

12.9.2014

## **Valtion taloushallinnon strategia 2020 -toimeenpanosuunnitelma**

### **1. Taloushallintostrategian taustaa**

Valtion taloushallinnon suorituskykyä on selvitetty jo 2000-luvun alkupuolella. Tämän pohjalta asetettiin valtion taloushallinnolle tavoitteeksi tuottavuuden nostaminen noin 40 %:lla. Kieku-ohjelmassa keinoiksi tavoitteeseen pääsemiseksi valittiin palvelukeskusmalli, prosessien yhtenäistäminen ja yhteinen tietojärjestelmä. Talouspoliittinen ministerivaliokunta käsitteli talous- ja henkilöstöhallinnon uuden toimintamallin ja sen tavoitteet 28.5.2010 ja puolsi Kieku-tietojärjestelmän käyttöönottoa valtionhallinnossa.

### **2. Taloushallinnon nykytilanne**

Valtion taloushallinnon keskeiset toimijat ja vastuut ovat:

1. ministeriöt ja virastot
  - maksuliike ja kirjanpito sekä tilinpäätös
  - sisäinen valvonta ja johdon laskentatoimi
2. Valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus (Palkeet)
  - taloushallintopalveluiden tuottaminen
3. Valtiokonttori
  - keskuskirjanpito, valtion tilinpäätös
  - kirjanpidon ja maksuliikkeen ohjaus
4. valtiovarainministeriö
  - ohjaa toimijoita
  - vastaa säädöksistä ja strategiasta

Taloushallinnon kehittämisessä ollaan tilanteessa, jossa palvelukeskusmalli on vakiinnuttamassa toimintaansa. Palkeiden työn osuus taloushallinnon kokonaisprosesseista oli vuosien 2010 - 2011 tuottavuusmittauksissa noin 11 %. Tällä hetkellä (v. 2014) osuus on arviolta yli 15 %. Kieku-tietojärjestelmän käyttöönoton myötä käyttöönotettavat Kieku-prosessit siirtävät taloushallinnon työtä yhä enenevässä määrin virastoista palvelukeskukseen.

Taloushallinnon uuden Kieku-tietojärjestelmän käyttöönottojen kirjanpitoyksikkö- (kpy) ja käyttäjämäärät henkilötyövuosina (htv) toteutuvat vuosittain seuraavasti:

- 2011-2013 toteutunut:	15 kpy	n. 13 000 htv
- 2014 toteutunut:	7 ”	n. 10 000 ”
- 2015 suunniteltu:	22 ”	n. 22 000 ”
- 2016 suunniteltu:	21 ”	n. 22 000 ”

Kieku-tietojärjestelmän käyttöönotot ovat seuraavat 2-3 vuotta kriittinen tekijä koko valtion taloushallinnon toiminnassa. Keskeisiä akuutteja Kiekun käyttöönoton kehittämistoimenpiteitä tällä hetkellä ovat palkkakustannusten kohdistamisen uudistaminen, Kiekun käyttöönottomenetelmän kehittäminen ja Palkeiden kyky ottaa vastaan kasvavat Kieku-käyttäjien määrät.

Muita yleisiä taloushallinnon kehittämishankkeita ovat mm. Euroopan Komission käynnistämä EPSAS -tilinpäätösstandardien mahdollinen käyttöönottohanke.

### 3. Taloushallintostrategian tarve

Valtion taloushallinto 2020 -strategiatyön (Taha 2020 strategia) valmistelu käynnistettiin loppuvuodesta 2012. Tällöin oltiin taitekohdassa, jolloin oltiin siirtymässä yhteiseen taloushallinnon palvelukeskusmalliin ja Kieku-tietojärjestelmän kehittämisvaiheesta käyttöönottovaiheeseen sekä yhteisten prosessien käyttöönottoon. Taloushallinnon strategialla haluttiin luoda edellytykset sille, että taloushallinto hoidetaan vuonna 2020 tehokkaasti ja laadukkaasti.

