

Mot en smidigare och effektivare statsunderstödsverksamhet

Utvecklingsriktlinjer för statsbidragsmyndigheter
och sökande av statsunderstöd

Statsbidragsverksamheten utvecklas ytterligare

Statsbidrag är sådan behovsprövad offentlig finansiering med statens medel som stöder verksamhet eller projekt som anses vara nödvändiga för samhället. Årligen beviljas närmare 4 miljarder euro i statsbidrag för över 300 ansökningar om statligt understöd.

För närvarande finns det ingen klar övergripande bild av allokeringen och användningen av statliga understöd. Statsbidragsmyndigheternas understödsprocesser varierar dessutom onödigt sinsemellan. De samhällsliga fenomenens komplexitet förutsätter sektorsövergripande samarbete även vid allokeringen av understöd. Statsförvaltningen ska därför stegvis få en ny verksamhetsmodell för statsbidragsverksamheten och tillhörande webbtjänster.

Det finns tiotusentals sökande av statsbidrag och cirka 90 statsbidragsmyndigheter i Finland. När statsbidragsmyndigheterna övergår till den nya

verksamhetsmodellen för statsbidragsverksamheten och tar i bruk stödtjänsterna, blir ansökan om och beviljande av bidrag smidigare och effektivare än tidigare.

Statsbidrag kan i fortsättningen riktas på ett bättre sätt än tidigare, tack vare mer information om bidragens effekter. Den nya gemensamma ordlistan hjälper med hanteringen och utnyttjandet av information då tolkningsskillnaderna minskar. Den ordlista som skapats utifrån begreppsarbetet förbättrar också webbtjänsternas tillgänglighet, dvs. deras lättanvändbarhet och begriplighet.

Den nya verksamhetsmodellen planeras och utvecklas tillsammans med statsbidragsmyndigheterna och de som ansöker om statligt understöd. Den gemensamma utvecklingen skapar en ny verksamhetskultur och förbereder statsbidragsmyndigheterna och dem som ansöker om statsbidrag för att övergå till den nya verksamhetsmodellen steg för steg.



Det gemensamma målet för statsbidragsmyndigheterna och dem som ansöker om statligt understöd är en verkningsfull, effektiv, transparent och enhetlig statsbidragsverksamhet som främjar samhällsliga mål.

Stöd för statsbidragsmyndigheterna vid förändringar

Finansministeriet leder och styr utvecklandet av statsunderstödsverksamheten under ett femårigt projekt. Finansministeriet ansvarar utöver statsunderstödsmyndigheterna även för den nationella strategiska styrningen av statsunderstödsverksamheten. Efter projektet samordnar ministeriet den övergripande utvecklingen av statsunderstödsverksamheten.

Statskontoret producerar webbtjänster för statsunderstödsverksamheten för dem som ansöker om statsbidrag, för dem som får statsbidrag och för statsbidragsmyndigheterna, svarar för utvecklandet av tjänsterna och erbjuder stöd till alla som använder tjänsterna.

Utvecklandet av statsunderstödsverksamheten ändrar inte definitionen av en statsbidragsmyndighet. Statsbidragsmyndigheters uppgifter och befogenheter förblir

också oförändrade. Statsbidragsmyndigheten ansvarar för rådgivningen och handledningen samt styrningen och utbildningen av dem som ansöker om och får understöd när man går över till den nya verksamhetsmodellen och när nättjänsterna tas i bruk.

Finansministeriet och Statskontoret skapar förutsättningar för att statsbidragsmyndigheterna framgångsrikt ska kunna övergå till en ny verksamhetsmodell för statsbidragsverksamheten och börja använda nättjänster. De stöder till exempel statsbidragsmyndigheternas kommunikation genom att producera gemensamma kommunikationsmaterial.

Projektbyrån vid finansministeriet kontaktar varje statsbidragsmyndighet och kommer överens om hur övergången till handlingsmodellen ska börja beredas som ett projekt.



Ett projekt för övergång till den nya verksamhetsmodellen kommer att tillsättas tillsammans med statsbidragsmyndigheten. För att projektet ska lyckas krävs tillräckliga resurser, kommunikation och utmaning av ledningens stöd och invanda verksamhetsätt.

