään.</p> <p>Oppimisklinikat ovat vuorovaikutteisia yhdessä oppimisen tilaisuuksia, joissa syvennetään osaamista, jaetaan kokemuksia ja keskustellaan yhdessä vertaisten ja asiantuntijoiden kanssa. Aiheita ovat Hankinta-Suomen oppaat, työkalut ja muut tuotoksia.</p>	Hankinta-Suomi HAUS	Käynnissä	Kaikki tahtotilat, erityisesti hankintataitojen kehittäminen
Hyvinvointialueiden Akatemia	Järjestetään hyvinvointialueille suunnattu hankintojen johtamisen koulutus.	Hansel	Touko-joulukuu 2024	Kaikki tahtotilat, erityisesti toimivat hankinnat, taloudellinen kestävyys ja strateginen johtaminen

Verkostot

Toimenpide	Sisällön kuvaus	Vastuutaho	Aikataulu	Strategian tahtotilat
Hyvinvointialueiden hankinnoista vastaavien verkosto	<p>Jatketaan hyvinvointialueiden hankinnoista vastaavien verkoston toimintaa.</p> <p>Toiminta perustuu hyvinvointialueiden keskinäisen sparrauksen, benchmarkkaukseen ja tiedon jakamiseen.</p>	Hankinta-Suomi Kiertävä puheenjohtajuus	Käynnissä	Kaikki tahtotilat
Vaikuttavat hankkijat -verkosto	<p>Jatketaan edelläkävijähankintayksiköiden verkoston toimintaa.</p> <p>Verkoston tarkoituksena on hankintayksiköiden keskinäinen sparraus, benchmarkkaus ja tiedonvaihto. Verkosto toimii myös sparraajana hankintojen kansallisen kehittämisen suuntaamisessa.</p>	Hankinta-Suomi Kiertävä puheenjohtajuus	Käynnissä	Kaikki tahtotilat
Hankintatutkijoiden verkosto	<p>Jatketaan julkisista hankinnoista kiinnostuneiden eri oikeudenalojen tutkijoiden verkostoa.</p> <p>Verkoston tavoitteena on tutkijoiden ja hankintayksiköiden yhteistyön tiivistäminen ja hankintatutkijoiden keskinäisen verkostoitumisen edistäminen.</p> <p>Verkostoa voidaan hyödyntää myös tutkijoiden näkemyksen saamiseen julkisten hankintojen kansalliseen kehittämiseen.</p>	Hankinta-Suomi Kiertävä puheenjohtajuus	Käynnissä	Kaikki tahtotilat

Toimenpide	Sisällön kuvaus	Vastuutaho	Aikataulu	Strategian tahtotilat
Oppilaitosyhteistyö	<p>Kehitetään hankintoihin liittyvää koulutusta tarjoavien oppilaitosten välistä yhteistyötä.</p> <p>Yhteistyössä voidaan esimerkiksi edistää julkisia hankintoja koskevan datan sekä osaamistasosta saatavan tiedon hyödyntämistä opetuksen ja koulutuksen kehittämisessä sekä opinnäytetöissä.</p>	Hankinta-Suomi Oppilaitokset	Käynnistetään syksyllä 2024	Kaikki tahtotilat, erityisesti hankintataitojen kehittäminen
Hankintayksiköiden verkostot	<p>Selvitetään tarvetta erilaisille hankintayksiköiden vertaisverkostoille. Huomioidaan myös tarve vuoropuheluun tarjoajien kanssa. Verkostojen perustaminen suunnitellaan laajassa yhteistyössä, jotta niiden perustaminen palvelee käytännön tarpeita.</p> <p>Ensimmäiseksi käynnistetään verkostot käytännön kilpailuttajille sekä hankintoja johtaville henkilöille. Verkostoille voi olla tarvetta myös alueellisesti, toimialakohtaisesti tai tietyistä kehittämisen alueista, kuten kestävästä kehityksestä tai tiedolla johtamisesta, kiinnostuneille.</p>	Hankinta-Suomi	Käynnistetty	Kaikki tahtotilat
Vastuullisten ja vaikuttavien hankintojen VAUHTI-verkosto	<p>Valmistellaan yhteisrahoitteisen VAUHTI-verkoston rakentamista, joka toteutuessaan tarjoaisi palveluita julkisille hankkijoille sekä yrityksille mm. uusien ratkaisujen kehittämiseen ja käyttöönoton vauhdittamiseen sekä entistä vaikuttavampien hankintojen tueksi.</p>	Motiva	Valmistelu vuoden 2024 aikana, käynnistys vuoden 2025 alussa	Innovaatiot, Ekologinen kestävyys, Sosiaalinen kestävyys

Kohtaamot

Toimenpide	Sisällön kuvaus	Vastuutaho	Aikataulu	Strategian tahtotilat
ICT-kohtaamo	<p>Jatketaan hankintayksiköiden ja ICT-toimialan yritysten kohtaamiseksi perustettua yhteistyö- ja keskusteluverkostoa.</p> <p>Kohtaamon tarkoituksena on yhteistyön kehittämiseksi tuoda julkisen sektorin toimijoille ja tarjoajien edustajille avoin ja vuorovaikutteinen yhteistyön alusta näkemysten ja ideoiden aktiiviseksi vaihtamiseksi. Kohtaamossa myös syvennetään aiemmin yhteisistä keskusteluista tuotettua ICT-pelikirjaa.</p>	Hankinta-Suomi Kiertävä puheenjohtajuus	Käynnissä	Kaikki tahtotilat
Kohtaamot tarjoajien ja hankintayksiköiden yhteistyön kehittämiseksi	<p>Selvitetään kiinnostus ja tarve toimialakohtaisille tai teemoittaisille fasilitoiduille kohtaamoille tarjoajien ja hankintayksiköiden yhteistyön edistämiseksi.</p> <p>Kohtaamoiden tavoitteena on käydä systemaattista vuoropuhelua hankintayksiköiden ja tarjoajien välillä toimialan kannalta tärkeimmistä haasteista. Tarkoituksena olisi kehittää alaa eteenpäin yhteistyössä ja luoda toimialakohtaisia toimintamalleja.</p> <p>Kohtaamoja käynnistetään vaiheistettusti ja jatkossa toimialoja voisivat olla esimerkiksi sote, rakennusala ja infrastruktuuri. Teemojen aiheina voisi olla esimerkiksi ekologinen kestävyys ja innovaatiot.</p>	Hankinta-Suomi	Käynnistys 2024	Kaikki tahtotilat

Toimenpide	Sisällön kuvaus	Vastuutaho	Aikataulu	Strategian tahtotilat
Pyöreän pöydän keskustelut	<p>Suunnitellaan tarvelähtöisesti julkisten hankintojen sidosryhmien kesken pyöreän pöydän keskusteluja eri aihepiireistä.</p> <p>Tavoitteena on tuoda sparraaviin keskusteluihin eri tahojen näkemyksiä ja osaamista yhteisesti kiinnostavien ja haastavien ilmiöiden tai aiheiden edistämiseksi.</p> <p>Aiheita voivat olla esimerkiksi oman toiminnan kustannusten määrittelyn periaatteet, kansallinen hankintatietovaranto, yhteishankintojen edistäminen kustannushyötynäkökulmasta tai hankintayksiköiden tukipalveluiden järjestäminen.</p> <p>Ensimmäisenä käynnistetään keskustelu tekoälyn hyödyntämisen mahdollisuuksiin tarttumisesta julkisissa hankinnoissa. Pyöreän pöydän keskusteluja voidaan hyödyntää myös ekologisen kestävyden tavoitteiden määrittelyssä.</p>	Hankinta-Suomi	Käynnistetty	Kaikki tahtotilat

