



Valtiovarainministeriö ja Valtion taloudellinen tutkimuskeskus

Ministeriön ja viraston välinen tulossopimus vuosille 2026–2029

1 Strategiset linjaukset

Valtion taloudellinen tutkimuskeskus (VATT) tekee talouden rakenteisiin liittyvää tutkimus- ja selvitystyötä sekä tukee asiantuntemuksellaan tietopohjaista päätöksentekoa. Strategisena ohjenuorana on toiminnan suuntaaminen julkisen talouden kannalta olennaisiin kysymyksiin.

Valtiovarainministeriön hallinnonalan keskeiset tavoitteet hallituskaudella ovat

- julkisen talouden kestävyysvahvistaminen
- julkisen hallinnon kehittäminen modernimmaksi ja kustannustehokkaammaksi
- kestävä talouskasvun vauhdittaminen

VATT jatkaa erityisesti datahuoneen kehitystyötä, jonka tavoitteena on vakiinnuttaa ministeriöissä tehtävälle työlle tuotetut lyhyemmän aikavälin analyysit, muun muassa lainsäädäntömuutoksiin liittyvät ennakoarviot. Lisäksi VATT:n tutkijat ovat käytettävissä tutkimustyönsä lisäksi talouspolitiikan valmistelun tukena muun muassa julkisen talouden sopeutustoimien ja kasvupolitiikan tietopohjan vahvistamisessa sekä lainsäädännön uudistamiseen tähtäävässä valmistelussa.

Hallitusohjelman mukaiset säästöt vaikuttavat valtiovarainministeriön hallinnonalan kaikkiin virastoihin ja edellyttävät pysyviä säästöjä virastojen toimintamenoista vuodesta 2025 lähtien ja täysimääräisesti vuonna 2027. Toimintameno-säästöt ovat yhteensä 9,9 % viraston vuoden 2029 toimintamenoista. Säästötoimenpiteet toteutetaan siten, että viraston ydintehtävät turvataan. Toimintameno-säästöillä voi olla vaikutusta myös viraston toimintaan ja palvelutasoon, ja ne on huomioitu tulostavoitteita asetettaessa. VATT:n toimintaan vaikuttavat sekä suorat säästöt että tutkimukseen tarvittavien aineistojen hintojen korotukset. Taloudellisen tilanteen kiristymiseen ollaan varauduttu keräämällä puskureita, jotka mahdollistavat portaittaisen muutoksen. Toistaiseksi tiloja on supistettu, työmatkustamiseen laitettu budjettirajoite ja johtamisvirkoihin tehty rakenteellinen muutos, jolla vähennettiin palkkakustannuksia. Muut säästöt toteutetaan rationalisoimalla aineisto-ostoja ja sillä, ettei kaikkia virkoja täytetä.

Suuria muutoksia ovat organisaatiouudistus tutkimuspuolella, strategian päivittäminen, tilojen vähentäminen ja siitä aiheutuva muutto, pilottivaiheen loppumisesta seuraava Datahuoneen henkilöstön uudelleen palkkaus ja mahdollinen Datahuoneen pilottivaiheen arviointi. Hallinnonalan virastot edistävät tekoälyn vastuullista käyttöönottoa ja kehittämistä osana toiminnan digitalisointia ja tiedolla johtamista.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Taulukko 1: Poikkihallinnolliset ja hallinnonalatason vaikuttavuustavoitteet sekä näitä tukevat toiminnalliset tavoitteet, joihin tulostavoitteet myötävaikuttavat

28. Valtiovarainministeriö

Kestävä julkinen talous	
Indikaattorit	Kestävyysvaje, arvio: 2,5 (%)
	Julkisyhteisöjen rahoitusjäämä, suhteessa BKT:hen, arvio: -3,2 (%)
	Verovaje (arvonlisäverovaje), arvio: 3 (%)
Tutkimustoiminta tukee päätöksentekoa, joka vastaa Suomen kansantalouden tärkeimpiin haasteisiin.	Julkaisutoiminta (laatupainotettu indeksi) ≥ 88 (TAE mom 28.30.02.)
	Ulkoinen tutkimusrahoitus vähintään 1,5—2,0 milj. euroa (TAE mom 28.30.02.)
	Tutkijoiden asiantuntijatyö ja Datahuoneen (yhteistyössä muiden Datahuonetoimijoiden kanssa) tekemät selvitykset palvelevat hyvin ministeriöitä ja valtioneuvoston päätöksentekoa (TAE mom 28.30.02.)

3 Tulostavoitteet

Taulukko 2: Tulostavoitteet

Toiminnallinen tuloksellisuus

Tuotokset ja laadunhallinta

Julkaisutoiminta

Tutkimuksia julkaistaan vähintään nykyinen määrä Suomen talouden kannalta olennaisista rakenteellisista kysymyksistä ja julkaisutoiminnan laatupainotetun indeksin arvo on vähintään 88.

Mittayksikkö laatupainotettu indeksi	Tot 2024 90	Enn 2025 69,2	Tav 2026 ≥ 88	Tav 2027 ≥ 88	Tav 2028 ≥ 86	Tav 2029 ≥ 86
--	----------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Ulkoinen tutkimusrahoitus

Menestyminen tutkimusrahoituksen hankinnassa siten, että VATT pystyy jatkossakin keskittymään tutkimuksessa Suomen talouden kannalta olennaisiin rakenteellisiin kysymyksiin ja ulkoista tutkimusrahoitusta saadaan vähintään 1,5—2,0 milj. euroa.

Mittayksikkö milj. €	Tot 2024 2,2	Enn 2025 2	Tav 2026 ≥ 2 (≥ 1,5)	Tav 2027 ≥ 2 (≥ 1,5)	Tav 2028 ≥ 2 (≥ 1,5)	Tav 2029 ≥ 2 (≥ 1,5)
-------------------------	-----------------	---------------	----------------------------	----------------------------	----------------------------	----------------------------

Tutkijoiden asiantuntijatyö ja Datahuoneen (yhteistyössä muiden Datahuonetoimijoiden kanssa) tekemät selvitykset palvelevat hyvin ministeriöitä ja valtioneuvoston päätöksentekoa

Tavoite 2026

Tavoitteena kehittää tavoitteet ja/tai seurattavat mittarit liittyen tutkijoiden asiantuntijatyöhön ja Datahuoneen vakiintuneeseen toimintaan.

Tavoite 2027

Mittarit ovat käytössä ja niiden tavoitetaso tarkentuu vuoden 2027 tulossopimuksessa.

Tavoite 2028

Tavoitetaso tarkentuu vuoden 2027 tulossopimuksessa.

Tavoite 2029

Tavoitetaso tarkentuu vuoden 2027 tulossopimuksessa.

Tutkijatyöpanos

Tutkijatyöpanokseen on laskettu mukaan erikoistutkijat, johtavat tutkijat sekä tutkimusprofessorit. Vuosille 2025–2028 on huomioitu post doc -ohjelman mukaiset rekrytoinnit.

Mittayksikkö htv	Enn 2025 30,2	Tav 2026 ≥ 30	Tav 2027 ≥ 30	Tav 2028 ≥ 28	Tav 2029 ≥ 28
---------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Muut tavoitteet

Valtiovarainministeriön ja ministeriön hallinnonalan sekä toimialan varautuminen on kansallisen turvallisuustilanteen edellyttämällä tasolla

Tavoite 2026

1. Virasto on laatinut valmiussuunnitelmaan liittyvän varautumisen ja valmiuden kehittämissuunnitelman ja liittänyt varautumisen kehittämistavoitteet osaksi viraston muuta toiminnan kehittämistä.

2. Virasto on määritellyt oman toimintansa kannalta kriittisen infrastruktuurin, tehnyt siihen liittyvän riskiarvion sekä tunnistanut ja käynnistänyt sen suojaamiseen tarvittavat toimet.

3. Virasto on tunnistanut ja käynnistänyt omalta osaltaan Yhteiskunnan kriittisen infrastruktuurin suojaamisesta ja häiriösietokyvyn parantamisesta annetussa laissa 310/2025 säädetyt toimet ja seuraa sekä raportoi toimeenpanon edistymistä osana vuosittaista varautumisen arviointi- ja raportointiprosessia.

4 Voimavarojen hallinta

Viraston toiminnan ja organisaation kehittämisessä huomioidaan valtion henkilöstöstrategia. Strategialla tavoitellaan muun muassa toimintakulttuurin vastuullisuutta ja yhteisiin arvoihin pohjautumista, sekä ihmislähtöistä johtamista, jolla varmistetaan tuottavuus ja tuloksellinen toiminta. Valtion henkilöstötutkimuksen sisältö ja asteikko on uudistettu. Tämän vuoksi henkilöstötutkimuksen tulosten vertailtavuus vuotta 2025 edeltävien vuosien tuloksiin katkeaa.

Taulukko 3: Voimavarojen hallinnan tavoitteet

Voimavarojen hallinta

Henkilöstövoimavarat

TAE

Sairauspoissaolot

Mittayksikkö työpäivää/htv	Tot 2024 4,6	Enn 2025 3,7	Tav 2026 ≤ 5	Tav 2027 ≤ 5	Tav 2028 ≤ 5	Tav 2029 ≤ 5
-------------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

Työtyytyväisyys

HenkilöstöBaron kokonaistulos

Mittayksikkö Henkilöstöbaro, asteikko 1-4	Tot 2025 3,2	Tav 2026 ≥ 3,2	Tav 2027 ≥ 3,2	Tav 2028 ≥ 3,2	Tav 2029 ≥ 3,2
---	-----------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Johtaminen-indeksi

Mittayksikkö Henkilöstöbaro, asteikko 1-4	Tot 2025 3,15	Tav 2026 ≥ 3,2	Tav 2027 ≥ 3,2	Tav 2028 ≥ 3,2	Tav 2029 ≥ 3,2
---	------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Vastuullisuus-indeksi

Mittayksikkö Henkilöstöbaro, asteikko 1-4	Tot 2025 3,04	Tav 2026 ≥ 3	Tav 2027 ≥ 3	Tav 2028 ≥ 3	Tav 2029 ≥ 3
---	------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

Rahoitustaulukot on laadittu voimassa olevan kehyyksen eli julkisen talouden suunnitelman 2026–2029 mukaisina.

Taulukko 4: Toiminnan rahoitus, kaikki momentit

TOIMINNAN RAHOITUS Kaikki momentit, 1000 €	TP 2024	Enn 2025	TA 2026	Kehys 2027	Kehys 2028	Kehys 2029
Pääasiallinen toimintamenomomentti 283002, netto	4 989	5 224	5 315	5 192	4 892	4 592
28300201	4 679	4 914	4 945	4 822	4 522	4 222
28300202	310	310	370	370	370	370

Taulukko 5: Tulojen ja menojen erittely, viraston toimintamenomomentti

TULOJEN JA MENOJEN ERITTELY 1000 €	TP 2024	Enn 2025	TA 2026	Kehys 2027	Kehys 2028	Kehys 2029
Henkilöstökulut	4 470	4 683	4 900	4 983	4 899	4 773
Toimitilavuokrakulut	432	431	386	391	396	401
Palvelujen ostokulut	1 529	1 570	1 671	1 679	1 703	1 721
Muut kulut	238	246	286	296	300	310
Investointimenot						
Bruttomenot	6 669	6 930	7 243	7 349	7 298	7 205
Maksullisen toiminnan tuotot	423	200	300	300	300	300
Muut tuotot	1 984	1 800	1 700	1 700	1 700	1 700
Bruttotulot	2 407	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Nettokäyttö-/käyttöarvo	4 262	4 930	5 243	5 349	5 298	5 205
Siirtynyt/siirtyy (arvio)	2 161	2 888	3 182	3 254	3 097	2 691
TP/TA/TAE	4 989	5 224	5 315	5 192	4 892	4 592
Käytettävissä yhteensä	7 150	8 112	8 497	8 446	7 989	7 283
Siirtyy seuraavalle vuodelle (arvio)	2 888	3 182	3 254	3 097	2 691	2 078

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Sopimus on voimassa vuoden 2026 loppuun. Vuosille 2027–2029 asetetut tavoitteet ovat alustavia.

VATT vie tulossopimuksen suunnittelun ja seurannan verkkosivulleen Valtiokonttorin antaman määräyksen mukaisesti.

Sopimusta voidaan tarkistaa, jos olosuhteiden muutoksista aiheutuu tarkistustarpeita, joita ei tätä sopimusta tehtäessä ole voitu ottaa huomioon.

Tavoitteiden toteutumista tarkastellaan hallinnonalan suunnittelun ja seurannan aikataulujen mukaisesti. VATT raportoi koko vuoden toteumat tilinpäätökseen sisältyvässä toimintakertomuksessa helmikuun loppuun mennessä.

Valtiovarainministeriö

Valtion taloudellinen tutkimuskeskus

Riikka Purra

Tuulia Hakola-Uusitalo

Valtiovarainministeri

Ylijohtaja

Juha Majanen

Outi Örn

Valtiosihteeri kansliapäällikkönä

Talous- ja hallintojohtaja

6 Liitteet

Liite 1: Seurantamittarit

Tutkimustoiminta						
Tutkimukset <i>Laatupainotus 1</i> <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 7	Arv 2025 4	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Working papers <i>Laatupainotus 1</i> <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 10	Arv 2025 6	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Muistiot <i>Laatupainotus 1</i> <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 3	Arv 2025 2	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Ulkopuoliset tutkimukset <i>Laatupainotus 1</i> <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 14	Arv 2025 8	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Artikkelit <i>Laatupainotus 1</i> <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 11	Arv 2025 4	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Referoidut kv-aikakauskirjat (A) <i>Laatupainotus 4</i> <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 5	Arv 2025 5	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Referoidut kv-aikakauskirjat (B) <i>Laatupainotus 3</i> <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 5	Arv 2025 7	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Referoidut kv-aikakauskirjat (C) <i>Laatupainotus 2</i> <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 3	Arv 2025 1	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Referoidut kv-aikakauskirjat (D) ja artikkelikokoelmat <i>Laatupainotus 1</i> <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 4	Arv 2025 1	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Julkaisutoiminta yhteensä (laatupainotettu) <i>Mittayksikkö: Julkaisu, laatupainotettu</i>	Tot 2024 85	Arv 2025 69,2	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Akateeminen vuorovaikutus						
Referee-arviot ja journalien editoritehtävät <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 80	Arv 2025 44	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Väitöskirjojen ohjaus, esitarkastukset, vastaväitökset ja tieteelliset työryhmät <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 129	Arv 2025 96	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Kongressiesitykset <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 152	Arv 2025 65	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Yhteiskunnallinen vuorovaikutus						
Yleistajuiset julkaisut <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 12	Arv 2025 8	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029

Annetut lausunnot ja kuulemiset <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 43	Arv 2025 29	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Pyydetty alustukset, ei-akateemiset työryhmjäsenyydet <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 28	Arv 2025 26	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Datahuone						
Loppuunsaatetut toimeksiannot <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 21	Arv 2025 36	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Viestintä						
Mediaosumat <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 1921	Arv 2025 1800	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Keskimääräinen sitoutumisprosentti (LinkedIn) <i>Mittayksikkö: %</i>	Tot 2024	Arv 2025 10	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Keskimääräinen näyttökertojen määrä per postaus (LinkedIn) <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024	Arv 2025 1200	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Uutiskirjeen tilaajien määrä <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024	Arv 2025 1960	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Kustannusvastaavuus						
Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus <i>Mittayksikkö: %</i>	Tot 2024 74,8	Arv 2025 60	Arv 2026	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
Henkilöstövoimavarat						
Henkilötyövuodet (htv) <i>Mittayksikkö: htv</i>	Tot 2024 57,3	Arv 2025 60	Arv 2026 60	Arv 2027 60	Arv 2028 60	Arv 2029 60