



VALTIOVARAINMINISTERIÖ

20 suurimman kunnan tuottavuusohjelmat

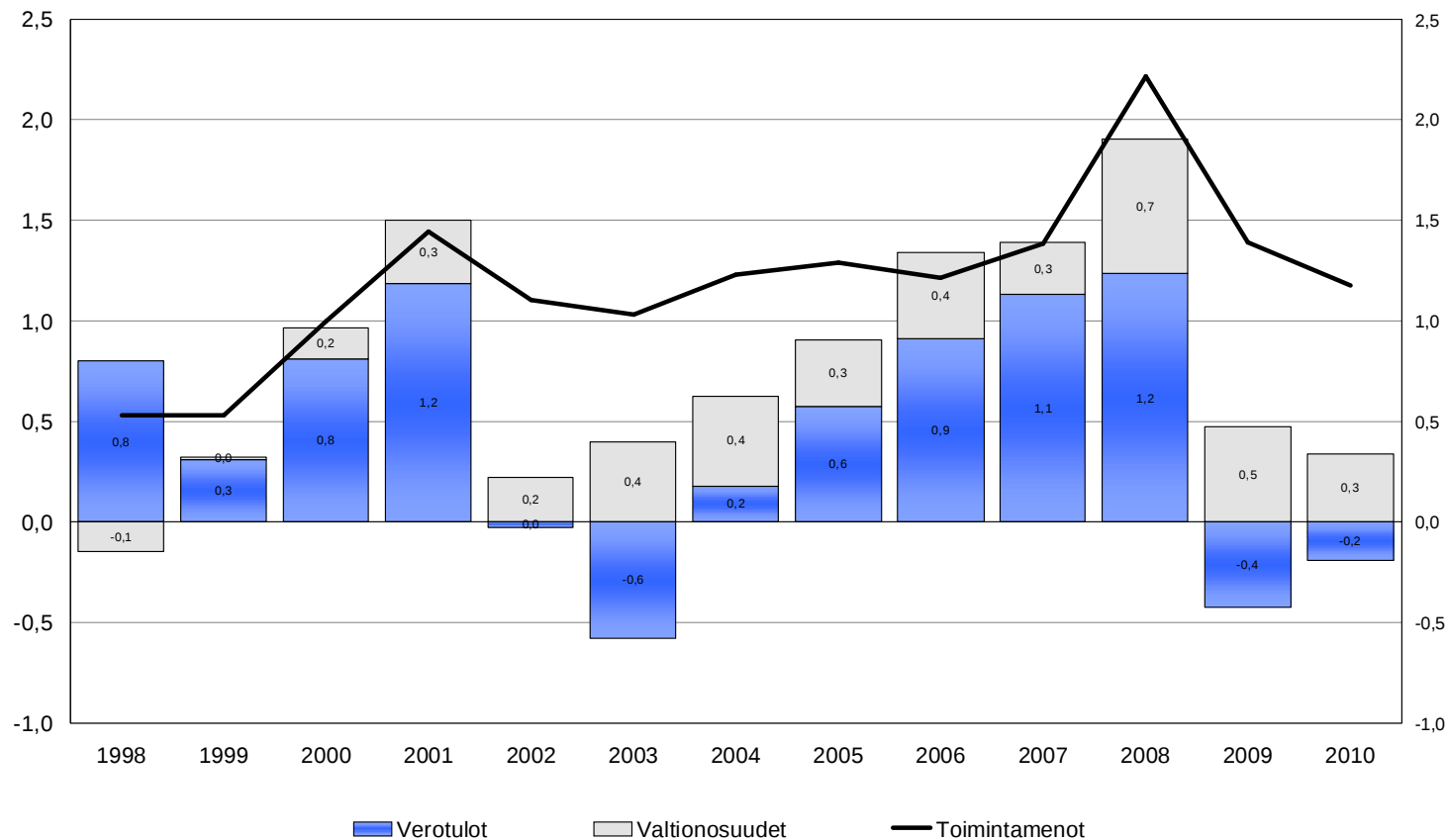
3.9.2009

Hallinto- ja kuntaministeri Mari Kiviniemi



Tulo- ja menokehitys epätasapainossa

Kuntien ja kuntayhtymien verotulot, valtionosuudet ja toimintamenot
muutos edellisvuoteen verrattuna, mrd. euroa