Taloushallintostrategian tarvetta lisäsi se, että vuosien 2010-2011 tuottavuusmittauksissa taloushallinnon tuottavuus ei ollut kehittynyt tavoitteiden mukaisesti. Tuottavuuden kehittämistarvetta vuoden 2011 tasosta oli vielä jäljellä 28 %, jotta vuonna 2003 asetettuihin Kieku-ohjelman tavoitteisiin (40 %) päästäisiin. Lisäksi vertailtaessa valtion taloushallinnon tuottavuutta isojen yritysten ja kuntien tuottavuuteen, huomattiin, että esimerkiksi menojen käsittelyn prosesseissa oltiin yli puolet heikommassa tuottavuustasossa kuin vertailuryhmän mediaani. Vertailuluvuissa on mukana vain kirjanpitoyksiköiden taloushallintohenkilöiden ja Palkeiden tekemä työ. Mikäli valtion lukuihin lisätään vielä substanssihenkilöstön tekemä työ, niin valtion tuottavuusluvut heikkenivät menojenkäsittelyssä 2231 laskuun/htv.

- Menojen käsittely (valtio vs vertailuryhmä): 3791 vs. 8000 laskua/htv
- Tulojen käsittely (valtio vs. vertailuryhmä): 8707 vs. 17000 ”

Taloushallintostrategiatyössä arvioitiin taloushallinnon nykytilaa sekä taloushallinnon kehitysnäkymiä ja toimintaympäristön muutoksia sekä laadittiin valtion taloushallinnon strategia, joka sisältää vision sekä linjaukset keskeisine toteutushakkeineen vision toteuttamiseksi. Strategia on kuvattu tarkemmin työryhmämuistiossa *Valtion taloushallinnon strategia 2020 (VM 7/2014)*.

### 4. Valtion taloushallinnon strategia 2020

Valtion taloushallinnon strategia 2020 visiona on kehittyä taloushallinnosta talouden hallintaan.

Tämä tarkoittaa, että valtion taloushallinnossa vuoteen 2020 mennessä taloustietoa hallitaan ja hyödynnetään kaikilla tasoilla tuottavasti ja analyyttisesti. Taloushallinnon keskeiset toimijat toimivat tehokkaasti yhteisen palvelukeskustoimintamallin mukaisesti, joka sisältää yhteiset prosessit, tietorakenteet ja tietojärjestelmät. Tämä edellyttää osaavaa ja motivoitunutta taloushallintohenkilöstöä.

Valtiovarainministeriö ja Valtiokonttori ohjaavat valtion taloushallinnon kehittämistä. Palkeet tuottaa vakioituja taloushallintopalveluita virastoille ja laitoksille, jotka ottavat käyttöön viimeistään Kieku-tietojärjestelmän käyttöönoton yhteydessä yhteiset taloushallinnon prosessit, tietorakenteet ja tietojärjestelmät. Virastojen ja laitosten taloushallinnon painopiste siirtyy yhä enemmän perinteisestä kirjaamisesta taloustiedon hyö-

dyntämisen varmistamiseen. Ministeriöt varmistavat toteutuksen omalla hallinnonalallaan.

Strategian tavoitteiksi asetettiin tiedossa olevilla kehitysnäkymillä, että taloushallinnon vaatimat vuosikustannukset vähenevät vuoteen 2020 mennessä noin 25 miljoonaa euroa ja henkilöresurssit noin 28 % vuoteen 2011 verrattuna. Henkilöstön työtyytyväisyyden tavoitetaso on välillä 3,5 - 3,9 ja asiakastytyväisyyden 3,9. Palkeiden työn osuus kokonaistyöstä kasvaa prosessialueittain vähintään kaksinkertaiseksi ollen esimerkiksi kirjanpidossa yli 40 %. Laatu pysyy hyvänä. Tavoite on, että valtiontalouden tarkastusviraston tarkastustilaston mukaan kirjanpitoyksiköiden tilinpäätöksissä toteutuvat oikeat ja riittävät tiedot 95 % (v. 2011 88 %) kirjanpitoyksiköistä.

