



/5 .9.2014

Jakelussa mainitut

Valtion taloushallinnon strategia

1. Taloushallintostrategian taustaa

Valtion taloushallinto 2020 -strategiatyön valmistelu käynnistettiin yhteistyössä hallinnon kanssa loppuvuodesta 2012. Taloushallinnon strategialla haluttiin luoda edellytykset sille, että taloushallinto hoidetaan vuonna 2020 tehokkaasti ja laadukkaasti. Strategia on kuvattu tarkemmin työryhmämuistiossa *Valtion taloushallinnon strategia 2020 (VM 7/2014)*.

Taluspoliittinen ministerivaliokunta käsitteli talous- ja henkilöstöhallinnon uuden toimintamallin ja sen tavoitteet 28.5.2010 ja puolsi Kieku-tietojärjestelmän käyttöönottoa valtionhallinnossa. Lisäksi valiokunta linjasi 4.3.2014, että ministeriöt varmistavat ohjauksellaan Kieku-tietojärjestelmän käyttöönottojen etenemisen räätälöityjä ratkaisuja välttämällä ja huolehtivat talous- ja henkilöstöhallinnon uudistuksella tavoiteltavan tuottavuuskehityksen tarvitsemien muutosten toteuttamisen hallinnonalallaan.

2. Valtion taloushallinnon strategia 2020

Valtion taloushallinnon strategian 2020 visiona on kehittyä taloushallinnosta talouden hallintaan.

Valtiovarainministeriö ja Valtiokonttori ohjaavat valtion taloushallinnon kehittämistä. Valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus (Palkeet) tuottaa vakioituja taloushallintopalveluita virastoille ja laitoksille, jotka ottavat käyttöön viimeistään Kieku-tietojärjestelmän käyttöönoton yhteydessä yhteiset taloushallinnon prosessit, tietorakenteet ja tietojärjestelmät. Virastojen ja laitosten taloushallinnon painopiste siirtyy yhä enemmän perinteisestä kirjaamisesta taloustiedon hyödyntämisen varmistamiseen. Ministeriöt varmistavat toteutuksen omalla hallinnonalallaan.



Strategian tavoitteiksi asetettiin tiedossa olevilla kehitysnäkymillä, että taloushallinnon vaatimat vuosikustannukset vähenevät vuoteen 2020 mennessä noin 25 miljoonaa euroa ja henkilöresurssit noin 28 % vuoteen 2011 verrattuna. Henkilöstön työtyytyväisyyden tavoitetaso on välillä 3,5 - 3,9 ja asiakastyytyväisyyden 3,9. Palkeiden työn osuus kokonaistyöstä kasvaa prosessialueittain vähintään kaksinkertaiseksi ollen esimerkiksi kirjanpidossa yli 40 %. Laatu pysyy hyvänä. Tavoite on, että valtiontalouden tarkastusviraston tarkastustilaston mukaan kirjanpitoyksiköiden tilinpäätöksissä toteutuvat oikeat ja riittävät tiedot 95 % (88 % v. 2011) kirjanpitoyksiköistä.

Valtiovarainministeriö päättää, että strategian vision toteuttamiseksi ja tavoitteiden saavuttamiseksi valtion taloushallintoa kehitetään viiden päälinjauksen mukaisesti:

1. ***Tarjotaan johtamista ja päätöksenteon tarpeita tukevaa taloudellista ja olennaista taloustietoa.*** Virastoissa ja laitoksissa hyödynnetään yhteisten tietojärjestelmien, erityisesti Kiekun, tietovarastoja, jotka ovat koko hallinnon sisällä avoimesti käytössä. Valtiokonttori kehittää ja ohjaa tietotuotannon automatisointia ja tuotantoa niin, että se vastaa hallinnon eri tasojen tarpeisiin.
2. ***Taloushallinnon toimijoilla on selkeät työnjaot, roolit ja vastuut palvelutuotannossa, kehittämisessä ja ohjaamisessa.*** Palkeet tuottaa virastoille vakioidut taloushallintopalvelut laajasti ja vastaa niiden oikeellisuudesta. Virastot vastaavat prosessien mukaisesta lähtötietojen tuottamisesta palvelukeskukselle, palvelutuotosten hyödyntämisestä sekä viraston taloushallinnon lopputuotoksista Valtiokonttori ja valtiovarainministeriö ohjaavat ja kehittävät taloushallinnon kokonaisuutta. Valtiovarainministeriö selvittää, vaativatko virastojen ja Palkeiden välisten vastuiden tarkennukset säädösmuutoksia.
3. ***Yhteisiä prosesseja hyödynnetään laajasti ja Palkeiden osuutta taloushallinnon työssä nostetaan merkittävästi.*** Virastojen taloushallintoa kevennetään siirtämällä taloushallinnon työtä yhä enemmän Palkeisiin ja automatisoimalla prosesseja. Kaikki toimivat yhteisten prosessien mukaisesti. Päällekkäinen työ poistetaan. Palkeiden tekemän työn osuus taloushallinnon prosesseista kasvaa vähintään kaksinkertaiseksi. Toiminnan ja tuotosten laatu vastaa hyvää taloushallinnon laatua kaikilta osin. ***Hankinnasta maksuun -prosessi on keskeinen kehittämiskohde.*** Valtiokonttori kehittää ja automatisoi prosessia niin, että sen vaatima kokonaistyömäärää alenee yli 30 % vuoteen 2020 mennessä.
4. ***Taloushallinnon järjestelmät on keskitetty ja koko valtionhallinto käyttää niitä.*** Tavoite on keskittää Kiekun ja muiden taloushallinnon yhteisten tietojärjestelmien omistajuus Palkeisiin ja prosessin ohjaus Valtiokonttoriin. Toimijoiden roolit selkeytyvät, mikä mahdollistaa tehokkaan ja taloudellisen kehittämisen ja tietojärjestelmien hyödyntämisen. ***Uusi toimintatapa ja järjestelmä testataan aina ennen laajaa käyttöönottoa. Toiminnassa on varauduttu poikkeustilanteisiin ja jatkuvuuden turvaamiseen.***

5. **Osaaminen tukee valittua toimintamallia ja on oikeassa paikassa.** Valtiokonttori ja Palkeet määrittävät prosessien kehittämisen osana tehtäväkohtaiset taloushallinnon ja tietojärjestelmien roolipohjaiset osaamisvaatimukset. Tavoite on, että HAUS kehittää koulutustarjontaansa vastaamaan uusia vaatimuksia. Rooleihin perustuva osaaminen mahdollistaa henkilöstön joustavan liikkuvuuden valtiohallinnon sisällä.

3. Valtion taloushallinnon strategian 2020 toimeenpano

Valtion taloushallinnon strategian 2020 toimeenpano on käynnistetty liitteenä olevan toimintasuunnitelman mukaisesti. Strategian toteutus koskee kaikkia valtion taloushallinnon toimijoita. Tavoitteiden saavuttamisen varmistamiseksi perustetaan Valtion taloushallinnon strategian 2020 toimeenpanon ohjaus- ja seurantaryhmä, joka seuraa ja arvioi toteutusta, tukee kehityshankkeiden suunnittelua ja toteutusta sekä arvioi ja tarvittaessa tekee ratkaisuehdotuksia päätöksentekoa varten.



Valtiosihteeri kansliapäällikkönä

Martti Hetemäki

Budjettineuvos,
apulaisbudjettipäällikkö



Juha Majanen

Liitteet	Valtion taloushallinnon strategia 2020 (VM 7/2014): https://www.vm.fi/vm/fi/04_julkaisut_ja_asiakirjat/01_julkaisut/01_budjetit/20140314Valtio/Taloushallintostrategia.pdf Valtion taloushallinnon strategia 2020 – toimeenpanosuunnitelma
Jakelu	Tasavallan presidentin kanslia Valtioneuvoston kanslia Ministeriöt (jatkolähetettävät hallinnonalansa virastoille ja laitoksille) Valtiokonttori Valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus HAUS kehittämiskeskus Oy
Tiedoksi	Valtiontalouden tarkastusvirasto