



Suositus

16.6.2026

VN/2616/2025
VN/2616/2025-VM-34

Jakelussa mainitut

Sisäisen tarkastuksen strategiamalli

1 Sisäisen tarkastuksen standardit

Uudistetut sisäisen tarkastuksen ammattistandardit (Global Internal Audit Standards, GIAS) astuivat voimaan 9.1.2025. Standardeissa sisäisen tarkastuksen strateginen rooli korostuu uudella tavalla.

Standardi 9.2. käsittelee sisäisen tarkastuksen strategian laatimista. Strateginen ulottuvuus näkyy standardeissa myös laajemmin seuraavissa kokonaisuuksissa: I: Tarkoitus, IV: Johtaminen ja V: Toteuttaminen.

Standardi 12.2 käsittelee suorituskyvyn mittaamista ja on keskeinen sisäisen tarkastuksen strategian toteuttamisessa. Se varmistaa, että sisäinen tarkastus on linjassa sekä organisaation tavoitteiden että laadittavan strategian kanssa.

Uudet standardit korostavat, että sisäinen tarkastus ei ole vain kontrollien tarkastaja, vaan **strategi-**
nen kumppani, joka tukee tavoitteiden saavuttamista:

- **Arvonluonti ja ennakointi:** Sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota luomaan, turvaamaan ja ylläpitämään arvoa tarjoamalla riippumatonta näkemystä, neuvonantoa ja ennakointia.
- **Johtaminen tulevaisuuteen suuntautuneesti:** Standardit edellyttävät, että sisäistä tarkastusta johdetaan näkemyksellisesti ja proaktiivisesti, ei vain reaktiivisesti.
- **Viestinnän vaikuttavuus:** Strateginen rooli näkyy myös siinä, että sisäisen tarkastuksen on viestittävä vaikuttavasti organisaation johdolle – ei pelkästään raportoida löydöksiä.
- **Resurssien strateginen käyttö:** Tarkastustoiminnolla tulee olla riittävät taloudelliset, henkilö- ja teknologiset resurssit, jotta se voi toimia strategisesti ja tehokkaasti

2 Strategian laatiminen

Sisäisen tarkastuksen johtajan tai vastuuhenkilön täytyy suunnitella ja toteuttaa sisäisen tarkastuksen strategia, joka tukee organisaation strategisia tavoitteita ja menestystä ja on linjassa ylimmän johdon ja muiden keskeisten sidosryhmien odotusten kanssa.

Postiosoite
Postadress
Postal Address
Valtiovarainministeriö

Käyntiosoite
Besöksadress
Office

Puhelin
Telefon
Telephone

Faksi
Fax
Fax

s-posti, internet
e-post, internet
e-mail, internet

PL 28
00023 Valtioneuvosto

Snellmaninkatu 1 A
Helsinki

0295 16001
+358 295 16001

kirjaamo.vm@gov.fi

VN/2616/2025-VM-35

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons: