



Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueneuvottelu

Aika: maanantai 8.12.2025 klo 13.00–15.45

Paikka: Helsinki, kh Jakovara & Teams

Alueen edustajat paikalla:

Mikko Komulainen	hyvinvointialuejohtaja
Sari Innanen	aluehallituksen puheenjohtaja
Katja Virta	johtajaylilääkäri
Piia Kurikkala	johtajaylihoitaja
Tarja Oikarinen-Nybacka	sosiaalijohtaja
Topi Puronhaara	pelastusjohtaja
Helinä Saarela	talousjohtaja

Alueen edustajat etänä:

Markku Hämäläinen	henkilöstöjohtaja
Kalle Tornberg	tietopalvelupäällikkö
Minna Lönnbäck	yhteistyöjohtaja

Puheenjohtajisto paikalla:

Ville-Veikko Ahonen	osastopäällikkö, VM, puheenjohtaja
Minna Saario	osastopäällikkö, STM, 1. varapuheenjohtaja
Tiina Snellman	strategia- ja ohjausyksikön johtaja, SM, 2. varapuheenjohtaja

Ministeriöiden, THL:n & AVI:n edustajat paikalla:

Antto Korhonen	finanssineuvos, VM
Jussi Lind	erityisasiantuntija, STM
Jaana Leipälä	arvointipäällikkö, THL
Jari Valtanen	pelastusylitarkastaja, AVI
Essi Taavitsainen	projektiassistentti, VM

Valtioneuvoston edustajat etänä:

Andreas Blanco Sequeiros	johtaja, STM (14.03 asti)
Reija Klemetti	johtaja, STM
Sari Raassina	lääkintöneuvos, STM (15.32 asti)
Tiina Louhi	erityisasiantuntija, STM (14.53 asti)
Laura Honkonen	erityisasiantuntija, SM



1. Tilaisuuden avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 13.00.

2. Osallistujien toteaminen, esittäytyminen ja asialistan hyväksyminen

Päätös: Todettiin osallistujat, käytiin lyhyt esittäytyminen ja hyväksyttiin asialista.

3. Hyvinvointialueen järjestämisvastuun toteutuminen

I Väestön hyvinvointi, terveys ja turvallisuus

3.1. Hyvinvointialueen puheenvuoro toimenpidesuosituksen toteutumisesta, tämän hetken tilanteesta ja erityiskysymyksistä

Esittelijät: hyvinvointialuejohtaja Mikko Komulainen, pelastusjohtaja Topi Puronhaara ja johtajaylihoitaja Piia Kurikkala, Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue

Hyvinvointialuejohtaja kertoi alkuun alueen yleistilanteesta. Kaksi yt-prosessia on viety läpi vuoden 2025 aikana, toiminnan muutosohjelmaa toteutettu ja alueen talous on tervehtynyt. YTA-yhteistyö on tiivistymässä. Vuoden 2026 talousarviota ja strategiaa voidaan joutua päivittämään alkuvuodesta 2026.

Kuultiin hyvinvointialueen esitys aikaisemmin annettujen toimenpidesuosituksen toteutumisesta.

1. Onnettomuuksien määrää tulee vähentää tehokkaasti ja tulipalojen määrä tulee puolittaa vuoteen 2030 mennessä. Hyvinvointialueiden tulee onnettomuuksien ehkäisytyössä kiinnittää huomiota laadun ja vaikuttavuuden vahvistamiseen.

Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue pyrkii vähentämään onnettomuuksien määrää ja estämään palokuolemia. Toimenpiteinä on vuosittain hyväksyttävän valvontasuunnitelman mukainen valvonta, neuvonta, ohjaus ja valistus. Turvallisuusviestintää kohdennetaan ja toteutetaan vuosittain hyväksyttävän suunnitelman mukaisesti. Oma-valvontaa on edelleen kehitetty. Pelastuslaitoksen julkista raportointia on lisätty vuoden 2025 aikana ja raportointia toteutetaan osana koko hyvinvointialueen julkista valvontaa verkkosivuilla. Pelastuslaitoksen julkista raportointia on lisätty vuoden 2025 aikana ja raportointia toteutetaan osana koko hyvinvointialueen julkista valvontaa verkkosivuilla.

