



**Valtiovarainministeriön ja Valtion taloudellisen
tutkimuskeskuksen
välinen tulossopimus
vuodelle 2020
sekä
ennakolliset tavoitteet
vuosille 2021 – 2023**



Sisältö

1 VALTION TALOUDELLISEN TUTKIMUSKESKUKSEN STRATEGIA JA TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET	3
2 YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS	4
3 TOIMINNALLINEN TULOKSELLISUUS	5
3.1 Toiminnallinen tehokkuus	5
3.1.1 Taloudellisuus	5
3.1.2 Tuottavuus	5
3.1.3 Kannattavuus	5
3.1.4 Kustannusvastaavuus	6
3.2 Tuotokset ja laadunhallinta	6
3.2.1 Suoritteet ja julkishyödykkeet	6
3.2.2 Palvelukyky ja laatu	7
4 TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISEEN LIITTYVÄT HANKKEET	8
5 HENKILÖSTÖVOIMAVAROJEN KEHITTÄMINEN JA HALLINTA	9
5.1 Valtion yhteisten HR-teemojen tavoitteet	9
5.2 Muut henkilöstötavoitteet	10
6 RAHOITUS	11
7 SOPIMUKSEN VOIMASSAOLO JA SEURANTA	11
8 ALLEKIRJOITUKSET	12
LIITE: MUUT SEURATTAVAT MITTARIT JA KEHITYSKOHTTEET	13
Julkaisu- ja asiantuntijatoiminta	13
Medianäkyvyysseuranta	14

1 Valtion taloudellisen tutkimuskeskuksen strategia ja toimintaympäristön muutokset

Valtion taloudellinen tutkimuskeskus (VATT) tuottaa luotettavaa taloustieteellistä tutkimustietoa ja analyysejä päätöksenteon tueksi. VATT keskittyy tutkimukseensa julkistalouden kysymyksiin ja arvioi talouspolitiikan tavoitteita, toimeenpanoa ja vaikuttavuutta tutkimuksen keinoin. Valtiovarainministeriö voi antaa tutkimuskeskukselle toimeksiantoja.

Tutkimuskeskus vastaa yhteiskuntatieteellisen tutkimustiedon tarpeeseen huolehtimalla siitä, että päätöksentekijöillä on käytettävissään tutkimukseen perustuvaa tietoa ja asiantuntemusta julkistalouden alalta. VATT toimii osana kansainvälistä tiedeyhteisöä, ja on maailmalla mukana verkostoissa, joissa tiedot, taidot ja osaaminen tiivistyvät tuloksellisessa yhteistyössä. Yhteistyö ja luottamus VATT:n tutkimukseen luo edellytykset menestykseen myös kilpaillun tutkimusrahoituksen hankinnassa.

Vuoden 2019 kesällä aloittanut pääministeri Antti Rinteen hallitus painottaa ohjelmassaan osaamista ja osallistamista. Sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestävään yhteiskuntaan pyritään mm. työllisyyttä kohentamalla, eriarvoisuutta torjumalla ja aktiivisella ilmastopolitiikalla. Hallituksen painotukset näkyvät myös VATT:n tutkimusohjelman teemoissa. VATT pyrkii vahvistamaan panostusta erityisesti tulonjakotutkimukseen ja ilmastopolitiikan arviointiin.

VATT:n toimintaympäristöön on jo pitkään vaikuttanut supistunut perusrahoitus. Samalla kun ulkopuolisen rahoituksen osuus kasvaa, perusrahoitusta joudutaan käyttämään hankerahoituksen vastinrahana. Näin ollen VATT:n tutkimusohjelmaa määrittävät enenevässä määrin teemat, joihin on saatavissa kilpailtua, ja yhä useammin monitieteistä, tutkimusrahoitusta, kuten Strategisen tutkimuksen neuvoston rahoitus. Käytännössä tämä on tarkoittanut, että puhtaasti taloustieteelliseen tutkimukseen, kuten esimerkiksi verotuksen tutkimukseen, hankerahoitusta on ollut saatavilla niukasti.

VATT:lla on keskeinen tutkimusstrateginen rooli taloustieteilijöiden tutkijayhteisössä empiiristen aineistojen järjestelmällisessä kokoamisessa ja hyödyntämisessä politiikan valmistelun tarpeita varten. Tavoitteena on, että VATT:n IT-arkkitehtuuri ja –järjestelmät ja yhteistyökumppanien lupa- ym. käytännöt mahdollistavat tietoaineistojen yhdistämisen kohtuullisessa ajassa. Tietovarantojen tehokas hyödyntäminen tutkimustyössä edistää myös valtionhallinnon Tieto käyttöön- tavoitetta.

VATT tekee päätöksentekoa palvelevaa soveltavaa taloustieteellistä tutkimusta. Tutkimustyön onnistumisen edellytyksenä ovat tutkijakoulutuksen saaneet taidokkaat tutkijat ja tutkimusohjaajat. VATT:n toimintaympäristössä osajien rekrytoiminen on muuttunut aiempaa vaikeammaksi. Lisäksi useita VATT:n senioritutkijoita on rekrytoitu yliopistojen professoreiksi. VATT:n kannalta olisi hyvä, jos panostukset Helsinki Graduate School of Economics:iin alkaisivat näkyä, ja taloustieteen tutkijoita valmistuisi enemmän ja nopeammin myös VATT:n rekrytointitarpeisiin.