Työkalut

Toimenpide	Sisällön kuvaus	Vastuutaho	Aikataulu	Strategian tahtotilat
Hankintaosaamisen itsearviointityökalun jatkokehittäminen	Kehitetään viime ohjelmakaudella toteutetun sähköisen osaamisen itsearviointityökalun käyttäjäystävällisyyttä, markkinointia ja kertyvän tiedon hyödyntämistä eri toimijoiden työssä ja datan lähteenä.	Hankinta-Suomi Valtiokonttori	Käynnissä	Hankintataitojen kehittäminen
Hankintamallin kustannusarviotyökalu	Kehitetään työkalu, jolla hankintayksikkö voi toteuttaa kustannusanalyysin hankintojen toteutusmalleista. Työkalun tarkoituksena on tukea hankintayksiköitä ennen hankinnan käynnistämistä tarpeellisen eri hankintamallien tai toimintatapojen kustannusvaikutusten analysoinnissa.	Hankinta-Suomi Valtiokonttori	Käyttöönotto 2024	Taloudellinen kestävyys
Tekoälyavusteinen hankintaneuvoja	Hyödynnetään generatiivisen tekoälyn mahdollisuuksia hankintoihin liittyvän neuvonnan antamisessa. Pohjamateriaalina käytetään julkisen sektorin hankintakäsikirjaa ja aineistoa voidaan laajentaa kokeilun myötä.	Hankinta-Suomi HILMA Hansel	Käyttöönotto 2024	Toimivat hankinnat

Toimenpide	Sisällön kuvaus	Vastuutaho	Aikataulu	Strategian tahtotilat
Toimittajatutka	<p>Kehitetään valmiiksi ja julkaistaan Keinon työnä aloitettu Toimittajatutka-tietopalvelu.</p> <p>Toimittajatutka on hankinnan valmistelu- ja suunnitteluvaiheen työkalu, josta hankintayksiköt voivat etsiä potentiaalisia hankinnan tavoitteisiin vastaavia yrityksiä. Työkalun tavoitteena on tukea markkinakartoitusta, lisätä varhaisen vaiheen vuoropuhelua hankintayksiköiden ja yritysten välillä, kasvattaa innovatiivisten hankintojen määrää ja tehdä hankinnoista houkuttelevampia yrityksille.</p>	Business Finland	Kehitystyö käynnissä, julkaisu 2025	Toimivat hankinnat Innovaatiot Taloudellinen kestävyys
Make or buy -analyysityökalu	<p>Käynnistetään työ järjestämistavan analyysityökalun toteuttamiseksi hankintayksiköiden käyttöön.</p> <p>Työkalun tarkoituksena on luoda toimiva malli hankintayksikön omien kustannusten arviointiin ja vertaamiseen yksityisen sektorin kustannuksiin. Ensimmäisenä askeleena voi olla tuottaa hankintayksiköiden käyttöön ohje, jonka käyttökokemusten pohjalta voidaan suunnitella sähköinen työkalu.</p>	Hankinta-Suomi Kilpailu- ja kuluttajavirasto	Käynnistetään suunnittelu syksyllä 2024	Taloudellinen kestävyys Toimivat hankinnat

Toimenpide	Sisällön kuvaus	Vastuutaho	Aikataulu	Strategian tahtotilat
Vastuullisuuskriteerien tietopankin jatkokehittäminen	<p>Kehitetään hankintayksiköiden käyttöön lisää yhtenäisiä markkinavuoropuhelun avulla suunniteltuja vastuullisuuskriteerejä.</p> <p>Kriteerejä laaditaan muun muassa elintarvikkeiden vastuullisen hankinnan edistämiseksi.</p> <p>Perustetaan ministeriövetoinen työryhmä, joka tunnistaa keskeiset EU:n sektorikohtaisesta säätelystä tulevien kriteerien kehittämisen tarpeet.</p>	Hankinta-Suomi Motiva Maa- ja metsä- talousministeriö Ympäristöministeriö	Käynnissä	Hankintataidot Toimivat hankinnat Taloudellinen kestävyys Ekologinen kestävyys Sosiaalinen kestävyys
Tekoälyn hyödyntäminen hankinnoissa	<p>Selvitetään tekoälyn tuomia mahdollisuuksia julkisten hankintojen tehostamiseen ja suunnitellaan kehittämiskohde.</p> <p>Hyödynnetään Hankintakäsikirjan tekoälybotista saatuja kokemuksia ja käydään keskusteluja markkinatilanteesta. Toiminta suunnitellaan pyöreän pöydän keskustelussa laajassa julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyössä. Valitaan kohde punniten, minkä hankintoihin liittyvän haasteen ratkaisemista priorisoidaan (esim. helpotetaan tarjoajien osallistumista julkisiin hankintoihin tai kehitetään tapoja tehdä tarjouspyyntö).</p>	Hankinta-Suomi Valtiovarain- ministeriö Elinkeinoelämän keskusliitto	Käynnissä	Toimivat hankinnat Taloudellinen kestävyys Innovaatiot

