



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Uudistuksen valmistelun tilannekuva maakunnissa

Kuntamarkkinat 13.9.2018

Sinikka Salo STM ja Kari Hakari VM

MAAKUNTA- JA SOTE-UUDISTUS
LANDSKAPS- OCH VÅRDREFORMEN



MAAKUNTA- JA SOTE-UUDISTUKSEN AIKATAULUSUUNNITELMA

STM 20 / 06 / 2018



Lainvalmistelusta toimeenpanoon

- Lainvalmistelu alkaa olla valmista, lait ovat eduskunnan käsittelyssä
- Uudistuksen painopiste siirtyy toimeenpanoon
- Toimeenpanossa paljon valtakunnallista valmistelua, mutta vielä enemmän tapahtuu maakunnissa
- Oleellista on toimiva yhteistyö valtioneuvoston ja maakuntien kesken
 - Samalla rakennetaan pysyviä valtioneuvoston ja sen ministeriöiden sekä maakuntien yhteistyön (ja ohjauksen) muotoja



Uudistuksen toimeenpano etenee

MAAKUNNISSA

- Valmistelutyö hyvässä vauhdissa
- Valtion rahoitusta vuoden 2017 alusta
- Yhteensä yli 750 palkattua valmistelijaa
- Lisäksi työhön osallistuu maakunnissa tuhansia virkamiehiä sekä eri sidosryhmien edustajia
- Odotus lakien hyväksymisestä ja voimaantulosta



VALTAKUNNALLISESTI

- Maakuntien ja ministeriöiden väliset simulaationeuvottelut
- Digitalisaatiossa voimakas kehitystyö
- Uudet toimintatavat otettavissa käyttöön
- Aito vuorovaikutus:
 - Maakunnat–valtio
 - Maakunnat–kunnat
 - Maakunnat–järjestöt ja sidosryhmät
 - maakunnat keskenään



Uudistuksen tavoitteiden kannalta ratkaisevaa on onnistunut toimeenpano.