VATT:n yhteydessä toimii riippumaton, tieteellinen Talouspolitiikan arviointineuvosto, jonka pääsihteeri ja muu henkilöstö ovat palvelussuhteessa VATT:iin.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Hallinnonalan tavoitteet:

Hallitusohjelman tavoite	Hallinnonalan tavoite v. 2020 TAE:ssa	Viraston tavoite
<i>Kestävän talouden Suomi</i>	<i>Kestävä talouskasvu *)</i>	
Työllisyysaste nostetaan 75 %:iin ja työllisten määrä vahvistuu	Työllisyysaste nousee	Tuotetaan työllisyyteen vaikuttavan politiikan ja toimenpiteiden arvioinnin tutkimustuloksia päätöksenteon tueksi
<i>Kestävän talouden Suomi</i>	<i>Kestävä julkinen talous *)</i>	
Normaalin kansainvälisen talouden tilanteessa julkinen talous on tasapainossa v. 2023	Kestävyysvaje pienenee	Jatketaan tutkimusta sosiaaliturvasta, verotuksesta, julkisista palveluista, taloudellisista ohjaukeinoista ja kannusteista eli seikoista, joilla vaikutus julkiseen talouteen
	Valtionhallinnon nettorahoitusvarat / BKT -suhde nousee	Erityisesti Talouspolitiikan arviointineuvosto arvioi
	Julkisyhteisöjen velkaantumisaste alenee, % BKT:sta	Erityisesti Talouspolitiikan arviointineuvosto arvioi
	Verovaje on alhainen	Jatketaan verotustutkimusta yhteistyössä Veron ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa
<i>Turvallinen oikeusvaltio Suomi, Elinvoimainen Suomi, Ohjaustavat</i>	<i>Valtionhallinto toimii hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti</i>	
- Yhdenvertaisuus, tasa-arvo ja oikeuksien yhdenvertainen toteutuminen vahvistuvat - Maailman paras julkinen hallinto	Valtionhallinto toimii kansalaislähtöisesti	Tutkimustuloksia popularisoidaan erityyppisillä erilaisilla keskusteluforummeilla, ml. sosiaalinen media tarkoituksenmukaisella tavalla Tuetaan koulutuksilla ja harjoitellaan vuorovaikutusvalmiuksia
- Suomi tunnetaan teknologisen kehityksen, innovatiivisten hankintojen ja kokeilukulttuurin edelläkävijänä - Maailman paras julkinen hallinto	Julkisen hallinnon digitalisaatiokehitys ja hyvä tiedonhallinta tehostavat ja parantavat julkisia palveluita	Pyritään kannustamaan yhteistyökumppaneitamme rekisteriaineistojen parempaan saatavuuteen ja lupa- ja IT-prosessien kehittämiseen

*) VATT:n yhteydessä toimii riippumaton Talouspolitiikan arviointineuvosto, jonka tehtävänä on arvioida talouspolitiikkaa ja talouspolitiikan onnistumista erityisesti taloudellisen kasvun ja vakauden, työllisyyden ja julkisen talouden pitkän ajan kestävyiden kannalta.

Valtion taloudellisen tutkimuskeskuksen tavoitteet TAE 2020 mukaan:

Tavoitteena on, että VATT:n tuottamaa tutkimustietoa ja asiantuntemusta voidaan hyödyntää talouspolitiikan suunnittelussa. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi VATT keskittyy tutkimustoiminnan ohjelmakaudellaan 2016-2020 viiteen päätöksenteon kannalta keskeiseen tutkimusteemaan:

- Julkiset palvelut ja paikallinen julkistalous (erityisesti terveyspalvelut, paikallistalous ja asuntopolitiikan kysymykset)
- Sosiaaliturva, verotus ja tulonjako (verotus- ja sosiaaliturvajärjestelmän kannustavuus ja vaikutukset työn tarjontaan, yrityksiin ja eriarvoisuuteen; harmaa talous)

- Työmarkkinat ja koulutus (erityisesti työttömyysturva, palkkausjärjestelmä ja työvoiman kysynnän rakenteen muutos; koulutuspolitiikka ja syrjäytymien)
- Ympäristö, energia ja ilmastopolitiikka (ohjauskeinot vähähiilisiin energiaratkaisuihin siirtymiseksi ja kustannustehokkaan ja toimitusvarman energijärjestelmän turvaamiseksi; liikenteen ja autoilun verojen käyttäytymis- ja tulonjakovaikutukset)
- Yritystoiminnan sääntely ja kansainvälinen talous (yritysverotuksen ja elinkeinotukien vaikutukset yritysten päätöksiin ja julkiseen talouteen; kotimaisen ja kansainvälisen verotuksen uudistustarpeet ja -vaihtoehdot).

3 Toiminnallinen tuloksellisuus

Keskeiset tavoitteet vuodelle 2020 ovat menestyminen tutkimusrahoituksen hankinnassa siten, että VATT pystyy jatkossakin keskittymään tutkimuksessa painopistealueisiinsa; strategisten rekrytointien hyödyntäminen tutkimusohjauksen ja tutkimustoiminnan vahvistamisessa sekä tutkimuksen tukipalvelujen kehittäminen.

3.1 Toiminnallinen tehokkuus

3.1.1 Taloudellisuus

VATT:n toiminta tähtää tutkimuksen korkeaan laatuun ja merkittävyyteen yhteiskunnallisen päätöksenteon kannalta. Valtion talousarvioesityksessä muotoiltu tavoite tuottavuuden kehitykselle on se, että julkaisujen laatupainotettu määrä henkilötyövuosiin suhteutettuna kasvaa.

Mittari	Toteuma 2018	Arvio 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021	Tavoite 2022	Tavoite 2023
Julkaisutoiminnan tuotosindeksin muutos	10,9	4,6	1,0	1,0	1,0	1,0
Kokonaistuottavuusindeksin muutos	5,1	-9,1	1,0	1,0	1,0	1,0

Tuottavuusindeksi = tuotosindeksi/panosindeksi. Sekä tuotos- että panosindeksi lasketaan painotettuna summana. Tuotoksissa painoina käytetään eri julkaisujen ja asiantuntija-tehtävien painoja, panoksissa Tilastokeskuksen deflaattoreita eri kustannuskategorioiden (palkka, poistot, muut kulut). Kokonaispanokset eivät sisällä talouspolitiikan arviointineuvoston osuutta.