Effektivitet genom gemensamma tjänster och samarbete

Statskontoret producerar statsbidragsmyndigheternas gemensamma webbtjänster för statsbidragsverksamheten. **Sokunderstod.fi** sammanför de nuvarande separata ansökningarna om statsbidrag till en enda plats. I fortsättningen kan vem som helst kontrollera på **Granskaunderstod.fi** hur mycket statsbidrag som beviljats och för vilka ändamål. **Administreraunderstod.fi** är statsbidragsmyndigheternas tjänst för behandling av statsbidragsprocesserna.

Även om gemensamma webbtjänster förbättrar produktiviteten och minskar på överlappande arbete inklusive kostnader, räcker de inte ensamma till för att lösa de nuvarande utmaningarna inom statsbidragsverksamheten, såsom sektorsindelningen eller den osammanhängande konsekvensbedömningen. Den nya verksamhetsmodellen ökar på ett betydande

sätt kommunikationen och växelverkan mellan dem som ansöker om och beviljar statsunderstöd. I fortsättningen ska uppnåendet av de strategiska målen i statsbidragsverksamheten bedömas genom att man påvisar och utvecklar effekterna av statligt understöd.

De som ansöker om och beviljar statsbidrag kallas till sektorsövergripande, nätverksbaserat samarbete som omfattar hela statsbidragsverksamheten, och med vars hjälp man kan stödja den ömsesidiga samordningen mellan statsbidragsmyndigheter till exempel vid planeringen av statsunderstödsprogram och statsbidragsansökningar. Samarbetet sker i olika nätverk, vilket skapar en strukturerad utveckling av en enhetlig statsbidragsverksamhet. Det nätverksbaserade samarbetet styrs av finansministeriet.

Effektivitetsnätverk

Främjande av effektivitet, bedömning och inriktning av verksamheten

Partnerskapsnätverk

Skapande av partnerskap och utveckling av samarbetet

Nätverket för utveckling av statsunderstödsverksamheten

Utveckling av verksamhetsmodellen och säkerställande av verksamhetsförutsättningarna

Nätverk för ömsesidigt lärande och utveckling

Utveckling av organisationernas egen verksamhet genom gemensamt lärande

Modellen för nätverksbaserat samarbete beskriver de samarbetsformer som behövs i statsbidragsverksamheten.



De statsbidrag som söks och beviljats hittas i fortsättningen allt lättare.

>

Effektkedja

2. De politiska beslutsfattarna sätter upp samhällsliga mål utifrån identifierade behov och information om statsbidragsverksamheten.

3. De politiska beslutsfattarna sätter upp mätbara mål som statsbidragsmyndigheterna förverkligar i sina statsbidragsprogram och ansökningar om statsbidrag (Administreraunderstod.fi).

1. Statsbidragsmyndigheterna och de som ansöker om statsbidrag identifierar samhällsliga fenomen och förändringar i verksamhetsmiljön som påverkar den verksamhet som finansieras med statsbidrag.

4. Statsbidragsmyndigheterna planerar mätarna, inklusive metoder, så att uppnåendet av målen ska kunna bedömas.

5. De som ansöker om statsbidrag presenterar i Sokunderstod.fi hur deras verksamhet stöder uppnåendet av de uppställda målen och redogör för de planerade resultaten av verksamheten.

6. De som beviljats statsbidrag rapporterar om användningen av understödet i Sokunderstod.fi enligt överenskomna mätare.

7. Statsbidragsmyndigheterna bedömer uppfyllandet av målen och resultaten skilt för varje statsbidragsprogram och statsbidragsansökan i Administreraunderstod.fi.

9. Effektivitetsinformation kommer i framtiden att publiceras på Granskaunderstod.fi.

8. Statsbidragsmyndigheterna och de som tar emot understöd bedömer tillsammans hur verksamheten främjat samhällsliga mål och hur den information som fått från verksamheten ska utnyttjas i fortsättningen.



Statsbidragsverksamhetens genomslagning förutsätter en gemensam syn, arbetsredskap och nätverksbaserat samarbete.