Järjestelmät

Toimenpide	Sisällön kuvaus	Vastuutaho	Aikataulu	Strategian tahtotilat
Kansallinen hankintatietovaranto	<p>Parannetaan julkisia hankintoja ja julkisen sektorin ostoja koskevan tiedon hyödyntämistä perustamalla kansallinen julkisten hankintojen tietovaranto.</p> <p>Luodaan yhteinen kilpailutustunniste, jolla voidaan tunnistaa kilpailutetut ostot kilpailuttamattomista ostoista. Tietovaranto luo edellytyksiä hankintojen kehittämiseksi, tutkimukselle, valvonnalle sekä yksityisen sektorin liiketoiminnalle.</p>	Hankinta-Suomi Valtiovarain- ministeriö Valtiokonttori	Käynnissä	Tiedolla johtaminen ja vaikuttavuus
Kansalliset julkisten hankintojen tietopalvelut	Kehitetään kansallisia julkisten hankintojen tieto- ja avoimuuspalveluja uuden tietovarannon mahdollistamalla tavalla.	Hankinta-Suomi Valtiovarain- ministeriö Valtiokonttori	Suunnittelu syksyllä 2024	Tiedolla johtaminen ja vaikuttavuus
Hilman jatkokehittäminen	<p>Kehitetään Hilma-palvelua (hankintailmoitukset.fi) laaditun vision ja Hankinta-Suomi-ohjelman tavoitteiden mukaisesti.</p> <p>Työhön kuuluvat vision mukaisesti muun ohella tarjoajan ja hankintayksikön erillisten näkymien rakentaminen sekä rikosrekisteriotteen digitaalisen tarkastamisen mahdollistaminen. Tarjoajien näkymä suunnitellaan tiiviissä yhteistyössä elinkeinoelämän edustajien kanssa.</p>	Hankinta-Suomi Valtiovarain- ministeriö	Käynnissä	Toimivat hankinnat

Ohjeet ja mallit

Toimenpide	Sisällön kuvaus	Vastuutaho	Aikataulu	Strategian tahtotilat
Julkisiin hankintoihin liittyvän olemassa olevan ohjeistuksen edelleen kehittäminen	<p>Varmistetaan, että Hankinta-Suomen, KEINO-osaamiskeskuksen ja muiden tahojen tuottama ohjeistus on helposti kaikkien löydettävissä, niitä kehitetään ja ajantasaistetaan edelleen. Lisäksi edistetään sitä, että hankintayksiöt ja tarjoajat hyödyntävät niitä aktiivisesti.</p> <p>Ohjeistuksen hyödynnettävyyttä kehittäessä käydään laajassa yhteistyössä läpi mitä kaikkea ajantasaista materiaalia ja ohjeistusta on olemassa ja voisiko tiedot, tai linkit niihin, kerätä yhteen paikkaan, jotta ne olisivat kaikille helposti löydettävissä.</p> <p>Lisäksi suunnitellaan erilaisia tapoja varmistaa, että ohjeistuksen hyödyt siirtyvät eri tahojen toimintaan.</p>	Hankinta-Suomi	Käynnissä	Kaikki tahtotilat
JYSE- ja JIT- ehtojen päivittäminen	<p>Päivitetään julkisten hankintojen yleiset sopimusehdot (JYSE) ja IT-ehdot (JIT).</p> <p>Ohjeistetaan ehtojen käyttöön sekä järjestetään tarvittavia koulutuksia.</p>	Hankinta-Suomi Valtiovarain- ministeriö	Käynnissä, valmistuu vuoden 2024 loppuun mennessä	Toimivat hankinnat Taloudellinen kestävyys
Tietosuojaohje hankintayksiköille	Laaditaan ohje tietosuojan huomioimiseen julkisen hankinnan tekijälle.	Hankinta-Suomi Valtiovarainmi- nisteriö	Käynnissä	Hankintataidot Toimivat hankinnat Taloudellinen kestävyys