Vision toteuttamiseksi valtion taloushallintoa kehitetään viiden päälinjauksen mukaisesti, jotka ovat:

1. ***Tarjotaan johtamista ja päätöksenteon tarpeita tukevaa taloudellista ja olennaista taloustietoa.*** Valtion taloushallinnossa kaikilla tasoilla hyödynnetään yhteisten tietojärjestelmien, erityisesti Kiekun, tietovarastoja, jotka ovat hallinnon sisällä avoimesti käytössä. Virastojen taloushallinnon työn painopistettä kehitetään perinteisestä kirjaamisesta tietojen analysointiin ja aktiiviseen hyödyntämiseen (ns. controller-toimintaan). Valtiokonttori kehittää ja ohjaa tietotuotannon automatisointia ja tuotantoa niin, että se vastaa valtionhallinnon eri tasojen tarpeisiin. Valtionhallinnon yhteisiä prosesseja seurataan ja kehitetään hyödyntäen yhteisiä tietovarastoja.
2. ***Taloushallinnon toimijoilla on selkeät työnjaot, roolit ja vastuut palvelutuotannossa, kehittämisessä ja ohjaamisessa.*** Taloushallinnon kehittäminen on jatkuvaa ja menettelyt selkeitä. Palkeet tuottaa virastoille vakioidut taloushallintopalvelut laajasti ja vastaa niiden oikeellisuudesta. Virastot vastaavat prosessien mukaisesta lähtötietojen tuottamisesta palvelukeskukselle, palvelutuotosten hyödyntämisestä sekä viraston taloushallinnon lopputuotoksista. Valtiokonttori ja valtiovarainministeriö ohjaavat ja kehittävät taloushallinnon kokonaisuutta. Valtiovarainministeriö selvittää, vaatiiko virastojen ja Palkeiden välisten vastuiden tarkennukset säädosmuutoksia.
3. ***Yhteisiä prosesseja hyödynnetään laajasti ja Palkeiden osuutta taloushallinnon työssä nostetaan merkittävästi.*** Virastojen taloushallintoa kevennetään siirtämällä taloushallinnon työtä yhä enemmän Palkeisiin ja automatisoimalla prosesseja. Prosessit on kehitetty ja optimoitu ns. päästä päähän -näkökulmasta ja niissä hyödynnetään yhteisiä tietojärjestelmiä ja tietorakenteita. Kaikki toimivat yhteisten prosessien mukaisesti. Päällekkäinen työ poistetaan. Palkeiden tekemän työn osuus taloushallinnon prosesseista kasvaa vähintään kaksinkertaiseksi. Toiminnan ja tuotosten laatu vastaa hyvää taloushallinnon laatua kaikilta osin.

**3a: *Hankinnasta maksuun -prosessi on keskeinen kehittämiskohde.*** Prosessi vastaa n. 40 % taloushallinnon työstä. Tavoitteena on vähentää menojen käsittelyn kokonaistyömäärää yli 30 % vuoteen 2020 mennessä. Tämä toteutetaan prosessin kehittämisellä ja automatisoinnilla.

4. **Taloushallinnon järjestelmät on keskitetty ja koko valtionhallinto käyttää niitä.** Tavoite on keskittää Kiekun ja muiden taloushallinnon yhteisten tietojärjestelmien omistajuus Palkeisiin ja prosessin ohjaus Valtiokonttoriin. Toimijoiden roolit selkeytyvät, mikä mahdollistaa tehokkaan ja taloudellisen kehittämisen ja tietojärjestelmien hyödyntämisen. Taloushallinnon yhteiset tietojärjestelmät ovat helppokäyttöisiä ja muodostavat kokonaisuuden, joka tukee taloushallinnon prosesseja ja käyttäjien tietotarpeita sekä kehittää tuottavuutta.

**4a: Uusi toimintatapa testataan aina ennen laajaa käyttöönottoa.** Varmistetaan prosessien uusien toimintatapojen ja järjestelmäkehityksen käyttöönottojen toimivuus, kustannusten minimointi ja riskien hallinta.

**4b: Toiminnassa on varauduttu poikkeustilanteisiin ja jatkuvuuden turvaamiseen.** Taloushallinnon järjestelmien toimintavarmuuden takaamiseksi on varauduttu normaaliolojen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin.

5. **Osaaminen tukee valittua toimintamallia ja on oikeassa paikassa.** Valtiokonttori ja Palkeet määrittävät prosessien kehittämisen osana tehtäväkohtaiset taloushallinnon ja tietojärjestelmien roolipohjaiset osaamisvaatimukset. Tavoite on, että HAUS kehittää koulutustarjontaansa vastaamaan uusia vaatimuksia. Rooleihin perustuva osaaminen mahdollistaa henkilöstön joustavan liikkuvuuden valtiohallinnon sisällä. Nykyaikainen taloushallinto ja kehittymismahdollisuudet parantavat osaltaan työhyvinvointia ja valtion houkuttelevuutta työnantajana.

## 5. Valtion taloushallinnon strategia 2020 toimeenpanon kehittämishankkeet

Strategiatyössä hahmotettiin 26 erillistä kehittämishanketta, joiden toteuttamisella pyritään varmistamaan strategisten linjausten tavoitteiden saavuttaminen. Toteuttajina ovat pääsääntöisesti Valtiokonttori (VK), Palkeet, Haus ja valtiovarainministeriö (VM) joko osittain yhdessä tai erikseen. Kehittämishankkeet ovat laajuudeltaan hyvin erikokoisia, joten niiden toteutus tulee suunnitella tapauskohtaisesti. Luettelo painottuu lähitulevaisuudessa toteutettaviin asioihin eikä täten ole täydellinen, vaan strategiakauden loppupuolelle nousee uusia kehittämistarpeita. Alla olevassa luettelossa ovat kehittämishankkeet ja vastuutahot listattuna linjausten alle.

1. Tarjotaan johtamista ja päätöksenteon tarpeita tukevaa taloustietoa.
  - Budjettivaltion eri tasojen tietotarpeisiin vastaaminen; seurantakohdemalli, Kieku-raportointi, kustannuslaskenta (VK)
  - Tilinpäätösaineiston sisällön tarkastelu ja keventäminen (VM, VK)
  - Tilinpäätösaikataulun tiivistäminen (VM, VK)
  - Keskuskirjanpidon tuottaminen Kieku-tietojärjestelmässä (VK, Palkeet, VM)
  - EPSAS-standardien käyttöönottoon varautuminen (VM, VK)
  - Yksinkertaistetaan yhteisrahoitteisen toiminnan menettelyjä (VK, VM)
  - Talousarviosäädösten tarvittavat muutokset (VM, VK)

2. Selkeät työnjaot, roolit ja vastuut palvelutuotannossa, kehittämisessä ja ohjaamisessa.
  - Eri yhteistyöryhmien tehtävien läpikäynti ja kuvaaminen (VM, VK, Palkeet)
  - Tarkastellaan Palkeiden asiakasmuutos- ja toimipisteiden kehittämistarpeita (VM)
  - Valmistellaan ja toteutetaan taloushallinnon tietojärjestelmien omistajuuden keskittäminen Palkeille (VM, VK, Palkeet)
  - Talousarviosäädösten tarvittavat muutokset (VM, VK)
3. Yhteisiä prosesseja hyödynnetään laajasti ja Palkeiden osuutta taloushallinnon työssä nostetaan merkittävästi siirtämällä työtä virastosta Palkeisiin.
  - Analysoidaan prosessikohtaisesti htv-tarve ja sijainti sekä asetetaan tavoitteet (VK, VM, Palkeet)
  - Kehitetään toimintamalleja kohti parhaita käytäntöjä ja otetaan ne käyttöön (Palkeet, VK, ministeriöt, virastot)
  - Kehitetään virastojen ja palvelukeskuksen välistä palvelumallia (Palkeet)
- 3a. Hankinnasta maksuun -prosessi on keskeinen kehittämiskohde.
  - Prosessialueen kehittämiseksi perustetaan erillinen hanke, jossa on keskeiset toimijat mukana, HAMA-hanke. (VM, VK)
  - Talousarviosäädösten muutoshanke menojen käsittelyn osalta (VM, VK)
  - Toimenpiteet laskun kohdentamisen menettelyjen keventämiseksi ja automatisoimiseksi (VK, Palkeet)
  - Toimenpiteet kierrossa olevien laskujen määrän vähentämiseksi (VK, Palkeet)
4. Taloushallinnon järjestelmät tukevat tiedolla johtamista, ne on keskitetty ja koko valtionhallinto käyttää niitä.
  - Taloushallinnon kokonaisarkkitehtuurin laadinta (VM)
  - Selvitys taloushallinnon tietojärjestelmien integroidusta järjestelmäkokonaisuudesta (VK, Palkeet)
  - Valtiokonttori kehittää yhteisiä prosesseja sekä tuottaa taloushallinnon kokonaisuuskyvyn parantamiseen liittyviä työkaluja, tietoa ja seurantaa (VK)
  - Virastot kehittävät toimintaansa yhteisten prosessien mukaiseksi ja ottavat yhteiset tietojärjestelmät käyttöönsä (virastot)
  - Palkeet tukee virastoja yhteisten prosessien ja tietojärjestelmien käyttöönotossa (Palkeet)
  - EPSAS-standardien käyttöönottoon varautuminen (VK, VM)
5. Osaaminen tukee valittua toimintamallia ja on oikeassa paikassa.
  - HAUSin täydennyskoulutuksen uudistamistyö (Haus, VK, Palkeet)
  - Selvitetään ja tarvittaessa lisätään valtion taloushallinnon koulutusmahdollisuuksia ammattikorkeakouluissa, korkeakouluissa ja yliopistoissa (VM, Haus)

