



Protokoll

Ärendenummer: VN/29738/2024

Datum: 24.1.2025

# Förhandlingar med Mellersta Österbottens välståndsområde

**Tid: fredag 1.11.2024 kl. 12–15**

**Plats: Helsingfors, finansministeriets mötesrum Jakovara & Teams**

## Områdets representanter på plats:

|                         |                                            |
|-------------------------|--------------------------------------------|
| Katja Virta             | tf. välfärdssområdesdirektör               |
| Piia Kurikkala          | ledande överskötare                        |
| Helinä Saarela          | ekonomidirektör                            |
| Tarja Oikarinen-Nybacka | socialdirektör                             |
| Marko Hottinen          | räddningsdirektör                          |
| Asko Syrjälä            | ordförande för välfärdssområdesfullmäktige |

## Presidiet på plats:

|                     |                                                                        |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Ville-Veikko Ahonen | avdelningschef, FM, ordförande                                         |
| Tiina Snellman      | direktör för strategi- och styrningsenheten, IM, andra vice ordförande |

## Presidiet på distans:

|             |                                             |
|-------------|---------------------------------------------|
| Kari Hakari | avdelningschef, SHM, första vice ordförande |
|-------------|---------------------------------------------|

## Representanter för ministerierna, THL & RFV på plats:

|                           |                                                       |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|
| Antto Korhonen            | finansråd, FM                                         |
| Jussi Lind                | specialsakkunnig, SHM                                 |
| Andreas Blanco Sequeiros  | direktör, SHM                                         |
| Tuulikki Louet-Lehtoniemi | utvärderingschef, THL                                 |
| Jari Valtanen             | räddningsöverinspektör, RFV i Västra och Inre Finland |
| Essi Taavitsainen         | projektassistent, FM                                  |

## Representanter för ministerierna på distans:

|                   |                             |
|-------------------|-----------------------------|
| Taru Koivisto     | direktör, SHM               |
| Eveliina Pöyhönen | direktör, SHM               |
| Satu Karppanen    | konsultativ tjänsteman, SHM |
| Marjo Malja       | socialråd, SHM              |
| Outi Salo         | specialsakkunnig, IM        |

## 1. Mötet öppnas

Ordföranden öppnade mötet kl. 12.00.

## 2. Konstaterande av deltagarna, presentation och godkännande av ärendelistan

**Beslut:** Konstaterades deltagarna som presenterade sig, ärendelistan godkändes utan ändringar.

## 3. Allmän översikt över läget i välfärdsområdet

### 3.1 Överblick över nuläget, utvärderingschefen vid Institutet för hälsa och välfärd

Utvärderingschefen vid THL gick igenom de viktigaste observationerna om läget i området. Balanseringen av ekonomin och verksamheten i Mellersta Österbottens välfärdsområde framskrider, men vissa risker finns. Ett litet område kan reagera snabbt på förändringar. Kostnadseffektiviteten är ett genomgående tema.

**Beslut:** THL:s observationer och diskussionen antecknades för kännedom.

### 3.2 Överblick över nuläget, representanten för regionförvaltningsverkets ansvarsområde för räddningsväsendet

Räddningsöverinspektören vid regionförvaltningsverket gick igenom de viktigaste observationerna om läget i området. En utmaning inom räddningsverksamheten är att uppnå målet att halvera antalet eldsvådor före 2030. Brister i tjänsterna för befolkningsskyddsberedskap har observerats bland annat i planeringsgrunden. I räddningsverksamhetens investeringar prioriteras upphandlingen av utrustning och materiel samt ICT och andra immateriella tillgångar. Spar- och anpassningsåtgärderna har konstaterats äventyra räddningsväsendets serviceproduktion i allmänhet i Finland.

**Beslut:** Regionförvaltningsverkets viktigaste observationer och diskussionen antecknades för kännedom.

## 4. Välfärdsområdets förändrings- och reformprogram samt det ekonomiska läget

FM:s representanter öppnade diskussionen om förändrings- och reformprogrammet för Mellersta Österbottens välfärdsområde samt det ekonomiska läget. Målen och utfallet i anslutning till förändringsprogrammen har varit måttliga.

### 4.1 Överblick över nuläget, välfärdsområdets representanter

Representanter för området öppnade diskussionen om det allmänna läget i området. Under 2024 har man kommit vidare med reformen och lyckats med förändringsledningen genom att samarbeta.

Anlitandet av hyrd arbetskraft har minskat, men personalkostnaderna har ökat på grund av förhöjningarna enligt kollektivavtalet, även om antalet årsverken har minskat mer än väntat. Underskotten kan sannolikt inte täckas till sitt fulla belopp före utgången av 2026.

**Beslut:** Lägesrapporten och diskussionen om läget i området antecknades för kännedom.

#### 4.2 Uppföljning av tidigare åtgärdsrekommendationer

Representanter för området utvärderade genomförandet av de åtgärdsrekommendationer som gavs under förhandlingarna hösten 2023. Särskilt diskuterades anlitandet av hyrd arbetskraft, som har minskat, samt räddningsväsendet. Antalet eldsvådor har ökat på grund av det eftersatta underhållet av bostadsbeståndet.

**Beslut:** Diskussionen om uppföljningen av åtgärdsrekommendationerna antecknades för kännedom.

#### 4.3 Förändrings- och reformprogrammet samt det ekonomiska läget

En representant för finansministeriet öppnade diskussionen om förändrings- och reformprogrammet samt det ekonomiska läget. Områdets servicestruktur har gjorts lättare, men en stor fråga är förändringen i organisationsstrukturen och dess konsekvenser.