Toimenpide	Sisällön kuvaus	Vastuutaho	Aikataulu	Strategian tahtotilat
Sosiaalisen kestävyden edistämisen kehitystarpeet	<p>Jatketaan vastuullisuuden auditointimanaalin pohjalta toimintatapojen käytäntöön juurruttamista, toteutetaan pilotointia ja kehitetään tiedon jakamista.</p> <p>”Hankintojen kohdentaminen hankintalain 24§:n mukaisille toimijoille” –selvityksen pohjalta pilotoinnin toteuttaminen hyvistä käytännöistä sekä kehitetään yhteistyötä ja tiedon jakamista.</p> <p>Euroopan komission Suomessa järjestämä koulutus hankintayksiköille sosiaalisesti kestävästä hankinnoista.</p>	Hankinta-Suomi Kuntaliitto	Suunnittelu käynnistetty, tapahtuma 23.9.2024	Sosiaalinen kestävyys
Ekologisen kestävyden edistämisen kehitystarpeet	<p>Kehitetään ekologisten kestävyystavoitteiden asettamista sekä seurantaan vaikuttavuuden kannalta merkittäviin kategorioihin hiilijalanjäljelle, luontojalanjäljelle ja kiertotaloudelle. Työ käynnistetään laajassa asiantuntijoiden sekä toimialajärjestöjen yhteistyössä hyödyntäen mm. pyöreän pöydän keskusteluja.</p> <p>Jatketaan kansallisen hankintastrategian tavoitteen vastuullisista ja kestävästä elintarvike- ja ruokapalveluhankinnoista toimeenpanoa muun muassa hankkijoiden osaamista tukevilla vertaisoppimiskoulutuksilla.</p>	Ympäristöministeriö Maa- ja metsätalousministeriö Motiva	Suunnittelu aloitettu	Ekologinen kestävyys
Taloudellisen kestävyden edistämisen parhaat käytännöt	<p>Toteutetaan benchmarking-selvitys taloudellisen kestävyden parhaista käytänteistä.</p> <p>Selvityksellä pyritään lisäämään ymmärrystä erilaisista taloudellista kestävyttä lisäävistä toimintamalleista ja tekemään niiden hyötyjä näkyväksi kaikkien käyttöön. Toteutuksen suunnittelussa selvitetään mahdollisuutta benchmarkata myös yksityiseen sektoriin.</p>	Hankinta-Suomi	Suunnittelu aloitetaan loppuvuodesta 2024	Taloudellinen kestävyys