## 6. Valtion taloushallinnon strategia 2020 lausuntokierros

Valtiovarainministeriö pyysi 14.3.2014 lausuntoja työryhmän laatimasta Valtion taloushallinnon strategia 2020 ministeriöiltä, keskeisiltä valtion taloushallinnon organisaatioilta sekä työmarkkinajärjestöiltä. Lausuntoja tuli yhteensä 14 kappaletta.

Lausunnoissa strategian todettiin luovan hyvin kuvaa tulevaisuuden toimintaympäristöstä ja asettavan sopivia tavoitteita ja toimenpiteitä. Strategia toisaalta osin vastaa jo käynnissä olevia tai suunniteltuja toimia sekä kokoaa yhteen taloushallinnon toimijat ja yhteiset tavoitteet. Lausunnoissa tuotiin myös esiin strategiassa huomiotta jääneitä seikkoja ja jatkotyöehdotuksia.

Lausunnoista nousi esiin vahvasti kaksi asiaa. Ensimmäkin lausunnoissa tuotiin esiin tarve valtion taloushallinnon eri toimijoiden roolien ja vastuiden selkeyttämiseksi erityisesti palvelukeskuksen osalta. Toinen kokonaisuus oli, että strategian toimeenpanossa eri osapuolet olisivat vahvasti mukana. Lausunnot on koottu erilliseen tiedostoon; Lausuntoyhteenveto: Valtion taloushallinnon strategia 2020.

## 7. Valtion taloushallinnon strategia 2020 toimeenpano

Valtion taloushallintostrategia on kuvattu tiiviisti kappaleessa 4 ja tarkemmin julkaisussa *Valtion taloushallinnon strategia 2020 (VM 7/2014)*.

Strategiaa toteuttavat kaikki taloushallinnon toimijat, ja se viedään käytäntöön tarkennetun toimeenpanosuunnitelman ja tarvittaessa säädösten avulla. Toimeenpanosuunnitelman tämänhetkinen tilanne on kuvattu liitteessä Tarkennettu toimeenpanosuunnitelma – Valtion taloushallinnon strategia 2020. Strategian toimeenpanon onnistumisen edellytys on taloushallinnon eri toimijoiden sitoutuminen strategian tavoitteisiin ja toimenpiteiden toimeenpanoon.

Valtiovarainministeriö ja Valtiokonttori seuraavat strategian tavoitteiden, toimenpiteiden ja hankkeiden toteutumista. Strategian toimeenpanon edistämistä ja valvontaa varten asetetaan ohjaus- ja seurantaryhmä.

Strategian toimeenpanosuunnitelmassa tarkennetaan strategiset hankkeet ja toimenpiteet sekä niistä vastuullinen taho ja toteutuksen alustava aikataulu.

Strategian ja sen toteutuksen viestinnällä varmistetaan tavoitteiden saavuttaminen. Viestintää toteutetaan erilaisilla menetelmillä, joista keskeisiä ovat verkkoviestintä, pysyvien työryhmien, kuten talousjohtajakokous ja referenssiryhmä, taloushallinnon henkilöstön koulutus- ja tiedotustilaisuudet, keskeisten taloushallinnon toimijoiden (VK ja Palkeet) asiakastilaisuudet.

Taloushallintostrategian toteutuksen keskeisiä yhteistyöryhmiä ovat:

1. Strategian toimeenpanon ohjaus- ja seurantaryhmä
2. Talous- ja henkilöstöhallinnon referenssiryhmiä
3. Ministeriöiden talousjohtajakokousta.
4. Palkeiden asiakasfoorumit.
5. Valtiokonttorin ja Palkeiden neuvottelukunnat.