2. Hyvinvointialueiden pelastustoimien tulee varmistaa, että väestönsuojeluun varautumiseen kohdennetut resurssit ja osaaminen ovat riittävät ja suuntautuvat lakisääteisten tehtävien toteuttamiseen.



Keski-Pohjanmaalle on perustettu väestönsuojeluun varautumisen yhteistyöryhmä vuonna 2025. Vuoden 2025 ajan väestönsuojelun varautumiseen liittyvään suunnitteluun on ollut palkattuna projektityöntekijä ja suunnittelussa on edetty hyvin. Hyvinvointialueen henkilöstöä on koulutettu laajasti vuoden 2025 aikana.

Kuultiin hyvinvointialueen esitys sovitusta aiheesta.

Ennaltaehkäisevät palvelut

Monipuolisten palvelujen ja uusien toimintatapojen kehittämistä on jatkettu. Ennakoivien ja matalan kynnyksen palveluissa tehdään yhteistyötä järjestöjen ja kuntien kanssa. Uutena palvelumuotona on aloitettu etäpäivätoimintaa sekä ikääntyneille että vammaisilla. Riippuvuuspalvelujen päiväkeskustoiminta on vakiinnutettu. Henkilöstön saatavuus näihin palveluihin on hyvä.

Alueen tavoitteena on saada eri ikäisiä ennaltaehkäisevien palvelujen piiriin. Matalan kynnyksen ennaltaehkäisevät palvelut on tarkoitus liittää osaksi palveluketjua.

Päätös: Merkittiin toimenpidesuosituksen tilanne ja hyvinvointialueen esitys tiedoksi.

3.2. THL:n ja AVI:n puheenvuorot, ministeriöiden erityiskysymykset ja ehdotus mahdollisista uusista toimenpidesuosituksista

Esittelijät: arviointipäällikkö Jaana Leipälä (THL), pelastusylitarkastaja Jari Valtanen (AVI) ja ministeriöiden kommentit

Kuultiin THL:n, AVI:n ja ministeriöiden huomiot hyvinvointialueen tilanteesta ja aikaisemmin annetuista toimenpidesuosituksista, sekä esiteltiin mahdolliset uudet toimenpidesuositukset.

Keskusteltiin kuntayhteistyöstä. Hyvinvointialue on järjestänyt kuntakokouksia säännöllisesti. Kuntien kanssa käydään läpi kiinteistökysymyksiä, palveluiden saatavuuden muutoksia ja vaihdetaan tietoa. Yhteistyö on pääsääntöisesti mutkatonta.

Päätös: Merkittiin tehdyt huomiot ja keskustelu tiedoksi.

II Yhdenvertaiset palvelut

3.3. Hyvinvointialueen puheenvuoro toimenpidesuosituksen toteutumisesta, tämän hetken tilanteesta ja erityiskysymyksistä

Esittelijät: pelastusjohtaja Topi Puronhaara, johtajaylilääkäri Katja Virta, sosiaalihoitaja Tarja Oikari-Nybacka, johtajaylihoitaja Piia Kurikkala ja yhteistyöjohtaja Minna Lönnbäck, Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue

Kuultiin hyvinvointialueen esitys aikaisemmin annettujen toimenpidesuosituksen toteutumisesta.



1. Hyvinvointialueiden tulee parantaa toimintavalmiutta alueella toimintaympäristön riskejä vastaavalle tasolle.

Keski-Pohjanmaalla ei ole toiminta-aikavalmiusongelmia pelastustoimen palveluissa. Paloasemat sijaitsevat riskeihin nähden tarkoituksenmukaisissa paikoissa. Toholammin uusi, rakenteilla oleva paloasema parantaa toimintavalmiusaikoja sen lähialueella. Laitokselle sijoitetaan kyseessä olevan alueen pelastuslaitoksen ja ensihoidon yksiköt.