3.1.2 Tuottavuus

VATT:n tuottavuutta kuvaava indeksi on esitetty edellä kohdassa 3.1.1 Taloudellisuus.

3.1.3 Kannattavuus

VATT ei pääsääntöisesti tee liiketaloudellisin perustein hinnoiteltua maksullista toimintaa. Poikkeuksena ovat sellaiset tutkimushankkeet, jotka sopivat VATT:n tutkimustoiminnan ydinprofiiliin. Tällaisten tutkimushankkeiden määrä on toistaiseksi ollut vähäinen, rahoitusmyönnot satunnaisia ja niiden osuus ulkopuolisen rahoituksen osuudesta vuositasolla alle 5%.

3.1.4 Kustannusvastaavuus

VATT ei aseta yhteisrahoitteiselle tutkimustoiminnalle kustannusvastaavuuteen liittyviä tavoitteita.

Mittari (vuoden 2019 arvio 30.9.2019 tilanteen mukaan)	Toteuma 2017	Toteuma 2018	Arvio 2019
Kustannusvastaavuus yhteisrahoitteisissa hankkeissa	72,5	63,6	60,0

3.2 Tuotokset ja laadunhallinta

3.2.1 Suoritteet ja julkishyödykkeet

VATT:n tuotokset jaetaan julkaisuihin ja asiantuntijatoimintaan. Omien julkaisusarjojen julkaisujen lisäksi VATT:n tutkimustuloksia julkaistaan tieteellisissä kansainvälisissä aikakauskirjoissa sekä mm. ministeriöiden julkaisusarjoissa.

VATT:n tutkimuksen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden kannalta asiantuntijatoiminnan rungon muodostavat tutkimustulosten esittely päätöksentekijöille, lausunnot ja kuulemiset esimerkiksi eduskunnan valiokunnissa sekä osallistuminen asiantuntijana esimerkiksi ministeriöiden asettamiin työryhmiin. Näiden lisäksi tutkijan työhön kuuluu kansainvälistä tiedeyhteisöä palveleva asiantuntijatoiminta, kuten esimerkiksi tieteellisten artikkelien vertaisarviointi sekä väitöskirjojen, rahoitushakemusten ja viranhakijoiden arviointityö. Tämä työ on tärkeää myös VATT:n kansainvälisen näkyvyyden kannalta ja edesauttaa tutkimusyhteistyön kehittämistä.

Sekä tutkimustyö että asiantuntijatoiminta keskittyvät luvussa 2 esitettyihin teemoihin. Teemojen sisällä painottuvat seuraavat tutkimuskysymykset:

Julkiset palvelut ja paikallinen julkistalous -tutkimusteeman palvelutuotannon järjestämistä koskeva tutkimus painottuu terveystalouteen. Tarkastelemme kilpailutilannetta yksityisillä terveydenhuolto-markkinoilla, valinnanvapautta ja kilpailua julkisessa erikoissairaanhoidossa sekä lääkemarkkinoiden toimintaa ja niiden sääntelyä. Teeman toinen painopistealue on paikallistalouden ja asuntopolitiikan kysymykset, kuten asuntopolitiikan hintakehityksen eriytymisen vaikutukset, täydennysrakentamisen vaikutukset kaupunkialueilla sekä asumisen verojen ja tukien vaikutukset. Lisäksi tutkimme mm. alueellisten tukien ja verojen vaikutuksia taloudelliseen aktiviteettiin, julkisten hankintojen kilpailutilannetta ja kilpailun puutteen syitä sekä tuomioistuinten päätösten vaikutuksia kotitalouksille.

Sosiaaliturva, verotus ja tulonjako -tutkimusteemassa arvioidaan sosiaaliturvan ja verotuksen vaikutuksia muun muassa työn tarjontaan ja eriarvoisuuteen. Tutkimushankkeissa tarkastellaan myös työkyvyttömyyseläkkeitä ja sosiaaliturvan maksuaikataulun vaikutuksia kulutukseen. Lisäksi käynnissä on harmaan talouden hankkeita sekä tutkimusta verotuksen ja sosiaaliturvan vaikutuksista yritysten ja yrittäjien käyttäytymiseen. Teemassa tutkitaan myös liikenteen verotuksen vaikutuksia autokantaan ja ajokilometrien määrään. Eriarvoisuutta tutkitaan monesta eri näkökulmasta osana isoa kansainvälistä tutkimushanketta.

Työmarkkinat ja koulutus -tutkimusteemassa keskeiset työmarkkinoita koskevat tutkimuskysymykset liittyvät työttömyysturvaan (keston, ehtojen ja tason vaikutukset työmarkkinatulemiin), palkkausjärjestelmään (eri palkkausmuotojen käyttö suomalaisissa yrityksissä yli ajan ja niiden vaikutus palkkajakaumaan) sekä työvoimapalvelujen vaikuttavuuteen (aktivointitoimenpiteet sekä nuorisotakuun vaikutukset) ja työvoiman kysynnän rakenteen muutoksiin. Tutkimme myös maahanmuuttoa ja arvioimme perustulokekeilun vaikutuksia.

Koulutukseen liittyen tarkastelemme toisen asteen koulutusta ja syrjäytymistä. Tutkimme, miten vaille toisen asteen koulutuspaikkaa jääminen vaikuttaa rikollisuuteen ja työvoiman ulkopuolelle jäämiseen. Tutkimme myös, miten koulutuspolitiikka vaikuttaa tulojen, koulutustason ja osaamisen periytyvyyteen sekä arvioimme peruskouluvalinta uudistuksen ja korkeakoulujen opiskelijavalinnan uudistuksen vaikutuksia.

Teemassa ympäristö, energia ja ilmastopolitiikka arvioimme muun muassa kustannustehokkaita vähähiilisen energijärjestelmän vaatimia investointipolkuja ja ohjauskeinoja, uusiutuvan energian teknologioihin liittyvien innovaatioiden arvoa sekä energiapolitiikan ja kilpailukyvyn yhteyksiä. Lisäksi tutkimme liikenteen ja autoilun verojen käyttäytymis- ja tulonjakovaikutuksia ja arvioimme liikenteen päästövähennystoimien vaikuttavuutta ja kustannuksia (esimerkiksi sähköautoilun edistämisen ohjauskeinot).

Teemassa yritystoiminnan sääntely ja kansainvälinen talous tarkastellaan verotuksen ja elinkeinotukien vaikutuksia yritysten päätöksiin ja julkiseen talouteen sekä kansainvälisen talouden muutosten vaikutuksia Suomen talouden rakenteisiin, sekä yritysten kilpailukykyyn. Verotutkimuksen hankkeissa keskitytään yhtäältä kotimaisen ja kansainvälisen verotuksen uudistustarpeisiin ja -vaihtoehtoihin ja toisaalta kotimaassa ja EU-tasolla toteutettujen reformien vaikuttavuuteen. Uudet mikrotason yritysaineistot ovat avaamassa uusia mahdollisuuksia kansainvälisen yritysverotuksen vaikutusten mittaamiseen.

Elinkeinopolitiikan tutkimuksessa keskitytään yleisesti tukipolitiikan ja erityisesti tutkimus- ja kehittämistoiminnan tukien vaikuttavuuden arvioimiseen.

Valtion talousarvioesityksessä vahvistettu vuoden 2020 tavoite on se, että julkaisujen laatupainotettu määrä suhteutettuna henkilötyövuosiin kasvaa ja että asiantuntijatoiminnassa pystytään keskittymään vaikuttavuuden kannalta tärkeimpiin kohteisiin.

Julkaisuihin ja asiantuntijatoimintaan liittyvä seurattavien mittareiden taulukko toimitetaan marraskuun tulosohtauskokoukseen mennessä.

3.2.2 Palvelukyky ja laatu

VATT pyrkii palvelemaan tasapuolisesti kaikkia tutkimustiedon käyttäjiä. Tavoitteena on, että tutkimustulokset ovat suoraan ja helposti päätöksentekijöiden ja valmistelijoiden hyödynnettävissä.

Panostamme erityisesti tutkimusviestinnän aiempaa parempaan hyödyntämiseen käyttämällä laajasti viestinnän eri kanavia. Tutkimustiedon käytettävyys on paran-

tunut myös VATT:n liittyttyä Doriaan, Kansalliskirjaston ylläpitämään julkaisuarkistoon. Vuoden 2020 aikana VATT seuraa tiiviisti rakenteilla olevan valtakunnallisen tutkimustietovarannon kehittymistä (CSC - Tieteen tietotekniikan keskus Oy/OKM-hanke) ja tekee tarvittavia muutoksia omiin julkaisurakenteisiin. Valtakunnallinen tutkimustietovaranto kokoaa ja välittää tietoja esimerkiksi julkaisuista, tutkimusaineistoista, tutkimusinfrastruktuureista, tutkijoista ja tutkimushankkeista.

VATT:n kansainvälistä näkyvyyttä parannetaan edelleen erilaisissa alan kansainvälisissä verkostoissa sekä hyödyntämällä myös kansainvälisiä viestintäkanavia.

4 Tavoitteiden saavuttamiseen liittyvät hankkeet

VATT on eri tavoin mukana Aalto-yliopiston, Hankenin ja Helsingin yliopiston Helsinki Graduate School of Economics (Helsinki GSE) -yhteishankkeessa. Helsinki GSE:n tavoitteena on laajentaa taloustieteen osaamisen kärkeä Suomessa. Tutkimuksen ja tohtorikoulutuksen keskittäminen sisältää VATT:n näkökulmasta paljon mielenkiintoisia yhteistyö- ja kehittymismahdollisuuksia uransa eri vaiheissa oleville tutkijoille. Päätöksentekoa palvelevan tutkijaosaamisen kehittämisen kannalta on välttämätöntä vahvistaa näiden osa-alueiden opetusta ja opinnäytetöiden ohjaamista.

Valtiovarainministeriö tukee hanketta rahoittamalla VATT:n kautta kahta yhteisprofessuuria Helsinki GSE:n kanssa.

VATT:n keskeiset toiminnan tuloksellisuuteen liittyvät tavoitteet koskevat julkaisu-toiminnan tuotosindeksiä ja kokonaistuottavuusindeksiä. Tuotosten raportoinnin ja indeksien laskentatavan uudistamista valmisteltiin vuonna 2018 ja uudistettu tuotosten raportointi- ja laskentatapa otettiin käyttöön vuoden 2019 alussa.

VATT:n tieteellinen arviointi toteutetaan syksyn 2019 aikana. Arviointiryhmän raporttia hyödynnetään toiminnan kehittämisestä ja strategisessa suuntaamisessa.

VATT:n työasemainfrastruktuurin uudistamista jatketaan suunnitellusti vuoden 2020 aikana. Uudistamisprojektin myötä VATT:ssa siirrytään käyttämään Valtorin TORI-lain mukaisia tuotteistettuja palveluja ja varmistetaan laajemminkin ICT-toimintaympäristön uudistamiseen liittyvät toiminnot siten, että niillä turvataan luotettavalla tavalla suurienkin tutkimusaineistojen turvallinen käyttö ja ylläpito pidemmällä aikavälillä.