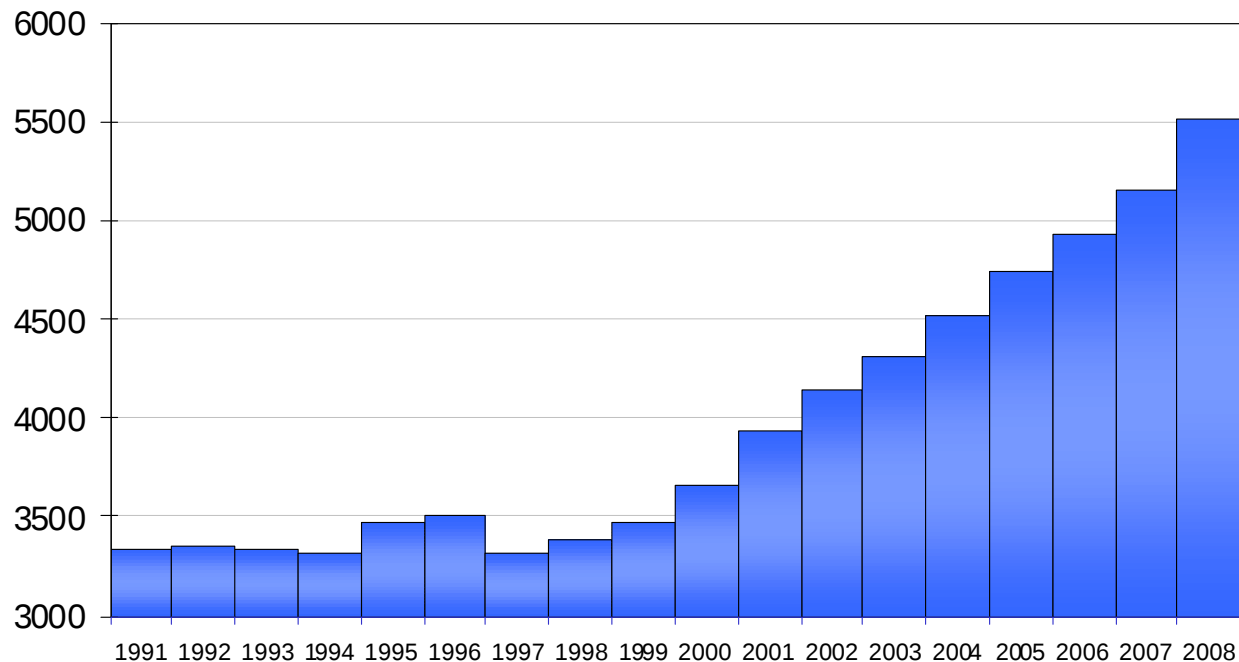




Kuntien menojen kasvu voimakasta erityisesti v.2008

– varautuminen taantumaan ja väestön ikääntymiseen heikkoa

Kuntien ja kuntayhtymien toimintamenot 1991-2008
euroa / asukas



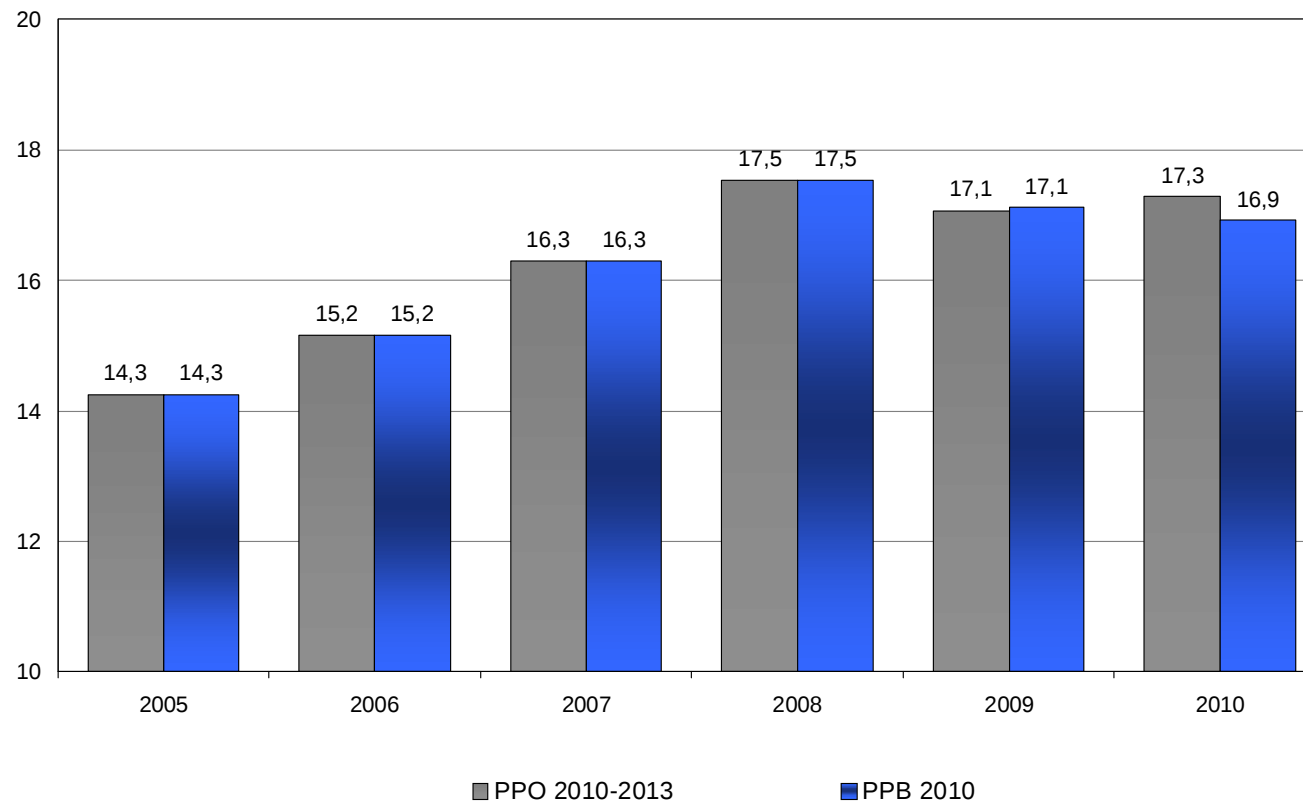
Toimintamenojen kasvu, %

1990-1999: 0,5%
2000-2005: 5,4 %
2006: 4,6 %
2007: 5,0 %
2008: 7,2 %



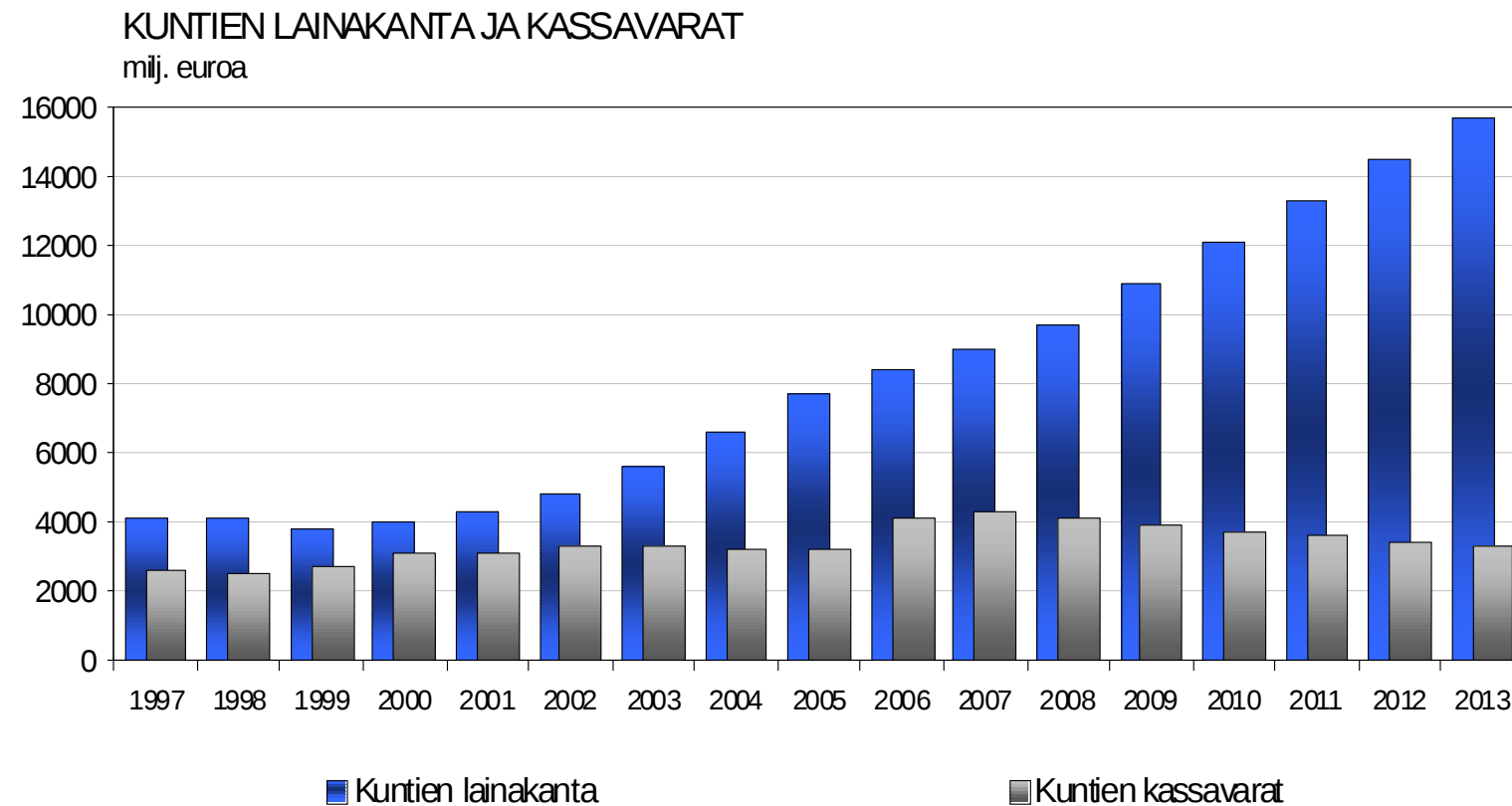
Kuntien verotulot supistuvat v.2009 2½ % ja v.2010 1 %