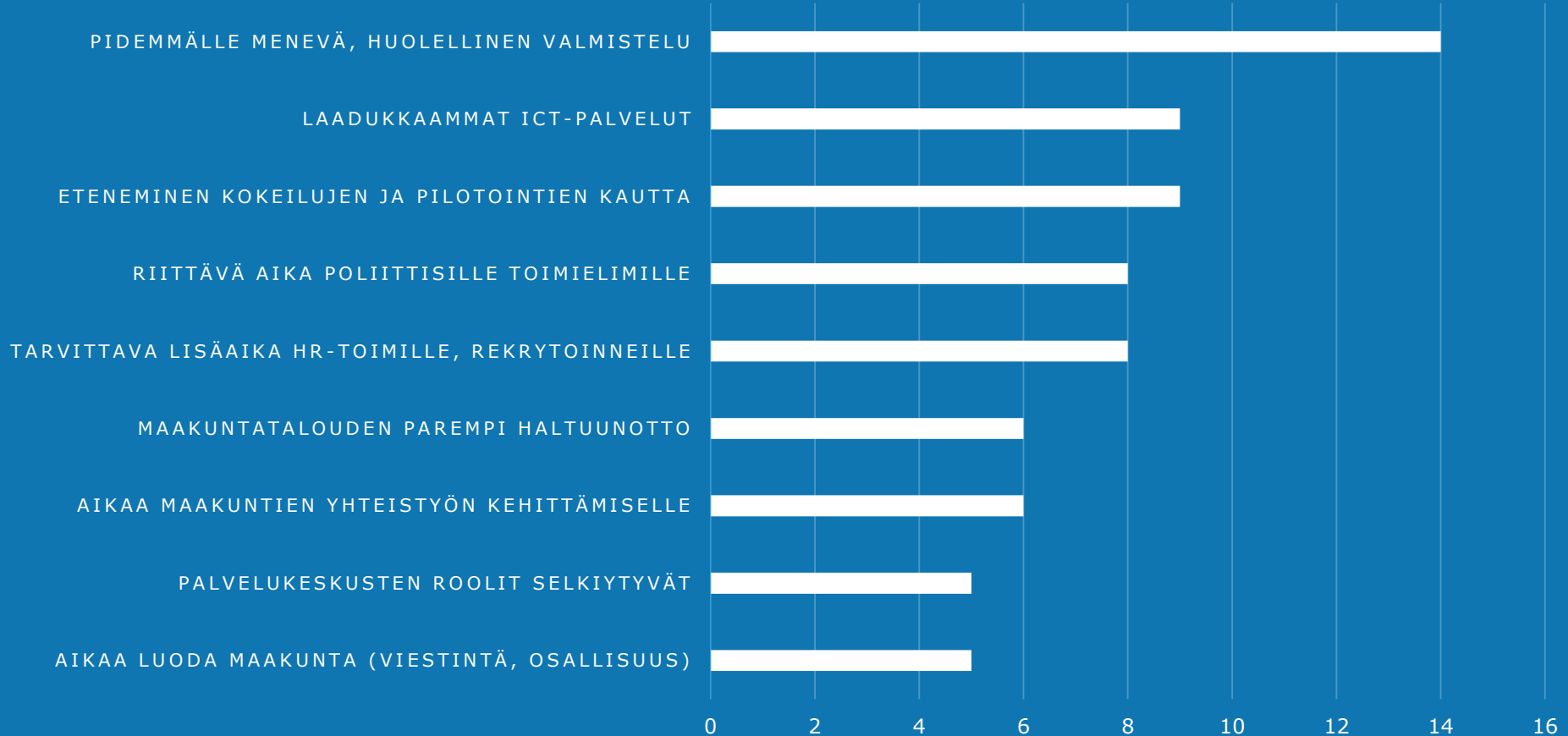
Kriittiset kysymykset toimeenpanossa

- Järjestäjätehtävän ymmärtäminen ja hallinta maakunnassa
- Monituottajamallin hallintaan tarvitaan vahvat järjestäjät
 - riittävä osaaminen ja työkalut: tiedolla johtaminen avainasemassa
- Yhteisesti koordinoitu toimeenpano: valtio ja maakunnat
- Maakunnan ja kunnan yhteistyö
 - Kaksi rinnakkaista itsehallinnollista toimijaa
- Maakuntien rahoitus ja valtion yhtenäinen ohjaus
- Muutosjohtaminen ja henkilöstön osallistuminen maakunnissa
- ICT ja digitalisaatio
- Mahdollistava lainsäädäntö
- Aikataulun pitävyys