Toimenpide	Sisällön kuvaus	Vastuutaho	Aikataulu	Strategian tahtotilat
Julkisten hankintojen tietojohdamisen parhaat käytännöt	<p>Toteutetaan benchmarking-selvitys julkisten hankintojen tietojohdamisen parhaista käytänteistä.</p> <p>Selvityksellä pyritään tuottamaan kaikkien käyttöön hyväksi havaittuja toimintamalleja edistää tietojohdamista hankinnoissa.</p>	Hankinta-Suomi	Suunnittelu aloitetaan loppuvuodesta 2024	Tiedolla johtaminen Taloudellinen kestävyys
Pakoteohje	Laaditaan ohje hankintayksiköille EU:n ja YK:n pakotteiden huomioimiseen julkisissa hankinnoissa.	Valtiovarainministeriö Ulkoministeriö JHNY	Käynnistetty	Toimivat hankinnat Taloudellinen kestävyys Hankintataitojen kehittäminen
Perehdytysohje	<p>Laaditaan hankintayksiköiden käyttöön runko asioista, joihin uusi työntekijä olisi hyvä perehdyttää.</p> <p>Ohje antaa hankintayksiköille valmiiksi suunnitellun rakenteen ja mahdolliset linkit tiedon äärelle.</p>	Hankinta-Suomi	Suunnittelu aloitetaan loppuvuodesta 2024	Hankintataitojen kehittäminen
Suunnitteluohje	<p>Laaditaan julkisten hankintojen suunnitteluohje.</p> <p>Ohje laaditaan ensivaiheessa valtion virastojen ja laitosten lähtökohtien mukaisesti ja sen pohjalta pyritään laajentamaan myöhemmin myös mahdollisesti laajempiin julkisen sektorin tarpeisiin.</p>	Hankinta-Suomi	Valmistuu syksyllä 2024	Hankintataitojen kehittäminen Taloudellinen kestävyys

Muita erityisesti tarjousten määrän lisäämiseen tähtäviä toimia

Toimenpide	Sisällön kuvaus	Vastuutaho	Aikataulu	Strategian tahtotilat
Hankintalain muutokset	Muutetaan hankintalakia hallitusohjelman kirjausten mukaisesti. Työ- ja elinkeinoministeriön asettama työryhmä on ryhtynyt valmistelemaan hankintalainsäädännön muutoksia.	Työ- ja elinkeinoministeriö	2024 - 2026	Toimivat hankinnat Taloudellinen kestävyys
Vuoden hankintayksikön valinta	Tehdään julkisia hankintoja ja onnistumisia näkyväksi myöntämällä Vuoden hankintayksikkö -tunnustus. Suomen Yrittäjät ja Elinkeinoelämän Keskusliitto valitsevat vuoden hankintayksikön, joka on erityisellä tavalla osannut huomioida yhteistyön kehittämisen merkityksen tarjoajien kanssa.	Hankinta-Suomi Suomen Yrittäjät Elinkeinoelämän Keskusliitto	2025	Toimivat hankinnat
Hankintojen some-markkinoinnin kehittäminen	Lisätään yritysten ja järjestöjen keskuudessa tietoisuutta julkisten hankintojen liiketoimintamahdollisuuksista sekä hankintayksiköiden valmiuksia somen hyödyntämiseen digimarkkinoinnin keinoin.	Hankinta-Suomi toteutus Bob the Robot	Suunnitel- laan syksyllä 2024	Toimivat hankinnat Taloudellinen kestävyys

Toimenpide	Sisällön kuvaus	Vastuutaho	Aikataulu	Strategian tahtotilat
Tarjoajien osaamisen kehittäminen ja kiinnostuksen lisääminen	<p>Varmistetaan, että tarjoajille suunnattu ohjeistus on riittävää ja kaikkien yritysten ja järjestöjen löydettävissä.</p> <p>Toimenpide aloitetaan käymällä läpi, mitä ohjeistusta on olemassa ja varmistetaan sen ajantasaisuus.</p> <p>Suunnitellaan Hilmaan tarjoajan näkymä, jonka kautta kaikki tarjoajille oleellinen tieto olisi helposti löydettävissä.</p> <p>Tehdään pienhankintoja näkyväksi ja tuetaan ryhmittymien muodostamista.</p> <p>Harkitaan myös hankinnan kokoon suhteutetun ”osaa ainakin nämä” lähtötason ohjeistuksen laatimista.</p>	Hankinta-Suomi Suomen Yrittäjät	Suunnittelu 2024	Toimivat hankinnat Taloudellinen kestävyys
Hankintamessut	Selvitetään hankintayksiköiden ja tarjoajien kohtaamiseen tarkoitettujen messujen järjestämistapaa ja mahdollisuutta.	Hankinta-Suomi Elinkeinoelämän keskusliitto	Suunnittelu syksy 2024	Kaikki tahtotilat