2. Hyvinvointialueiden tulee kiinnittää erityistä huomiota pelastuslaitosten työhyvinvointiin ja työturvallisuuteen.

Pelastuslaitos on osallistunut Työterveyslaitoksen "Mitä kuuluu pelastuslaitoksen työhyvinvoinnille?" pilottihankkeeseen, jossa on tuotettu ratkaisuja alan pito- ja vetovoiman parantamiseksi sekä työturvallisuuden edistämiseksi. Pelastuslaitoksella on meneillään sivutoimisen henkilöstön elinvoimahanke, joka päättyy vuoden 2025 lopussa. Hankkeessa on kehitetty työturvallisuuteen ja työhyvinvointiin liittyviä kokonaisuuksia sivutoimisen henkilöstön ja sopimuspalokuntien osalta.

3. Alueen on varmistettava integroitujen palveluiden jatkuvuus johtamis- ja organisaatorakenteen muuttuessa.

Palveluiden integraatiota on edelleen kehitetty sosiaali- ja terveystoimen palveluissa. Palveluiden jatkuvuus on pystytty turvaamaan johtamis- ja organisaatorakenteen muututtua. Painopiste on nyt asiakaskohtaisessa integraatiossa, tarvittaessa eri ammattilaiset toimivat yhdessä. Edelleen asiakaspinnassa on tässä kehitettävää ja sitä työtä jatketaan. Pelastustoimen ja sotien yhteistyötä pyritään myös lisäämään. Näistä esimerkkinä muun muassa kodin turvallisuusasiat, joissa pelastustoimi voi tuoda osaamistaan sotien palveluihin avuksi.

Keskusteltiin alueen toiminnan kehittämisen painopisteistä, joita ovat selkeät yli toimialueiden ulottuvat palveluprosessit, yhteiset tavoitteet ja mittarit, pysyvät poikkitoiminnalliset tiimit, tietojohdaminen ja yhteinen APTJ, henkilöstön osaamisen vahvistaminen, vahva muutosjohtaminen sekä yhteistyö kumppaneiden kanssa. Todettiin, että henkilöstön saatavuus on alueella parantunut, myös lääkäreiden osalta.

Kuultiin hyvinvointialueen esitys seuraavista aiheista:

Mielenterveys- ja päihdekuntoutajat ja vammaispalvelut, oman tuotannon osuus

Alueen edustajat totesivat, että mielenterveys- ja päihdepalvelujen avopalveluja tuotetaan aiempaa enemmän itse. Oman toiminnan kehittäminen ostopalvelujen rinnalle on kuitenkin osin haastavaa alueen pienuuden johdosta. Vammaispalvelujen asumispalveluissa on sekä omaa tuotantoa että ostopalveluja. Asumispalveluista on ollut puutetta aiemmin, nyt tilanne on parantunut.



Lasten ja nuorten palvelut, mielenterveys- ja päihdepalvelut

Lasten ja nuorten ennaltaehkäisevissä palveluissa jatketaan kehittämistyötä ja muiden toimijoiden kanssa tehtävää yhteistyötä, esimerkiksi kuntien sivistyspalvelut. Pyritään pääsemään vaikuttamaan asioihin ennaltaehkäisevästi ja mahdollisimman aikaisessa vaiheessa.

Ruotsinkieliset palvelut (ml. digipalvelut) ja ruotsinkielisen henkilöstön saatavuus

Ruotsinkieliset palvelut ja henkilöstön saatavuus pyritään takaamaan aktiivisella toiminnalla ja seurannalla.

Erikoissairaanhoidon hoitoonpääsy

Erikoissairaanhoidon jonot kasvoivat eläköitymisten ja irtisanomisten takia hetkellisesti, mutta nyt jonot on saatu jo purettua.

Päätös: Merkittiin toimenpidesuosituksen tilanne ja hyvinvointialueen esitys tiedoksi.

3.4. THL:n ja AVI:n puheenvuorot, ministeriöiden erityiskysymykset ja ehdotus mahdollisista uusista toimenpidesuosituksista

Esittelijät: arviointipäällikkö Jaana Leipälä (THL), pelastusylitarkastaja Jari Valtanen (AVI) ja ministeriöiden kommentit

Kuultiin THL:n, AVI:n ja ministeriöiden huomiot hyvinvointialueen tilanteesta ja aikaisemmin annetuista toimenpidesuosituksista, sekä esiteltiin mahdolliset uudet toimenpidesuositukset.