Uudistuksen valmistelun tilannekuva maakunnissa

Yhteenveto maakuntien muutosjohdolle tehdyistä kyselyistä

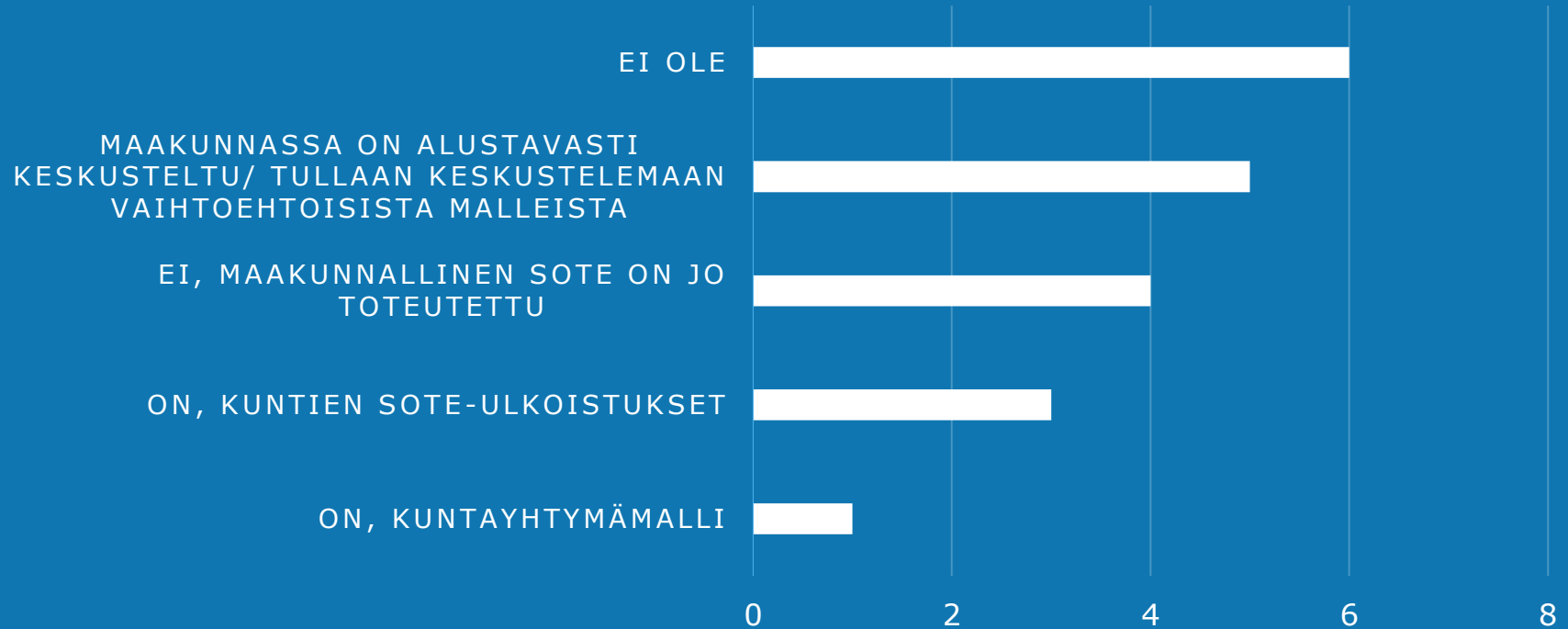
LISÄAJAN MAHDOLLISUUDET MAAKUNTAVALMISTELULLE (N=17)



LISÄAJAN RISKIT MAAKUNTAVALMISTELULLE (N=17)



ONKO MAAKUNNASSANNE SUUNNITTEILLA MAAKUNTAVALMISTELUSTA POIKKEAVIA SOTE-MALLEJA?



Missä mennään maakunnissa?

- Kevään 2018 aikana kaikkien maakuntien valmistelu eteni hyvin
 - Yleinen poliittinen keskustelu uudistuksesta korostui vain Uudellamaalla
- Päätöksen lykkäys hidasti valmistua, muttei pysäyttänyt sitä kokonaan yhdessäkään maakunnassa
 - Tähän vaikutti erityisesti VM:n tekemät rahoituspäätökset 10/2018 saakka
- Tällä hetkellä tilanne on odottava
 - Uusia rekrytointeja tehdään, mutta toisaalta myös rekrytointeja on jäädytetty. Valmistelua ei ole pysäytetty kokonaan missään
 - Osa maakunnista on käynnistämässä vaihtoehtoisten sote-mallien valmistelun
 - Myös olemassa olevat organisaatiot (shp:t, suuret kaupungit, ELYt) ovat jossain määrin aktivoituneet omassa varautumisessaan tulevaan

Toimeenpanon isoja kysymyksiä tällä hetkellä

- Eduskuntakäsittelyn aikataulu
- Uudistuksen rahoitus
- Lisävuoden vaikutukset
 - Kansalliselle valmistelulle
 - Maakuntien valmistelulle
 - Muutosohjelmille
 - Palvelukeskuksille
- Olemassa olevien organisaatioiden tilanne/toiminta
- Viestintä



Uudistuksen onnistumisen edellytykset



Hyvä
johtaminen



Luottamuksen
vahvistaminen



Poliittisen päätöksenteon
varmistaminen



Toimeenpanosta
huolehtiminen



Viestintä

alueuudistus.fi

asiantuntijoille ja valmistelijoille

Tilaa
uutiskirje



MAAKUNTA- JA SOTE-UUDISTUS

Seuraa
MaakuntaTV:tä



omamaakunta.fi

asukkaille