Palveluarkkitehtuurin uudistamista jatketaan myös vuoden 2020 aikana. Uudistamiseen liittyy omien tukitoimintoprosessien tuottamisen ja tuottamismallin arviointi ja niitä tukevien mahdollisten uusien sähköisten työkalujen mahdollinen hyödyntäminen. Näillä toimenpiteillä tulee olemaan kiinteä yhteys koko tutkimuslaitoksen talouden ja projektitalouden strategisen johtamisen kokonaisuudistamista kartoit-taviin vaihtoehtoihin, joista tehtiin analyysi vuoden 2019 aikana.

5 Henkilöstövoimavarojen kehittäminen ja hallinta

Talouspoliittisen päätöksenteon tietotarpeiden ja korkealaatuisen soveltavan taloustieteellisen osaamisen kysynnän arvioidaan edelleen kasvavan lähivuosina. On myös mahdollista, että Helsinki GSE tulee lisäämään osaajien liikkuvuutta ja kiristämään kilpailua alan parhaista osaajista.

Henkilöstövoimavarojen määrällinen ja laadullinen hallinta saa tutkimuslaitostyyppisessä toiminnassa korostetun aseman, koska koko organisaation menestys perustuu korkeatasoiseen osaamiseen ja sen tehokkaaseen hyödyntämiseen. Korkeatasoisella osaamisella on ratkaiseva merkitys myös toiminnan rahoitusrakenteeseen nykyisessä toimintaympäristössä, jossa kilpailun kautta tavoiteltavan tutkimusrahoituksen osuus on kasvanut.

5.1 Valtion yhteisten HR-teemojen tavoitteet

Osaaminen ja sen jatkuva kehittäminen muodostavat tutkimuslaitoksen koko ydin-toiminnan perustan. Uuden tiedon tuottaminen ja olemassa olevan tiedon kriittinen arviointi tutkimusten, selvitysten, analyysien ja arviointitoiminnan kautta päätöksenteon tueksi ei ole mahdollista ilman jatkuvaa panostusta uuden oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen. Entistä monimutkaisempien ja moniulotteisempien ongelmien ja tutkimuskysymysten ratkaiseminen edellyttää yhä useammin eri tutkimusalueiden välistä sisäistä tiivistä yhteistyötä, ja henkilöstöä kannustetaan tällaiseen yhteistyöhön.

Osaamisen kehittämisen kannalta tiiviin sisäisen yhteistyön lisäksi laaja ja syvä yhteistyö muiden alan tutkimuslaitosten ja yliopistojen laitosten kanssa sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla on ratkaisevassa asemassa osaamisen kehittämisessä. Tässä tehtävässä onnistuminen edellyttää edelleen tutkimuslaitokselta vahvaa tukea ja riittäviä resursseja edistää tutkijoiden liikkuvuutta kansallisissa ja kansainvälisissä yhteistyöverkostoissa, tutkimusryhmissä ja muissa toiminnan kannalta relevanteissa organisaatioissa.

Työskentely verkostoissa vaatii systemaattista ja pitkäjänteistä työtä eikä verkostojen toimivuutta tule pitää itsestäänselvyytenä. VATT:n tavoitteena on, että tutkijoiden mahdollisuudet työskennellä myös kansainvälisissä yliopistoissa tai tutkimusryhmissä säilyvät vähintään entisellä tasolla. Lisäksi koti- ja ulkomaiset tutkijavierailut ovat merkittävä tapa kehittää organisaation osaamista ja verkottumista.

Myös tutkimuksen tukipalveluissa toimivaa henkilöstöä kannustetaan liikkuvuuteen, kun tavoitteena on oman osaamisen kehittäminen. Tiivis yhteys oman osaamisalan asiantuntijaverkostoihin mahdollistaa jatkuvan säännöllisen osaamisen uudistamisen, kehittämisen ja uusien työtapojen omaksumisen. Hallinnon tehtävien näkökulmasta erityisesti valtion yhteiset laajenevat konsernipalvelut ja automatisaatio mahdollistavat jatkossa uudentyyppisen roolin ja palvelurakenteen viirastossa ja tässä kehityksessä VATT näkee mahdollisuuksia muutoksiin vuoden 2020 aikana.

VATT edistää tutkimuksella korkeatasoiseen tietoon pohjautuvaa talouspolitiikkaa ja tukee sitä kautta päätöksentekijöitä, asiantuntijoita ja vaikuttaa yhteiskunnalliseen keskusteluun. Tämä antaa hyvän lähtökohdan tukea luontevasti myös valtion

työnantajakuva modernina ja aikaansa seuraavana virastona, jossa tehdään yhteiskunnallisesti hyvin merkityksellistä työtä. Perustehtävän toteuttaminen tarvitsee rinnalleen toimivan ja aktiivisen viestinnän hallinnan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden turvaamiseksi. VATT panostaa jatkossakin vahvaan viestintään eri viestintäkanavissa ja osallistuu aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun sekä tutkimuslaitos- että tukijatasolla, ja luo sitä kautta positiivista mielikuvaa sekä VATT:n toiminnasta ja laajemminkin valtiosta hyvien mahdollisuuksien työnantajana. VATT:n medianäkyvyysseuranta koskeva kooste on esitetty tarkemmin liitteenä.