KUNTIEN VEROTULOT
MRD. EUROA





Kuntien velkaantuminen uhkaa edelleen nopeutua

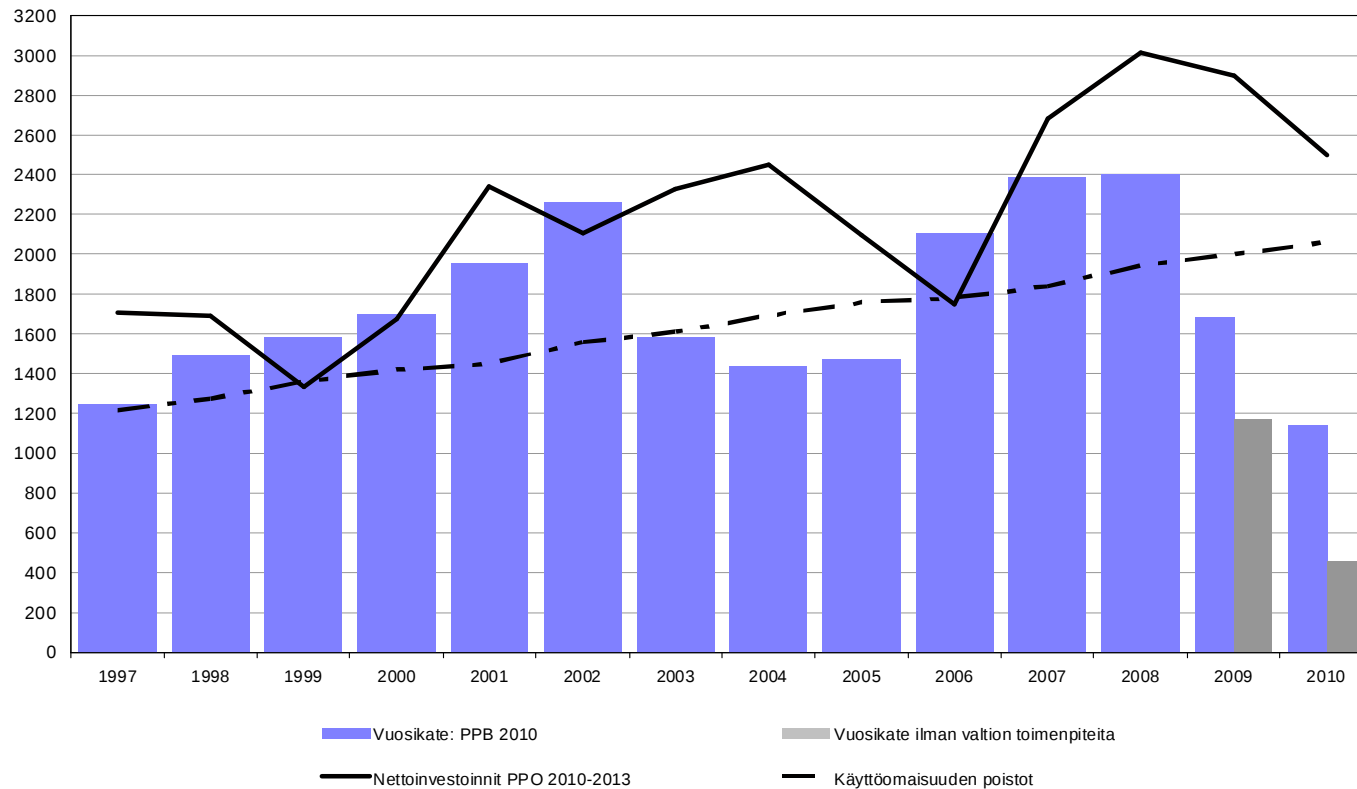




Yhteisövero-osuuden ja kiinteistöveron rajojen nosto sekä kansaneläkemaksun poisto tukevat kuntataloutta

Kuntien vuosikate ja valtion toimenpiteiden vaikutus

(huomioidut valtion toimenpiteet: kansaneläkemaksun poisto, kuntien yhteisövero-osuuden nosto sekä kiinteistöveron rajojen nosto)





20 kunnan tuottavuusohjelmakartoitus

Kuntien tuottavuusohjelmien sisältöä:

- Toimintaan ja talouteen vaikuttavista ohjelmista käytetään vaihtelevia nimityksiä
- Usein sisällöltään säästö- tai sopeuttamisohjelmia
- Reagoidaan vallitsevaan tilanteeseen tai/ja ennakoidaan tulevaa
- Pyritään alentamaan kustannuksia ja kehittämään palveluita
- Pyritään muuttamaan rakenteita
- Koko organisaatiota koskevia ohjelmia tai yksittäisiä hankkeita
- Toimenpiteet soveltuvat kunkin kunnan omiin tarpeisiin
- Tuottavuutta mitataan hyvin monilla menetelmillä



Tuottavuutta edistäviä toimenpiteitä

- Kansalliset toimenpiteet
- Kuntien yhteistyö
 - Hyvistä käytännöistä oppiminen
 - Yhteiset linjaukset
 - Vertailukelpoinen mittaristo (benchmarking)
- Kuntakohtainen toiminta
 - Organisaatorakenteisiin porautuminen
 - Tuotantoprosessit
 - Sähköiset palvelut
 - Johtamisen kehittäminen
 - Osaamisen kehittäminen
 - Poliittinen päätöksenteko ja paikallinen priorisointi