Representanterna för området redogjorde för områdets förändrings- och reformprogram samt det ekonomiska läget. Området har inlett arbetet med att förnya lednings- och organisationsstrukturens effektivitet. En ny, mer kostnadseffektiv och tydligare organisering av rollerna har godkänts av välfärdsområdesfullmäktige och träder i kraft 1.1.2025. Under innevarande år har man utrett ombyggnaden av lokaler, vilket har lett till att hyreslokaler har sagts upp. Servicestrukturen har förnyats och fokus har överförs till tjänster med låg tröskel och förebyggande åtgärder. Nästa år slutförs integrationen av räddningsväsendet och social- och hälsovården. Kostnadsökningen har avtagit, men personalkostnaderna måste ännu fås under kontroll.

Inom räddningsväsendet har man under innevarande år koncentrerat verksamheten till tre räddningsstationer och försökt få ordning på kostnadsstrukturen. Antalet uppdrag i sin helhet minskar något, men antalet expertuppdrag kommer att öka.

**Beslut:** Välfärdsområdets presentation av genomförandet av ändringarna samt diskussionen antecknades för kännedom.

### 5. Särskilda frågor inom social- och hälsovården och räddningsväsendet

#### 5.1 Ministeriernas egna teman

En representant för social- och hälsovårdsministeriet öppnade diskussionen om ministeriets tema om det ökade servicebehovet och behovet av förutsägbara tjänster för äldre. Befolkningen i området åldras snabbt. Det finns ett behov av förebyggande åtgärder.

En representant för inrikesministeriet öppnade diskussionen om ministeriets teman i anslutning till utmaningarna i räddningsverksamhetens aktionsberedskap och planeringen av befolkningsskyddsberedskapen. Uppmärksamhet ska fästas vid underhåll och förnyande av befolkningslarmen. Följande teman som IM lyfte fram diskuterades också:

- Räddningsväsendet i Mellersta Österbottens välfärdsområde ska stärka den riskbaserade planeringen av aktionsberedskapen och säkerställa räddningsverksamhetens kapacitet som grundar sig på risker och hot i hela området.
- Välfärdsområdet ska utarbeta en riskanalys av krigstida hot och en sammanställning av befolkningsskyddets behov. Dessutom ska området utarbeta planer, bilda en befolkningsskyddsorganisation, göra nödvändiga reserveringar, utbilda personalen samt ordna övningar regelbundet i samarbete med andra myndigheter, kommuner och aktörer.

**Beslut:** Diskussionen om de teman som SHM och IM lyfte fram och de observationer som området framförde antecknades för kännedom.

## 5.2 Välfärdsområdets eget tema

En representant för området öppnade diskussionen om områdets tema "Social- och hälsocentralens effektiva, integrerade tjänster samt förebyggande perspektiv". Modellen har byggts upp under hösten. Utmaningen med integrationen, det vill säga att definiera processägaren, har identifierats. Administrativa strukturer har modigt avskaffats, vilket är en utmaning för ledarskapet.

**Beslut:** Välfärdsområdets tema och diskussionen kring det antecknades för kännedom.

## 6. Ministeriernas åtgärdsrekommendationer

Ordföranden presenterade ministeriernas förslag till åtgärdsrekommendationer för välfärdsområdet.

**Beslut:** Man beslöt att ge området två åtgärdsrekommendationer:

- Området ska målmedvetet fortsätta att reformera sin verksamhet och balansera sin ekonomi.

Uppföljning: Genomförandet av åtgärderna i förändringsprogrammet och utvecklingen av förändringsprogrammets kostnadseffekter (mål/prognos/utfall) på basis av uppföljning halvårsvis.



- Området ska säkerställa de integrerade tjänsternas kontinuitet när lednings- och organisationsstrukturen förändras.

Uppföljning: Tillgången till tjänster, tjänstespecifika kostnader

Inrikesministeriets åtgärdsrekommendationer nedan från hösten 2023 gäller 2023–2026.

- Området ska fortsätta att reformera verksamheten.
- Antalet olyckor ska minskas effektivt och antalet eldsvådor ska halveras före 2030. I arbetet med att förebygga olyckor ska välfärdsområdena fästa uppmärksamhet vid att förbättra kvaliteten och verkningsfullheten.
- Välfärdsområdena ska förbättra aktionsberedskapen i regionen så att den motsvarar riskerna i verksamhetsmiljön.
- Välfärdsområdenas räddningsväsenden ska säkerställa att de resurser och det kunnande som anvisats beredskapen för befolkningskydd är tillräckliga och inriktas på genomförandet av lagstadgade uppgifter.
- Välfärdsområdena ska fästa särskild uppmärksamhet vid välbefinnandet i arbetet och arbetssäkerheten vid räddningsverken.

## 7. Mötet avslutas

Ordföranden avslutade mötet kl. 14.54.

Ville-Veikko Ahonen  
Avdelningschef, överdirektör  
Finansministeriet

Kari Hakari  
Avdelningschef  
Social- och hälsovårdsministeriet

Tiina Snellman  
Direktör för strategi- och styrningsenheten  
Inrikesministeriet

Katja Virta  
Chefsöverläkare (1.11.2024 tf. välfärdsområdesdirektör)  
Mellersta Österbottens välfärdsområde