VATT huolehtii myös siitä, että soveltavan taloustieteen tutkimuskeskuksena se näyttäytyy kiinnostavana ja vetovoimaisena työnantajana tutkimuskentässä kun kilpaillaan alan parhaasta osaamisesta. Parhaan osaamisen rekrytointi ei tutkimuksen alueella voi rajoittua pelkästään kansallisiin mahdollisuuksiin. VATT pitää jatkossakin tärkeänä, että se pystyy vastaamaan rekrytoinneissa ja viestinnässä myös kansainvälistyvän tutkimusyhteisön tarpeisiin ja vaatimuksiin. Myös Helsinki GSE-yhteistyö (Helsinki Graduate School of Economics) sekä affiliated research -verkoston hyödyntäminen luovat kiinnostavia mahdollisuuksia sekä käytännön työskentelyn että työnantajanäkökulman kehittämisen näkökulmasta.

VATT:n yksi keskeinen vetovoimatekijä tutkijoiden keskuudessa on ollut jo pitkään mahdollisuus päästä käyttämään erilaisia laajoja rekisteri- ja tutkimusaineistoja. Lisäksi laadukkaat työvälineet sekä mahdollisuus saada laadukasta ohjausta sekä pitkäjänteisesti kehitetty oppilaitos- ja harjoittelijayhteistyö ovat sellaisia merkittäviä tekijöitä, jotka käytännössä vaikuttavat siihen, miten hyväksi VATT:n työnantajakuva koetaan.

5.2 Muut henkilöstötavoitteet

Mittari	Toteuma 2018	Arvio 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021	Tavoite 2022	Tavoite 2023
Yhteiset mittarit:						
Henkilötyövuodet	52	52	52	52	52	52
Työtyytyväisyys (VMBaron kokonaisindeksi Y, asteikko 1-5)	3,78	3,78	3,9	3,9	3,9	3,9
Sairauspoissaolot (työpäivää / htv)	6,9	5,5	5	5	4	4
Johtajuusindeksi (VMBaro, JO)	3,66	3,61	3,8	3,9	3,9	3,9
Muut mittarit:						
Innovointikyvykkyyssindeksi (VMBaro, IN)	3,94	4,03	4,2	4,2	4,2	4,2
Työyhteisöindeksi (VMBaro, TY)	3,92	3,91	4,0	4,0	4,0	4,0
1-3 sairauspäivän tapausten osuus kaikista sairaustapauksista (% , Tahti)	84,1	83,3	80	80	80	80
Terveysprosentti, ilman sairauspoissaoloja olleiden henkilöiden lukumäärän %-osuus (Tahti)	48,1	50	55	55	58	60

6 Rahoitus

Määrärahaa saa käyttää enintään 310 000 euroa talouspolitiikan arviointineuvoston toimintamenojen sekä selvitys- ja tutkimustoiminnasta aiheutuvien menojen maksamiseen.

VATT:n rahoitus koostuu valtion budjetin kautta kohdennettavasta toimintameno-rahoituksesta sekä tutkimushankkeiden hankerahoituksesta. Voimassaolevan kehyksen, vuoden 2020 tulo- ja menoarvioesityksen sekä ulkopuoliselle rahoitukselle asetetun tavoitteen mukaan VATT:n kokonaisrahoitus kehittyi seuraavasti:

28.30.02 t €	Toteuma 2018	Arvio 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021	Tavoite 2022	Tavoite 2023
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	2211	2603	1591	864	62	0
Talousarvio ja lisätalousarviot / kehyspäätös *	3656	3488	3773	3758	3743	3728
Käytettävissä oleva rahoitus	5867	6091	5364	4622	3805	3728
Menot	5389	5700	6000	6060	6090	6130
Tulot	2126	1200	1500	1500	1500	1500
Nettomenot	3263	4500	4500	4560	4590	4630
Siirtyy seuraavalle vuodelle	2603	1591	864	62	-785	-902

* vuosien n+1, n+2 ja n+3 osalta voimassa oleva kehyspäätös

VATT arvioi kevään 2020 aikana tulo-rahoituksen ja menojen välisen suhteen kehittymistä ja ryhtyy tarvittaessa budjettia tasapainottaviin toimenpiteisiin, mikäli siihen näyttää edelleen olevan tarvetta.

Valtion taloudellisen tutkimuskeskuksen ja talouspolitiikan arviointineuvoston toimintaan osoitetut määrärahat jakaantuvat seuraavasti:

28.30.02.01 Valtion taloudellinen tutkimuskeskus t€	Tavoite 2020	Tavoite 2021	Tavoite 2022	Tavoite 2023
Talousarvio/kehyspäätös	3463	3448	3433	3418

28.30.02.02 Talouspolitiikan arviointineuvosto t€	Tavoite 2020	Tavoite 2021	Tavoite 2022	Tavoite 2023
Talousarvio/kehyspäätös	310	310	310	310

7 Sopimuksen voimassaolo ja seuranta

Sopimus on voimassa vuoden 2020 loppuun. Sopimusta voidaan tarkistaa, jos olosuhteiden muutoksista aiheutuu tarkistustarpeita, joita ei tätä sopimusta tehtäessä ole voitu ottaa huomioon.

VATT toimittaa vuosittain toteumaraportin ensimmäiseltä vuosipuoliskolta valtiovarainministeriölle elokuun loppuun mennessä. Koko vuoden raporttina toimiva

tilinpäätösasiakirja, joka sisältää toimintakertomuksen, toimitetaan valtiovarainministeriölle välittömästi sen valmistuttua. Tilinpäätösten tulee valmistua viimeistään 28.2.

Tavoitteiden toteutumista tarkastellaan erikseen sovittavissa tulosohtauskokouksissa eli ministeriön ja VATT:n välisissä neuvotteluissa, jotka pidetään kaksi kertaa vuodessa ministeriön koolle kutsumina hallinnonalan suunnittelun ja seurannan aikataulujen mukaisesti.