I statsbidragsverksamheten är det viktigt att identifiera vilka samhällsliga fenomen som de ansökta och beviljade statsbidragen hänför sig till. Med denna information kan statsbidragsmyndigheterna stödja samarbetet mellan dem som ansöker om statsbidrag, såsom gemensam ansökan om statsbidrag. Dessutom behövs en gemensam syn på och förståelse för hur samhällsliga fenomen utvecklas för att statsbidragen ska kunna riktas bättre än tidigare.

Målet med den nya verksamhetsmodellen är att den verksamhet som finansieras med statsbidrag i högre grad än tidigare ska bindas till samhällsliga mål.

Uppgifter om effekterna utnyttjas i olika skeden av statsbidragsprocesserna från beredning av statsbidragsprogram till övervakning av användningen av statsbidrag och utvärdering av den verksamhet som finansieras med statsbidrag.

I fortsättningen inleds planeringen av statsbidragsverksamhetens genomslagskraft redan innan statsbidragsprogrammet bereds och ansökan om statsbidrag publiceras tillsammans med dem som ansöker om understöd. De som ansöker om understöd ska i fortsättningen kunna motivera hur deras verksamhet och resultat har samband med de samhällsliga mål som eftersträvas.

Pilottiden används för utveckling genom försök och lärande av nytt

Den nya verksamhetsmodellen för statsbidragsverksamheten samt Sokunderstod.fi och Administreraunderstod.fi ska pilot-testas tillsammans med statsbidragsmyndigheterna. Samtidigt testas man verktyg för genomslagning och nätverksbaserat samarbete.

Den första versionen av Sokunderstod.fi som endast innehåller de mest nödvändiga funktionerna publiceras hösten 2021, och utvecklandet av den fortsätter utifrån responsen från dem som ansökt om och beviljat understöd. Administreraunderstod.fi testas på hösten i samband med behandlingen av ansökningarna. Den första versionen av Granskaunderstod.fi blir klar 2022.

De centrala begreppen i statsbidragsverksamheten har för första gången

sammanställts till en ordlista som stöder alla aktörer i förändringskommunikationen. Ordlistans första del publiceras våren 2021 och den andra delen senare under samma år. Användningen av finsk-, svensk- och engelskspråkiga ordlistor rekommenderas i all statsbidragsverksamhet, såsom i statsbidragsmyndigheternas webbtjänster och kommunikation. Ordlistan hjälper dem som ansöker om statligt understöd att göra ansökningar och redogörelser.

Framskridandet av projektet kan följas till exempel i nyhetsbrevet Statsunderstöd, som publiceras fyra gånger om året. Utvecklingen av statsunderstödsverksamheten diskuteras i sociala medier, särskilt på Twitter under hashtaggen #valtiovustukset, som sammanställer aktuellt och intressant innehåll.



En gemensam uppfattning om begreppen skapar grundläggande förutsättningar för en gemensam verksamhetsmodell och lyckat samarbete.

#valtiovastukset



Illustrationer: Shutterstock, design: Gofore Oy

Mer information om utvecklandet och digitaliseringen av statsbidragsverksamheten

Den nya verksamhetsmodellen för statsbidragsverksamheten utvecklas i ett femårigt projekt som leds av finansministeriet. En projektbyrå ansvarar för projektarbetet. Statskontoret producerar de gemensamma statsbidragstjänsterna.

<https://vm.fi/sv/utveckling-av-statsunderstodsverksamheten>

Kontaktuppgifter

Ledningen av statsbidragsprojektet

Tuula Lybeck, projektdirektör, finansministeriet
tuula.lybeck@vm.fi, 0295 530 595

Utvecklandet av verksamhetsmodellen

Jaana Walldén, specialsakkunnig, finansministeriet
jaana.wallden@vm.fi, 0295 530 543

Kommunikationen

Mikko Lehtonen, specialsakkunnig, finansministeriet
mikko.lehtonen@vm.fi, 0295 516 0197

Ledningen av statsunderstödstjänsterna

Mari Näätäsaari, Statskontoret
mari.naatsaari@valtiokonttori.fi, 0295 502 259

Produktionen av statsbidragstjänster

Antti Seppänen, utvecklingschef, Statskontoret
antti.seppanen@valtiokonttori.fi, 0295 502 153



VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET

Valtiokonttori
Statskontoret
State Treasury