THL:n edustaja toi esiin, että perheiden palvelujen toimialueen hajautus tapahtui syksyllä 2024 ja tämän jälkeen lastensuojelun palvelutarpeen arvioinnit toteutuivat selvästi aiempaa heikommin. Alueen mukaan taustalla oli heikentynyt henkilöstötilanne ja myös tietopohjan ongelmat. Sosiaalityöntekijöiden saatavuustilanne on sittemmin parantunut. Koulupsykologien tilanne on nyt hyvä, kolme virkapsykologia on saatu rekrytoitua.

Vammaispalveluissa on toiminnallisesti haastavia palveluja pienten yksiköiden ja ruotsinkielisten yksiköiden johdosta. Palvelujen yhteensovittamista asumispalvelujen ja kotiin vietävien palvelujen osalta on jatkettava.

Tuotiin esille, että pelastustoiminnan pohjoisen yhteistyöalueen tilanne- ja johtokeskus on käynnistänyt toiminnan huhtikuussa Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueella. Toiminta on lähtenyt hyvin liikkeelle ja tuo mahdollisuuksia alueelle muun muassa yhteisinvestointien osalta. Pelastustoimen palvelutasopäätöksen taustalla on kattava riskianalyysi. Pelastajien saatavuus on ollut hyvällä tasolla. Pelastustoimen päällystössä hakijamäärät ovat olleet pieniä, mutta paikat on silti saatu täytettyä.



Sosiaali- ja terveysministeriö nosti puheenvuorossaan esiin lakisääteisten sote-tietotoimitusten oikeellisuuden varmistamisen, jotta alueellinen ja kansallinen tietopohja säilyy vertailukelpoisena.

Päätös: Merkittiin tehdyt huomiot ja keskustelu tiedoksi.

III Taloudellinen kestävyys

3.5. Hyvinvointialueen puheenvuoro toimenpidesuosituksen toteutumisesta, tämän hetken tilanteesta ja erityiskysymyksistä

Esittelijät: talousjohtaja Helinä Saarela, johtajaylilääkäri Katja Virta ja pelastusjohtaja Topi Purohaara, Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue

Kuultiin hyvinvointialueen esitys aikaisemmin annettujen toimenpidesuosituksen toteutumisesta.

1. Alueen on jatkettava toiminnan uudistamista.

Pelastustoimen tilojen käyttöä on tehostettu ja muun muassa ensihoitoyksiköitä on sijoitettu paloasemille. Pelastustoimi on osallistunut laajasti hyvinvointialueen varautumisen kehittämiseen. Pelastuslaitoksella on meneillään organisaatiouudistus, jossa henkilöstövoimavaroja pyritään kohdistamaan asiantuntijatyöhön.

2. Alueen on määrätietoisesti jatkettava palveluiden uudistamista ja talouden tasapainottamista.

Alue on jatkanut palveluiden uudistamista ja talouden tasapainottamista. Taloustilanne on kehittynyt myönteiseen suuntaan. Organisaatorakenteen keventäminen on tuonut kustannussäästöjä ja selkeyttä johtamiseen. Palveluverkkomuutoksia toteutettu muuttamalla kiinteitä toimipisteitä liikkuviksi palveluiksi.

Yt-neuvottelujen vaikutus on ollut merkittävä, ja htv-määrä on vähentynyt. Toimitiloja tiivistetään edelleen. Myös lääkäripalveluiden ostoissa saatu säästöjä, kun sijaishenkilöstön käyttöä on optimoitu. Henkilöstön saatavuuden tilanne kääntyi keväällä 2025 huomattavasti aiempaa paremmaksi. Maakuntien reuna-alueilla hoitajista ja muuten erikoislääkäreistä ollut saatavuushaasteita. Toimenpiteitä henkilöstön kehittämiseen runsaasti tekeillä.

Alueen mukaan taloutta on pystytty tasapainottamaan ilman että toimintaan ja palveluihin on jouduttu suuresti puuttumaan. Huomiota on kiinnitetty kiinteistöihin, tukipalveluihin ynnä muihin, joilla ei ole suoraa vaikutusta asiakasrajapintaan.