## 8. Valtiovarainministeriön toimenpiteet valtion taloushallinnon strategia 2020 toimeenpanossa

1. Strategian toimeenpanon ohjaus- ja seurantaryhmän perustaminen
  - Valtiovarainministeriön, Valtiokonttorin, Palkeiden sekä ministeriöiden ja virastojen edustajista koostuva ohjaus- ja seurantaryhmä
  - Seuraa ja arvioi valtion taloushallintostrategian ja sen kehittämishankkeiden etenemistä ja tuloksia
  - Arvioi strategian ja sen kehittämishankkeiden toteutussuunnitelmia sekä tekee toteutuksen tarvitsemia linjauksia sekä tukee toteutusta
  - Arvioi ja varmistaa, että taloushallintostrategian toimeenpanossa toteutettavat linjaukset ja hankkeet ovat päätösvaltaisia ja tarvittaessa esittää ratkaisuja päätösvaltaisuuden ratkaisemiseksi
  - Tiivistää valtion taloushallinnon eri toimijoiden keskinäistä yhteydenpitoa, yhteensovittaa osapuolten näkemyksiä ja toimenpiteitä sekä edistää taloushallintostrategian kehittämishankkeiden etenemistä.
  - Toimikausi 31.12.2016 asti, jonka jälkeen tarkastellaan uudellen.
  - Kokoontuu 3-4 kertaa vuodessa
2. Strategian täytäntöönpanon toimenpanosuunnitelman koordinointi, ylläpito, ohjaus ja seuranta
  - Jatkuvaa toimintaa v. 2014 – 2020
  - Valtiovarainministeriö, Valtiokonttori ja Palkeet yhteinen hankesalkku ja toteutussuunnitelmat
  - Yksittäiset toteutushankkeet, esim. Hankinnasta maksuun prosessialueen kehittämishanke (Hama), tilinpäätöksen tiivistäminen, tietotuotannon automatisointi jne.
3. Talousarviolainsäädännön kehittäminen
  - Jatkuvaa toimintaa v. 2014 – 2020
  - Ensimmäisessä vaiheessa talousarvioasetuksen tiedossa olevat muutokset syksy 2014; mm. menojen hyväksymismenettelyiden keventäminen, vastuiden selkeyttäminen
  - Mahdolliset lisämuutokset v. 2016, kun kaikki Kiekussa
4. Kokonaisarkkitehtuurikuvaus
  - Nykytilanteen kuvaus v. 2014 - 2015; roolit, prosessit, tietojärjestelmät, tiedot
  - Tavoittilan kuvaus, prosessitavoitteet
  - Yleiskuvauksen tarvittavat tarkennukset v. 2016
5. Päätöksenteon tarpeita tukevan taloustiedon tarjonnan automatisointi
  - Yhteisten tietojärjestelmien tietovarastojen hyödyntämisen lisääminen vaiheittain
  - Kieku-tietojärjestelmän johdon- ja esimiesraportoinnin kehittäminen (KIRA)
  - Jatkuvaa pienkehittämistä; Valtiokonttori, Palkeet, Kieku-käyttäjät
6. Taloushallinnon toimijoiden vastuun- ja työnjaon selkeyttäminen sekä toiminnan kehittämisen varmistaminen
  - Valtiovarainministeriö, Valtiokonttori, Palkeet, virasto; vastuiden ja työnjakojen tarkentaminen strategian tavoitteiden mukaiseksi

- taloushallinnon työryhmien tehtävien tarkennukset strategian mukaiseksi
- Tietojärjestelmien omistajuuden siirto
- v. 2014 – 2015

7. Taloushallinnon tuottavuuden ja resurssein sijainnin seuranta

- HTV-kyselyiden tilalle kehitetään seurantamallia Kieku-työvälineistä ja yhteisten järjestelmien tietovarastoista
- Mittareiden määrittely ja toteutuksen suunnittelu
- Kieku-yksiköiden välimittaus uudella tavalla v. 2015 tiedoilla.

**9. Valtion taloushallinnon strategia 2020 hankkeiden yksityiskohtaiset tiedot**

Taha 2020 strategian hankkeet, niiden yksityiskohtaiset toteutussuunnitelmat sekä tilanteet käydään säännöllisesti läpi perustettavassa Valtion taloushallinnon strategian 2020 toimeenpanon ohjaus- ja seurantaryhmässä.