VATT vie tulostavoite- ja toteumatiedot valtion raportointipalvelu Netraan. Tavoitteiden toteutumista pitää arvioida Netran asteikon 1-5 mukaisesti.

8 Allekirjoitukset

Helsingissä 18. päivänä joulukuuta 2019

VALTIOVARAINMINISTERIÖ

VALTION TALOUDELLINEN
TUTKIMUSKESKUS

Katri Kulmuni
Valtiovarainministeri

Anni Huhtala
Ylijohtaja

Juha Majanen
Hallinto- ja kehitysjohtaja

Markku Kivioja
Talous- ja hallintojohtaja

LIITE: Muut seurattavat mittarit ja kehityskohteet

Julkaisu- ja asiantuntijatoiminta

Julkaisutoiminta	Laatu-painotukset	Toteuma 2017	Toteuma 2018	Ennuste 31.10.2019
VATT:n sarjat				
Tutkimukset	1	5	1	2
Working papers	1	18	13	16
Muistiot, valmisteluraportit ja Policy Brief	0,6	2	2	4
VATT:n ulkopuoliset sarjat				
Tutkimukset	1	19	23	26
Artikkelit	1,5	14	20	14
Referoidut kv-aikakauskirjat (A)	4	1	2	2
Referoidut kv-aikakauskirjat (B)	3	6	6	10
Referoidut kv-aikakauskirjat (C)	2	2	7	2
Referoidut kv-aikakauskirjat (D) ja artikkelikokoelmat	1	11	4	8
Julkaisutoiminta yhteensä (laatupainotettu)		101,2	112,2	117,4
Asiantuntijatoiminta				
Lehtikirjoitukset ja kolumnit		43	41	16
Esitelmät		323	264	200
Tiedeyhteisöä palvelevat lausunnot		104	124	95
Päätöksentekoa palvelevat lausunnot		43	37	17
Työryhmät		98	118	100
Asiantuntijatoiminta yhteensä		611	584	428

Medianäkyvyysseuranta

Analyysi (1.1.2019 - 8.11.2019)

Valtion taloudellinen tutkimuskeskus



Tänään

Eilen

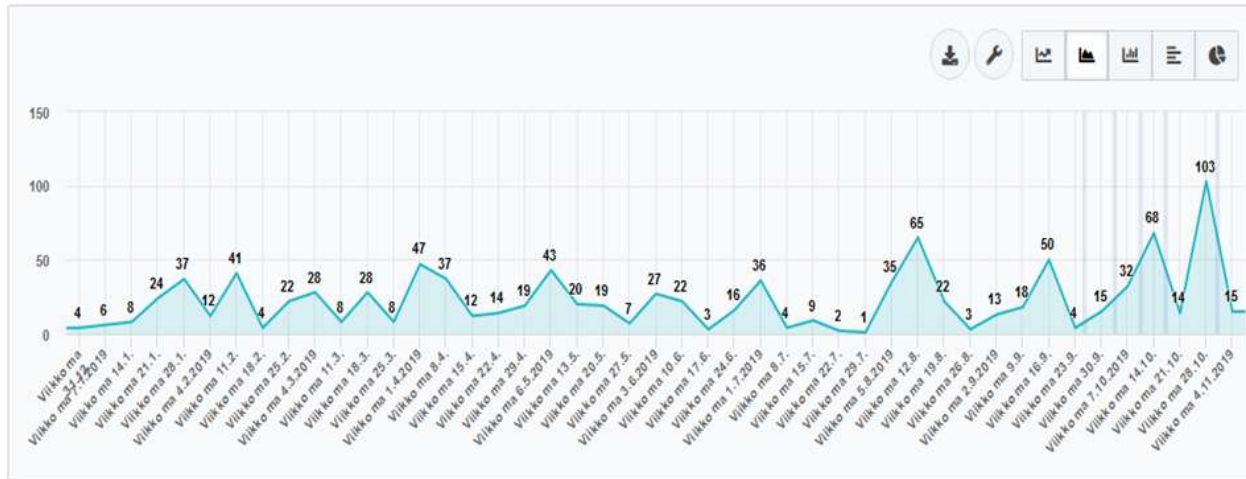
Viikko

Kuukausi

Kaikki



Osumia aikajaksolla



1 025

osumaa aikajaksolla

Muutos edeltävään aikajaksoon +35% ↗

Kehityssuunta aikajaksolla +49% ↗

2016

899

osumaa aikajaksolla

Muutos edeltävään aikajaksoon +291%

Kehityssuunta aikajaksolla -6%

2017

1 054

osumaa aikajaksolla

Muutos edeltävään aikajaksoon +17%

Kehityssuunta aikajaksolla +100%

2018

839

osumaa aikajaksolla

Muutos edeltävään aikajaksoon -20%

Kehityssuunta aikajaksolla -64%

2019

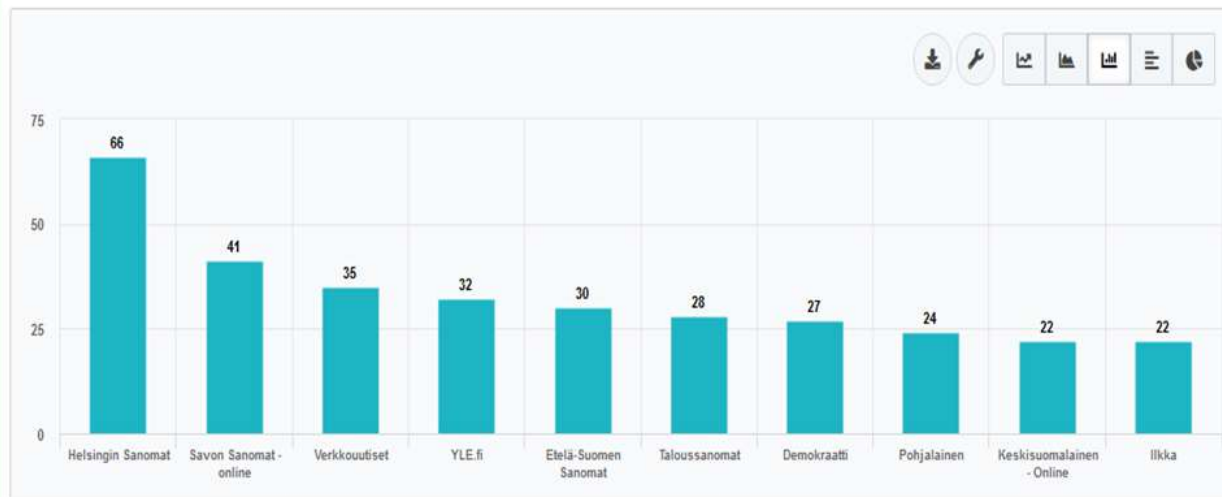
1 025

osumaa aikajaksolla

Muutos edeltävään aikajaksoon +35%

Kehityssuunta aikajaksolla +49%

▼ Eniten osumia tuottaneet lähteet aikajaksolla



327

osumaa kyseisissä lähteissä aikajaksolla

Muutos edeltävään aikajaksoon +36%

Tilastot Etusivu Twiitit Yleisöt Tapahtumat Lisää ▾ VATT ▾ WII ▾ Rekisteröidy Twitter Ads:n käyttäjäksi

WII Tiilin etusivu
VATT @vatt_tutkimus

Päivittäin päivitettävä:

28 päivän yhteenveto ja muutos edelliseen jaksoon verrattuna



	A	B	C	D	E	F	G
	2019	twiitit	twiitin näyttökerrat (tuhatta)	profiilin katselut	maininnat	uudet seuraajat	
	lokakuu	53	88	786	106	40	
	syyskuu	18	44,8	559	67	49	
	elokuu	39	77,5	680	106	36	
	heinäkuu	41	73,2	815	57	37	
	kesäkuu	54	93	1138	253	59	
	toukokuu	30	75	1248	95	40	
	huhtikuu	65	129	2295	255	56	
	maaliskuu	30	51	1274	131	71	
0	helmikuu		62	64	7	46	
1	tammikuu		63,7			51	
2							

Medianäkyvyys 2019

Tutkija: Kotitalousvähennyksen leikkaaminen ei vaikuttaisi suuresti työllisyyteen eikä lisäisi harmaata taloutta

Kotitalousvähennys voi pienentyä jo vuoden alussa. Päätös aikataulusta on määrä tehdä budjetinhetessä.



SINGLES' DAY 11.11. HUIPPUALPOJA TARJOUKSEKSI!

Scällyskent

Päätös

Päätös

Kotona

Sanna Niuko STT
Julkaistu 4.8.19 klo 16:26

KOTITALOUSVÄHENNYKSEN vaikutukset kokonaistyöllisyyteen tai työttömyyteen ovat vähennämät kuin näiden yksittäisten alusten, mitä on täällä...
Uutiset Arena Uutiset Välikko

Älä missään

Perustulo ei vähentänyt halukkuutta osallistua työvoimahallinnon toimenpiteisiin

Perustulosta on viime vuosina käyty Suomessa laajaa keskustelua, ja eri puolilla ovat esittäneet perustulomallejaan.

Perustulokokeilu 2.4.2019 klo 10:55



Pitikö tämän olla ilmasto- ja koulutushallitus? Asiantuntijat odottavat budjetista näyttöjä: "Tavoite ei ole keino"

Budjetin esittelyssä hallitus yrittää kaivaa löysiä rahaa ainakin korkeakouluille ja ilmastopoliittikkaan.

Uutiset 10.12.2019 klo 14:00



HELSINGIN SANOMAT
Pääkirjoitus | Uutiset

Pääkirjoitus 10.10.2019

Verotulojen hupeneminen uhkaa pohjoismaisia hyvinvointivaltioita: Norja keksi keinon taistella rikkaiden verosuunnittelua vastaan

Norjan veronmaksajien keskuudessa on ollut voimakasta mielenkiintoa ja keskustelua siitä, miten voimakkaita veronmaksajia voidaan saada maksamaan enemmän veroja. Tämä on ollut yksi suurimmista haasteista, joihin Norjan hallitus on joutunut vastaamaan.



SINGLES' DAY 11.11. HUIPPUALPOJA TARJOUKSEKSI!

Verkkokampanjat

Skällyskent

Päätös

Suomen maakuntajärjestöjen keskuudessa on ollut voimakasta mielenkiintoa ja keskustelua siitä, miten voimakkaita veronmaksajia voidaan saada maksamaan enemmän veroja. Tämä on ollut yksi suurimmista haasteista, joihin Norjan hallitus on joutunut vastaamaan.

Uutiset 10.10.2019 klo 14:00

TE-palvelut

Äänsteri

Ma-pe 9-16
Män-fre 9-16

Yle Uutiset suora

Kiistelystä aktiivimallin loppuraportti julki: Mitä tutkijat kertovat mallin työllisyysvaikutuksista?

20.11.2019 klo 17:00

Työ- ja elinkeinoministeriön julkaisema raportti selvittää, miten työttömien aktiivisuus vaikuttaa työllisyyden lisäämiseen ja TE-toiminnan tuloksiin.

Tutkimuksen toteutti tutkimuslaitos, joka on osa Työ- ja elinkeinoministeriön tutkimuskeskusta ja joka on osa Työ- ja elinkeinoministeriön tutkimuskeskusta.