Kuultiin hyvinvointialueen esitys sovitusta aiheesta.

Erikoissairaanhoidon kustannukset, keskussairaalan profiili

Alueen mukaan terveydenhuollon keskussairaalan kuluissa on huomioitava, että alue palvelee omaa maakuntaa laajempaa aluetta. Kuluja tulee suhteuttaa palveltavaan asiakasmäärään oman väestömäärän sijasta. Sairaalan tuottavuus on hyvällä tasolla. Alue näkee YTA-yhteistyössä ison potentiaalin esimerkiksi eri palvelujen erikoistumisen osalta ja neuvotteluja tästä on käyty.

Päätös: Merkittiin toimenpidesuosituksen tilanne ja hyvinvointialueen esitys tiedoksi.

3.6. THL:n puheenvuorot, ministeriöiden erityiskysymykset ja ehdotus mahdollisista uusista toimenpidesuosituksista

Esittelijä: arviointipäällikkö Jaana Leipälä (THL) ja ministeriöiden kommentit

Kuultiin THL:n ja ministeriöiden huomiot hyvinvointialueen tilanteesta ja aikaisemmin annetuista toimenpidesuosituksista, sekä esiteltiin mahdolliset uudet toimenpidesuositukset.

Päätös: Merkittiin tehdyt huomiot ja keskustelu tiedoksi.

4. Todetaan hyvinvointialueen toimenpidesuositus/-suositukset

Esittelijä: finanssineuvos Antto Korhonen, VM

Päätös: Annettiin seuraavat toimenpidesuositukset Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueelle ja sovittiin niiden seurannasta. Jätettiin antamatta aiempi toimenpidesuositus "Alueen on jatkettava toiminnan uudistamista".

Annetuista toimenpidesuosituksista ja niiden seurannasta laaditaan koonti, joka julkaistaan valtiovarainministeriön sivuilla osoitteessa <https://www.vm.fi/hyvinvointialueet>.

Toimenpidesuositukset:

1. Onnettomuuksien määrää tulee vähentää tehokkaasti ja tulipalojen määrä tulee puolittaa vuoteen 2030 mennessä. Hyvinvointialueiden tulee onnettomuuksien ehkäisytyössä kiinnittää huomiota laadun ja vaikuttavuuden vahvistamiseen.
2. Hyvinvointialueiden pelastustoimien tulee varmistaa, että väestönsuojeluun varautumiseen kohdenetut resurssit ja osaaminen ovat riittävät ja suuntautuvat lakisääteisten tehtävien toteuttamiseen.
3. Hyvinvointialueiden tulee parantaa toimintavalmiutta alueella toimintaympäristön riskejä vastaavalle tasolle.



4. Hyvinvointialueiden tulee kiinnittää erityistä huomiota pelastuslaitosten työhyvinvointiin ja työturvallisuuteen.
5. Hyvinvointialueen tulee jatkaa lasten ja nuorten riippuvuus- ja mielenterveyspalvelujen varmistamista vahvistamalla perustason palveluja.
6. Hyvinvointialue jatkaa konkreettisen suunnitelman toimeenpanoa kiireettömän erikoissairaanhoidon hoitopääsyn saattamiseksi lainmukaiselle tasolle. Tavoitteeseen pääseminen edellyttää integraation ja yhteistyön varmistamista muun palvelujärjestelmän ja muiden alueiden kanssa.
7. Hyvinvointialueen tulee osaltaan seurata ja varmistaa lakisääteisten sote-tietotoimitusten oikeellisuutta ja kehittää niitä valtakunnallisessa yhteistyössä, jotta alueellinen ja kansallinen tietopohja rakentuu mahdollisimman oikeellisenä.
8. Alueen on määrätietoisesti jatkettava palveluiden uudistamista ja talouden tasapainottamista.

5. Tilaisuuden päätös

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 15.45.

Ville-Veikko Ahonen
Osastopäällikkö, ylijohaja
Valtiovarainministeriö

Minna Saario
Osastopäällikkö
Sosiaali- ja terveysministeriö

Tiina Snellman
Strategia- ja ohjausyksikön johtaja
Sisäministeriö

Mikko Komulainen
Hyvinvointialuejohtaja
Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue